

Публичное акционерное общество «Россети Кубань»  
(ПАО «Россети Кубань»)

**Утвержден:**  
решением годового Общего собрания акционеров  
ПАО «Россети Кубань» \_\_.06.2024  
(протокол от \_\_.06.2024 № 51)

**Предварительно утвержден:**  
решением Совета директоров  
ПАО «Россети Кубань» \_\_.05.2024  
(протокол от \_\_.05.2024 № \_\_\_\_/2024)

**Достоверность данных, содержащихся  
в настоящем Отчете, подтверждена:**  
решением Ревизионной комиссии  
ПАО «Россети Кубань» 26.04.2024  
(протокол от 26.04.2024 №4)

**Годовой отчет  
Публичного акционерного общества «Россети Кубань»  
за 2023 год**

**Исполняющий обязанности  
Генерального директора ПАО «Россети Кубань»**

**Б. Б. Эбзеев**

**Краснодар • 2024**

В настоящем годовом отчете (далее — Отчет) представлены результаты деятельности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2023 г., а также отдельные важные события в его деятельности, происходившие после отчетной даты — в период с 1 января 2024 г. до предварительного утверждения годового отчета Советом директоров.

Отчет подготовлен в соответствии с законодательством Российской Федерации, включая:

- Федеральный закон от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Федеральный закон «Об акционерных обществах»);
- Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России);
- Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, направленные письмом Банка России от 12 июля 2021 г. № ИН-06-28/49.

В тексте настоящего Отчета Публичное акционерное общество «Россети Кубань» именуется также «ПАО «Россети Кубань», «Общество», «Компания», «ПАО «Кубаньэнерго» (при упоминании периодов (событий), происходивших с 22 июня 2015 г. до 10 августа 2020 г.), «ОАО «Кубаньэнерго» (при упоминании периодов (событий), происходивших до 22 июня 2015 г.).

9 января 2023 г. прекратили деятельность:

- Публичное акционерное общество «Российские сети» (сокращенное наименование ПАО «Россети») — крупнейший акционер Общества;
- Акционерное общество «Кубанские магистральные сети»;
- Акционерное общество «Томские магистральные сети»;
- Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС» (также владелец пакета акций Общества).

Прекращение деятельности произошло в связи с их присоединением к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания — Россети» (сокращенное наименование ПАО «Россети», ранее ПАО «ФСК ЕЭС»). Последнее является универсальным правопреемником перечисленных организаций, к нему перешло право собственности на все акции ПАО «Россети Кубань», принадлежавшие указанным акционерам Общества.

В связи с изложенным при упоминании ПАО «Россети» в настоящем Отчете Общество имеет в виду:

- до 9 января 2023 г. — Публичное акционерное общество «Российские сети»;
- с 9 января 2023 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети».

*Тема Отчета - Линия развития.*

*Существенные темы, связанные с деятельностью Общества, раскрытые в Отчете:*

- взаимоотношения с потребителями;
- экологические аспекты деятельности;
- энергосбережение и энергоэффективность;
- социальные аспекты и вопросы взаимоотношений с работниками;
- обеспечение охраны труда;
- борьба с коррупцией, коммерческим подкупом и подкупом иностранных должностных лиц.

### **Заявление об ограничении ответственности**

Настоящий Отчет подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «Россети Кубань» и его дочерним обществам на момент составления Отчета.

Отчет содержит информацию, в том числе касающуюся производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не принимает на себя обязательства по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

## Оглавление

Обращение Председателя Совета директоров .....	8
Обращение исполняющего обязанности Генерального директора .....	9
О Компании .....	11
Миссия и система ценностей Компании .....	11
Представление ПАО «Россети Кубань» .....	12
Бизнес-модель .....	14
Схема операционных потоков Компании по передаче электрической энергии .....	18
Схема бизнес-процесса по технологическому присоединению .....	19
<p><b>1 Заявитель</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Регистрируется в личном кабинете на Портал-ТП.рф</li> <li>Заходит в раздел «Подать заявку»</li> <li>Заполняет информационные поля</li> <li>Загружает скан-копию документов</li> </ul> <p><b>2 Сетевая организация размещает в личном кабинете:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Условия типового договора</li> <li>Счет/квитанция на оплату</li> <li>Технические условия</li> <li>Инструкцию по безопасному подключению</li> </ul> <p><b>Действия заявителя</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>СОГЛАСЕН:</b> Оплачивает выставленный сетевой организацией счет или квитанцию. <b>В течение 5 рабочих дней</b></li> <li><b>НЕ СОГЛАСЕН*:</b> Заявка аннулируется в случае непоступления оплаты.</li> </ul> <p><b>РОССЕТИ КУБАНЬ</b></p> <p>Договор считается заключенным со дня оплаты заявителем выставленного сетевой организацией счета или квитанции</p> <p><b>В течение 6 месяцев</b> сетевая организация выполняет мероприятия по ТУ и обеспечивает возможность действиями заявителя осуществить фактическое присоединение его ЭПУ к электрическим сетям</p> <p>После выполнения работ, в т.ч. по монтажу узла учета сетевая организация осуществляет допуск прибора учета, оформляет акт допуска и уведомление об обеспечении возможности присоединения к электрическим сетям, которые размещает в личном кабинете заявителя</p> <p><b>30 рабочих дней с 05.05.2021</b> в соответствии с Постановлением правительства РФ №639 от 26.04.2021</p> <p><small>*В случае несогласия с размещенными документами и (или) несоответствия их Правилам заявитель вправе в течение 5 рабочих дней направить мотивированный отказ с предложением об изменении размещенных документов и приведении их в соответствие с Правилами. Размещение указанных документов осуществляется с использованием личного кабинета в течение 10 рабочих дней со дня получения такого требования.</small></p>	
.....	20
Организационная структура .....	20
Ключевые показатели деятельности .....	21
История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Россети Кубань» ..	24
Основные события Компании .....	26
Стратегический отчет .....	30
Обзор отрасли .....	30
Макроэкономические тренды отчетного года .....	31
Отраслевой прогноз .....	32
Стратегия развития .....	33
Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ) .....	37
Система управления рисками и внутреннего контроля .....	44
Функционирование СУРиБК .....	44
Схема взаимодействия участников СУРиБК .....	44
Информация о подразделении внутреннего контроля и управления рисками .....	45
Оценка надежности и эффективности СУРиБК за 2023 год .....	46

Ключевые меры, направленные на совершенствование СУРиБК, реализованные в 2023 году .....	46
Основные мероприятия по совершенствованию СУРиБК на 2024 год .....	47
Ключевые риски. Методология оценки рисков .....	47
Информация о рисках информационной безопасности и киберугроз .....	52
Информация о рисках в области устойчивого развития .....	52
<b>Результаты операционной деятельности .....</b>	<b>55</b>
<b>Передача электроэнергии .....</b>	<b>55</b>
Основные показатели .....	55
Мероприятия по снижению потерь электроэнергии .....	55
Учет электроэнергии .....	56
<b>Технологическое присоединение к электрическим сетям .....</b>	<b>57</b>
Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей .....	58
Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2023 году .....	60
Объемы полученной выручки и собранных денежных средств .....	61
Планы технологического присоединения на 2024 год .....	62
Технологическое присоединение объектов генерации .....	62
<b>Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы .....</b>	<b>62</b>
<b>Реализация дополнительных (нетарифных) услуг .....</b>	<b>65</b>
<b>Инвестиционная деятельность .....</b>	<b>67</b>
Исполнение инвестиционной программы в 2021–2023 годах .....	68
Направления и структура финансирования капитальных вложений .....	68
Долгосрочная инвестиционная программа .....	69
<b>Управление качеством капитального строительства .....</b>	<b>70</b>
Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2023 году .....	70
<b>Инновационная деятельность .....</b>	<b>70</b>
Основные инновационные проекты Компании, реализованные в 2023 году .....	71
Затраты по основным направлениям инновационного развития в 2021–2023 годах (млн руб. без НДС) .....	72
Выполнение НИОКР .....	72
<b>Финансовые результаты .....</b>	<b>73</b>
Тарифная политика и тарифы на услуги Компании .....	73
Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Россети Кубань» .....	76
Результаты финансово-экономической деятельности .....	78
Расчеты за услуги по передаче электроэнергии .....	81
<b>Консолидация электросетевых активов .....</b>	<b>82</b>
<b>Выполнение программы цифровой трансформации .....</b>	<b>83</b>
<b>Устойчивое развитие .....</b>	<b>86</b>
<b>Взаимодействие со стейкхолдерами (заинтересованными сторонами) .....</b>	<b>87</b>
<b>Вклад Компании в достижение Целей устойчивого развития ООН .....</b>	<b>89</b>
<b>Взаимодействие с потребителями услуг .....</b>	<b>91</b>
<b>Права человека .....</b>	<b>93</b>
<b>Управление персоналом .....</b>	<b>94</b>
Результаты реализации кадровой политики .....	94
Численность и структура персонала .....	94
Обучение и развитие персонала .....	97
Социальная политика .....	102
Молодежная политика .....	103
<b>Охрана труда и промышленная безопасность .....</b>	<b>105</b>
Охрана труда .....	105
Промышленная безопасность .....	109
<b>Охрана окружающей среды .....</b>	<b>110</b>

<b>Энергопотребление и энергосбережение .....</b>	<b>114</b>
<b>Системы менеджмента .....</b>	<b>116</b>
<b>Антикоррупционная политика Компании.....</b>	<b>118</b>
<b>Обеспечение экономической безопасности деятельности .....</b>	<b>120</b>
<b>Раскрытие информации .....</b>	<b>121</b>
Система раскрытия информации.....	121
Коммуникация с органами государственной власти и общественными организациями .....	123
Социальные коммуникации.....	124
Коммуникация со средствами массовой информации.....	125
Конгрессно-выставочные мероприятия .....	125
<b>Благотворительная деятельность.....</b>	<b>126</b>
<b>Закупочная деятельность.....</b>	<b>126</b>
<b>Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования .....</b>	<b>131</b>
<b>Отчет о корпоративном управлении .....</b>	<b>132</b>
Меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний.....	133
Общая информация о корпоративном управлении.....	134
Общее собрание акционеров.....	139
Совет директоров .....	140
Состав Совета директоров .....	141
Деятельность Совета директоров.....	155
Комитеты Совета директоров .....	160
Комитет по надежности .....	161
Комитет по аудиту .....	163
Комитет по стратегии .....	164
Комитет по кадрам и вознаграждениям .....	166
Комитет по технологическому присоединению .....	168
Исполнительные органы .....	169
Генеральный директор.....	170
Правление .....	170
Корпоративный секретарь.....	176
Ревизионная комиссия.....	178
Состав Ревизионной комиссии .....	179
Итоги работы Ревизионной комиссии .....	183
Система вознаграждения органов управления и контроля.....	184
Вознаграждение членов Совета директоров.....	184
Вознаграждение членов исполнительных органов.....	185
Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций .....	186
Информация о существенных сделках, совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2023 году .....	187
Внутренний аудит .....	188
Акции и дивиденды.....	189
Уставный капитал и объявленные акции .....	189
Эмиссия дополнительных акций .....	190
Акционерный капитал .....	191
Рынок акций и капитализация Компании .....	193
Дивиденды.....	194
Контроль соблюдения требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.....	196
Справочная информация .....	197

<b>Контактная информация .....</b>	<b>197</b>
<b>Сведения о регистраторе .....</b>	<b>199</b>
<b>Аббревиатуры и термины.....</b>	<b>200</b>
<b>Единицы измерения .....</b>	<b>202</b>
<b>Приложения к годовому отчету.....</b>	<b>202</b>
(Приложения включены в том 2)	

## Обращение Председателя Совета директоров

---

### **Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!**

Поставленные в 2023 году перед менеджментом ПАО «Россети Кубань» задачи по сохранению устойчивости и стабильного развития, достижению производственных показателей и повышению качества оказываемых услуг были выполнены. Благодаря профессионализму и ответственности коллектива отчетный период в Компании завершён с достойными показателями.

ПАО «Россети Кубань» сохраняет статус крупнейшей электросетевой компании на территории Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус». Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) в 2023 году составила 77,1 %. Это обусловлено высокими темпами обновления электросетевой инфраструктуры, ростом объемов технологического присоединения.

Приоритетами Компании в 2023 году являлись исполнение обязательств по безусловному выполнению намеченных планов годовых программ по ремонту оборудования, инвестиций в реконструкцию и новое строительство. По итогам отчетного периода объем финансирования капитальных вложений превысил 18 млрд рублей.

Деятельность Совета директоров ПАО «Россети Кубань» была направлена на обеспечение интересов акционеров, улучшение финансово-экономического состояния Общества, повышение уровня доверия к Компании со стороны акционеров, кредиторов, инвесторов. По предложению Совета директоров Общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов из чистой прибыли по итогам 2022 года в размере 2,71 млрд рублей.

В 2023 году по решению Совета директоров Общество продолжило размещение акций дополнительного выпуска, начатое в 2021 году. По состоянию на конец отчетного года размещено 92,4 % акций от общего объема данного выпуска, привлечено 6,43 млрд рублей инвестиций. Цели эмиссии – финансирование создания энергетической инфраструктуры Республики Адыгея, реконструкции центров питания в сочинском энергорайоне, повышение финансовой устойчивости ПАО «Россети Кубань», снижение долговой нагрузки.

В отчетном периоде проведено 38 заседаний Совета директоров, рассмотрено 144 вопроса. Наибольшее внимание Совет директоров уделил регулярному контролю работы менеджмента Компании, утверждению планов и внутренних документов, подготовке и проведению Общего собрания акционеров, решению кадровых вопросов.

Среди важнейших решений Совета директоров 2023 года – утверждение плана развития, политики Компании в области качества, устойчивого развития, изменения климата, владения членами Совета директоров Общества акциями Компании, новых редакций политики управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего аудита, антикоррупционной политики, стандартов качества обслуживания потребителей.

В целях повышения эффективности деятельности и улучшения финансово-экономического состояния, достижения стабильного положительного финансового результата деятельности в Обществе продолжилась реализация программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов на период 2023-2027 годов, которая включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей и повышение внутренней эффективности.

По результатам деятельности за 2023 год ПАО «Россети Кубань» получена прибыль в размере почти 6,2 млрд рублей, что на 922 млн рублей больше, чем за 2022 года.

С учетом динамичного развития макрорегиона важнейшим направлением деятельности ПАО «Россети Кубань» остается своевременное и доступное технологическое присоединение к электросетям новых потребителей, включая объекты жилищного строительства, предприятия аграрного комплекса, социально-значимые объекты образования и здравоохранения, в том числе в рамках участия Компании в реализации национальных проектов. В 2023 году Обществом заключено 32,4 тыс. договоров на технологическое присоединение общей мощностью 860 МВт.



Компания ориентирована на обеспечение устойчивого развития, включая внедрение ИТ-продуктов, развитие и адаптацию новых современных технологий, формирование цифровых моделей, стандартизацию информационных потоков.

Стратегическим направлением деятельности ПАО «Россети Кубань» является развитие и реализация дополнительных (нетарифных) услуг. Компания ставит цель постоянно расширять спектр оказываемых дополнительных услуг, а также увеличивать доходность нетарифной деятельности.

ПАО «Россети Кубань», являясь крупнейшей электросетевой компанией в макрорегионе, по итогам деятельности в 2023 году сохранила квалифицированные кадры, выполнила намеченные планы, повысила эффективность деятельности, успешно адаптировавшись к новым вызовам времени.

Главными задачами Общества на 2024 год являются безаварийное прохождение сезонов пиковых нагрузок, выполнение всех запланированных мероприятий инвестиционной и ремонтной программ, в том числе участие в значимых региональных и федеральных проектах по расширению дорожной и портовой инфраструктуры региона, горного кластера курортной зоны Республики Адыгеи, дальнейшему развитию электросетевого комплекса сочинского энергорайона и федеральной территории «Сириус».

Приоритетами в работе Совета директоров в 2024 году остаются принятие решений, направленных на сохранение стабильного финансового состояния Компании, повышение доступности технологического присоединения и качества электроснабжения, а также работа по снижению потерь при передаче электроэнергии и развитие нетарифных услуг.

Уверен, совместные усилия коллектива, менеджмента и акционеров Компании позволят достичь поставленных целей и обеспечить высокие стандарты качества оказываемых услуг жителям южных регионов России.

Председатель Совета директоров  
ПАО «Россети Кубань»

Д. В. Краинский

## **Обращение исполняющего обязанности Генерального директора**

### **Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!**

В 2023 году ПАО «Россети Кубань» продолжило следовать стратегии развития Группы компаний «Россети», главными задачами которой являются обеспечение высокого уровня надёжности электроснабжения потребителей, сохранение устойчивого развития, стабильности и статуса предприятия высокой социальной ответственности.

Для выполнения производственных и финансовых показателей, обязательств перед потребителями Компании – жителями Краснодарского края, Республики Адыгеи, федеральной территории «Сириус» – продолжено совершенствование бизнес-процессов, позволившее завершить отчетный период с прибылью без снижения качества деятельности, подтвердить статус ПАО «Россети Кубань» крупнейшей электросетевой компании в макрорегионе.

Приоритетными задачами ПАО «Россети Кубань» традиционно является обеспечение надежного электроснабжения потребителей и создание доступной энергетической инфраструктуры для новых промышленных и инвестиционных площадок региона. Решению этих задач способствовали выполнение мероприятий инвестиционной программы, ремонта и технического обслуживания электросетевого хозяйства в зоне ответственности Компании.

По итогам 2023 года в рамках инвестиционной деятельности введено более 600 МВА трансформаторной мощности и более 1 000 км линий электропередачи. Среди крупнейших инвестиционных проектов – строительство подстанций 110/10 кВ «Южная Озереевка» и «Ясная», реконструкция подстанций 110 кВ «Пасечная», «Кудепста», «Адлер» в сочинском энергорайоне.

В рамках годовой ремонтной программы Компания отремонтировала почти 6 тыс. км линий электропередачи, более 770 трансформаторных подстанций, заменили 7,7 тыс. опор, расчистили порядка 1,7 тыс. га трасс ЛЭП.

В полном объеме и в установленные сроки Компания выполнила запланированные мероприятий, связанные с подготовкой к отопительному сезону 2023/2024 годов. По итогам этой работы на основании решения Минэнерго России выдан паспорт готовности к работе в отопительный сезон.

В 2023 году ПАО «Россети Кубань» также обеспечило надежное электроснабжение курортов федерального и регионального значения, а также объектов инфраструктуры (транспорта, связи, спортивных объектов и объектов культуры), в том числе в г. Сочи в период проведения мероприятий международного и всероссийского масштаба.

Сотрудники Общества приняли участие в восстановлении объектов электроснабжения Донецкой Народной Республики. Специалисты Компании выполнили ремонт критически важной энергетической инфраструктуры региона.

К сетевой инфраструктуре Компании присоединены свыше 35 тыс. потребителей, которым выдано 845 МВт мощности. В их числе бытовые потребители, учреждения здравоохранения, образования, спорта, культуры, туризма, агропромышленные предприятия, объекты малого и среднего предпринимательства, жилищного строительства. Общество также продолжило выполнение мероприятий по технологическому присоединению объектов на территории ответственности в рамках реализации национальных проектов «Демография», «Здравоохранение», «Образование», «Жилье и городская среда» и другие.

Приоритетным направлением в области технологического присоединения стало обеспечение потребности в электроэнергии новых производств и площадок, имеющих важное значение для экономики. В частности, Компания проводит мероприятия по технологическому присоединению объектов всесезонного горного экокорта «Лагонаки» и индустриального парка «Яблоновский» в Республике Адыгея, строительство автомобильной дороги «Обход Адлера», которая станет скоростным дублером трассы «Джубга-Сочи».

Отпуск электроэнергии в сеть по Обществу в 2023 году составил 26,86 млрд кВт\*ч. Увеличение отпуска по сравнению с предыдущим годом составило 3 %.

Для повышения энергетической эффективности эксплуатируемого оборудования в Компании ежегодно разрабатывается программа мероприятий по снижению потерь. По результатам реализации программы в 2023 году уровень потерь электроэнергии снижен на 42 млн кВт\*ч.

С целью исключения производственного травматизма в Компании в 2023 году реализован комплекс мероприятий с акцентом на приоритет сохранения жизни и здоровья персонала, стимулирование работников к безусловному выполнению требований правил охраны труда.

Особое внимание уделено исполнению природоохранного законодательства для уменьшения негативного воздействия на окружающую среду. Система экологического менеджмента ПАО «Россети Кубань» отвечает требованиям международного стандарта ISO 14001 «Система экологического менеджмента».

Компания продолжила развитие интерактивных клиентских сервисов в рамках системы обслуживания потребителей, сохранив курс на обеспечение комфортных условий очного взаимодействия с потребителями. В течение 2023 года через онлайн-сервисы поступило свыше 112 тыс. обращений.

По итогам 2023 года ПАО «Россети Кубань» выполнило намеченные производственные планы по обеспечению надежного, качественного электроснабжения потребителей Краснодарского края, Республики Адыгеи, федеральной территории «Сириус». Уверен, что приверженность принципам устойчивого развития, профессионализм менеджмента и коллектива Компании будут способствовать успешной реализации намеченных планов, укреплению имиджа компании с высоким уровнем социальной ответственности.

Исполняющий обязанности Генерального директора  
ПАО «Россети Кубань»

Б. Б. Эбзеев

## О Компании

### Миссия и система ценностей Компании

**Миссия ПАО «Россети Кубань» — получение прибыли в условиях долгосрочного обеспечения надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи за счет организации максимально эффективного управления распределительной сетевой инфраструктурой на основе использования передовых технологий и инноваций, учета мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.**

*Ценности Компании, закрепленные Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников Общества*



**1. Надежность.** Общество стремится к обеспечению максимально надежного и бесперебойного снабжения электроэнергией экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса, предпринимая необходимые шаги для обеспечения безопасности объектов электроэнергетики.

**2. Человеческий ресурс.** Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

Для Общества ценен каждый работник независимо от его пола, возраста, цвета кожи, национальности и занимаемой должности. Всем работникам предоставляются равные возможности для успешной и эффективной работы, профессионального развития и карьерного роста.

Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе руководящего) состава. Работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из деловых качеств.

В Обществе приветствуются трудовые династии, создаются благоприятные условия для их развития.

Общество поддерживает преемственность поколений, проявляя уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым работникам, в том числе в рамках трудовых династий.

3. **Эффективность.** Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем считает эффективность деятельности своей базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыли, чему способствуют стратегические инициативы его органов управления, контроля, высшего менеджмента и акционеров.

4. **Безопасность.** Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.

5. **Социальная ответственность.** Общество — социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

*Принципами профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники Общества, являются:*

- профессионализм;
- добросовестность и ответственность;
- взаимодействие и сотрудничество;
- имидж и репутация;
- конфиденциальность.

Общество не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено между всеми сферами деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров.

Дорожа корпоративными ценностями, Общество поддерживает высокую корпоративную культуру.

## Представление ПАО «Россети Кубань»

**ПАО «Россети Кубань» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края (включая Сочи) и Республики Адыгеи, а также на федеральной территории «Сириус».**

**Для обеспечения доступности электроэнергетической инфраструктуры, развития электросетевого комплекса Компания осуществляет технологическое присоединение к своим электрическим сетям.**

**ПАО «Россети Кубань» также оказывает широкий спектр дополнительных услуг - обслуживание электросетевых объектов потребителей, организацию наружного освещения, размещение телекоммуникационного оборудования связи и др.**

*Территория обслуживания Компании*



Обслуживаемая ПАО «Россети Кубань» территория Краснодарского края и Республики Адыгеи имеет площадь 83,3 тыс. кв. км и население более 6,3 млн человек.

ПАО «Россети Кубань» является крупнейшим налогоплательщиком, активно участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость работников предприятий — поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

ПАО «Россети Кубань» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на Московской бирже.

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

ПАО «Россети Кубань» входит в объединенную энергосистему (ОЭС) Юга ЕЭС России.

*Место ПАО «Россети Кубань» в ЕЭС России и ОЭС Юга по отпуску электроэнергии в сеть Компании за 2021–2023 годы<sup>1</sup> (млрд кВт • ч)*

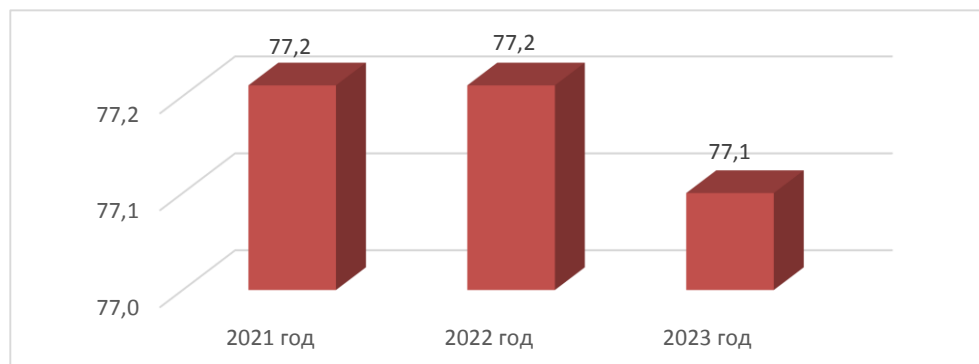
Показатель	2021	2022	2023	Доля ПАО «Россети Кубань» в 2023 г. (%)
Потребление электроэнергии в ЕЭС России	1 090,4	1 106,3	1 121,6	2,4
В том числе в ОЭС Юга	108,3	111,0	113,5	23,5
В том числе в ПАО «Россети Кубань» (отпуск электроэнергии в сеть Компании)	25,2	26,1	26,7	100,0

<sup>1</sup> Источник: отчеты о функционировании ЕЭС России, публикуемые АО «СО ЕЭС» на сайте <https://www.soups.ru/functioning/tech-disc/tech-disc2022/>.

ПАО «Россети Кубань» — крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи. Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии в 2023 г. составила 77,1% от необходимой валовой выручки (НВВ) региона. К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, относятся: АО «Электросети Кубани», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.

*Доля компании на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии за 2021-2023годы, %*



#### *Ключевые характеристики Компании по состоянию на конец 2023 года*

Объем обслуживания	<b>775,06 тыс. у. е., в том числе электрические сети — 416,73 тыс. у. е.</b>
Протяженность линий электропередачи	<b>94,52 тыс. км (по ценам)</b>
Количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ	<b>26 570</b>
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы <sup>2</sup>	<b>9 369,3 МВА</b>
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы	<b>6 057 МВт, или 72,81%</b> (неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования на случай аварийного отключения или проведения планового ремонта)
Общее количество точек поставки электроэнергии потребителям, присоединенных к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань»	<b>1 262 854</b>
Электросетевые филиалы	<b>11</b>

#### Бизнес-модель

**При осуществлении операционной деятельности ПАО «Россети Кубань» находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия, придерживается концепции устойчивого развития и обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей.**

<sup>2</sup> Только по подстанциям напряжением 110 кВ.



В операционной деятельности Общество использует финансовый, производственный, интеллектуальный, человеческий, социально-репутационный и природный капиталы (ресурсы).



Финансовый



Производственный



Интеллектуальный



Человеческий



Социально-репутационный



Природный

#### Изменение стоимости капиталов за 2023 год

Капиталы на 31 декабря 2022 г.	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2023 г.
<b>Финансовый</b>		
Чистая прибыль составила 5 244,5 млн руб. Стоимость чистых активов на конец года — 45 803,2 млн руб. Показатель EBITDA 16 141 млн руб.	Объем выручки в 2023 г. — 74 557 млн руб., что больше уровня 2022 г. на 10 819 млн руб. Показатель EBITDA в 2023 г. — 17 574 млн руб., что больше уровня 2022 г. на 1 433 млн руб. Увеличение показателей в основном связано с ростом объема оказываемых услуг, а также с увеличением выручки по технологическому присоединению	Получение прибыли в размере 6 166,5 млн руб., что на 922 млн руб. больше параметров 2022 года в связи с увеличением выручки по передаче электроэнергии, а также выручки по технологическому присоединению. Стоимость чистых активов на конец года — 54 950 млн руб. Увеличение чистых активов за год составило 9 147 млн руб. в связи с увеличением собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года, а также увеличением остатка денежных средств относительно факта 2022 года
<b>Производственный</b>		
Общее количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ — 25 690 шт. Протяженность ЛЭП — 93,6 тыс. км. Установленная мощность подстанций напряжением 35–110 кВ — 11 826,4 МВА. Установленная мощность подстанций в	Освоено 12 579 млн руб. капитальных вложений (без НДС). Осуществляется обновление энергоактивов: • ввод новых, реконструированных, модернизированных объектов, в том числе в рамках технологического присоединения потребителей, реконструкции и модернизации оборудования;	Общее количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ — 26 570 шт. Протяженность ЛЭП — 94,52 тыс. км. Установленная мощность подстанций напряжением 35–110 кВ — 12 080,3 МВА. Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ /

Капиталы на 31 декабря 2022 г.	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2023 г.
<p>распределительной сети напряжением 10–6 кВ / 0,4 кВ — 5 978,038 МВА.</p> <p>Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd) - 2,8424 ч;</p> <p>Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) - 1,2195 шт.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• консолидация сетевых активов на базе Общества;</li> <li>• списание устаревшего оборудования;</li> <li>• перевод оборудования в резерв или выведение его из эксплуатации.</li> </ul> <p>Объем услуг по передаче электроэнергии — 22 624,4млн кВт • ч, что на 3,1% больше, чем в 2022 г. (выручка — 71 207,1 млн руб.)</p> <p>Количество выполненных технологических присоединений в 2023 г. — более 35 тыс. на суммарную мощность 845 МВт (выручка – 2 438 млн руб.)</p>	<p>0,4 кВ — 6 307,5 МВА.</p> <p>Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidd) - 3,3403 ч, что на 17,5% выше предыдущего года.</p> <p>Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) – 1,3099 шт., что на 7,4 % выше, предыдущего года.</p> <p>Показатели надежности достигнуты с учётом допустимого отклонения.</p> <p>Количество аварий в электрической сети 0,4 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 3,2 %</p>
<b>Интеллектуальный</b>		
<p>Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (P<sub>НИОКР</sub>) — 0,21% от собственной выручки при плане 0,15%.</p> <p>Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) P<sub>ВНЕДРЕНИЯ</sub> — 3,46 % при плане 4,7%</p>	<p>Выполнение Программы НИОКР, внедрение оборудования и устройств, разработанных в рамках НИОКР.</p> <p>Внедрение инновационных технологий и решений</p>	<p>Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (P<sub>НИОКР</sub>) — 0,15% от собственной выручки при плане 0,15%.</p> <p>Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) P<sub>ВНЕДРЕНИЯ</sub> — 6,5% при плане 4,8%</p>
<b>Человеческий</b>		
<p>Среднесписочная численность персонала — 8 767 человек.</p> <p>Укомплектованность персоналом на конец года — 93,9%.</p> <p>Высшее профессиональное образование имеют 52,7% работников, начальное/среднее профессиональное — 35,7%.</p> <p>Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.</p> <p>Осуществлены компенсационные выплаты работникам Общества, включая обеспечение услугами добровольного медицинского страхования</p>	<p>Обучено 10 319 человек (118% среднесписочной численности персонала). Затраты на обучение составили 89,9 млн руб.</p> <p>Затраты на охрану труда в 2023 г. составили 422,7 млн. руб., что на 16,4 % больше, чем в 2022 году.</p> <p>Мероприятия комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц от поражения электрическим током на объектах электросетевого комплекса Общества, запланированные на 2023 г., выполнены в полном объеме.</p> <p>С целью сохранения жизни и здоровья работников в 2023 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность выполнения работ</p>	<p>Среднесписочная численность персонала — 8 753 человека.</p> <p>Укомплектованность персоналом на конец года — 91,6%.</p> <p>Высшее профессиональное образование имеют 52,6% работников, начальное/среднее профессиональное — 34,4%.</p> <p>Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.</p> <p>Осуществлены компенсационные выплаты работникам Общества, включая обеспечение услугами добровольного медицинского страхования</p>
<b>Социально-репутационный</b>		
<p>Высокая степень социальной ответственности.</p> <p>Высокий уровень транспарентности бизнеса: сайт Компании, СМИ, интернет, конгрессно-выставочные</p>	<p>Регулярное информирование общественности о деятельности Компании: в федеральных и региональных СМИ, а также на ресурсах в социальных медиа в 2023 г. вышло 30 тыс. материалов</p>	<p>Накопление репутационного капитала.</p> <p>Количество позитивных и нейтральных информационных сообщений о деятельности ПАО «Россети Кубань»,</p>



Капиталы на 31 декабря 2022 г.	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2023 г.
мероприятия	о деятельности Общества	инициированных PR-подразделениями Общества, составило 92%
<b>Природный</b>		
Выполняются обязательства Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях	В Обществе организован поэтапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего трихлордифенил, и обеспечение его безопасного удаления	В рамках заключенного договора с Федеральным экологическим оператором в 2023 году выведено из эксплуатации и подготовлено для передачи на обезвреживание 932 ед. конденсаторов с трихлордифенилом (44,80 т отхода). Кроме того, переданы на обезвреживание 731 ед. конденсаторов с трихлордифенилом (34,26 т отхода), демонтированных в 2022 году.

Основной вид деятельности Компании — услуги по передаче и распределению электроэнергии (95,5% выручки Компании в отчетном году).

В целях обеспечения развития Краснодарского края и Республики Адыгеи Компания осуществляет своевременное и доступное технологическое присоединение потребителей к своим электросетям.

# Схема операционных потоков Компании по передаче электрической энергии



	Потоки электроэнергии		Финансовые потоки
--	-----------------------	--	-------------------

Электроэнергия поступает в сети Компании:

- по сетям ЕНЭС от ПАО «Россети» — 79% в отчетном году;
- непосредственно от объектов генерации — 18% в отчетном году;
- от смежных энергосистем (филиал «Ставропольэнерго» ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», филиал «Ростовэнерго» ПАО «Россети Юг») — 3% в отчетном году.

Потребителями услуг ПАО «Россети Кубань» по передаче электроэнергии являются:

- гарантирующие поставщики (в отчетном году АО «НЭСК» и ПАО «ТНС энерго Кубань») — субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие энергосбытовую деятельность и обязанные заключить договор с любым обратившимся к нему потребителем, расположенным в границах зоны его деятельности;
- иные компании, осуществляющие энергосбытовую деятельность (69 в отчетном году);
- ряд потребителей (80 в отчетном году), заключивших прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с ПАО «Россети Кубань» (ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ООО «Еврохим-Белореченские минудобрения», ОАО «Агрофирма-племзавод «Победа», ОАО «Сад-Гигант», ОАО «Верхнебаканский цементный завод», ЗАО «Абрау-Дюрсо», АО «Новорослсэкспорт», АО «РАМО-М», ПАО «НМТП», ООО «Каневской завод газовой аппаратуры» др.).

Оплата услуг Компании по передаче электроэнергии поступает соответственно от энергосбытовых компаний и прямых потребителей.

Для компенсации потерь электроэнергии, возникающих при ее передаче в сетях Компании, ПАО «Россети Кубань» приобретает соответствующий объем электроэнергии у гарантирующих поставщиков ПАО «ТНС энерго Кубань», АО «НЭСК», а также у ООО «ВИЭ» и ООО «Лукойл-Кубаньэнерго».

С 2007 г. в регионе действует котловой способ расчетов за услуги по передаче электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи действует единый котловой тариф независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

*Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, — «котел сверху»:* за ПАО «Россети Кубань» закреплён статус системообразующей сетевой организации — «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ПАО «Россети Кубань», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

#### Схема бизнес-процесса по технологическому присоединению

## ОБЩИЙ ПОРЯДОК



## СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПОРЯДОК



## Организационная структура

В 2023 г. изменения в организационную структуру ПАО «Россети Кубань» не вносились. По состоянию на 31 декабря 2023 г. действует [организационная структура ПАО «Россети Кубань»](#),

утвержденная Советом директоров Общества 30 ноября 2021 г. (протокол от 1 декабря 2021 г. № 455/2021).

### Ключевые показатели деятельности

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
<b>Финансовые показатели<sup>3</sup></b>						
Выручка (млн руб.)	51 003,7	49 369,6	57 669,7	63 738,9	74 557,5	+17,0
Себестоимость <sup>4</sup>	43 936,1	46 975,3	50 054,5	53 153,7	62 117,5	+16,9
Чистая прибыль (убыток) (млн руб.)	2 503,7	-1 501,3	1 711,8	5 244,5	6 166,5	+17,6
Кредиты и займы на конец года (млн руб.)	23 085,5	23 436,8	20 870,5	20 921,8	20 188,8	-3,5
Рентабельность собственного капитала (%)	6,72	-3,86	4,36	12,20	12,40	+0,2 п. п.
Рентабельность активов (%)	4,63	-1,80	2,10	5,78	5,81	+0,03 п. п.
Объем дивидендов, объявленных в отчетном году по итогам предыдущего года (млн руб.)	143,6	636,9	0	932,2	2 710,0	+ в 2,9 раза
<b>Операционные показатели</b>						
Отпуск электроэнергии в сеть Компании (млн кВт • ч)	22 850,7	23 008,0	25 221,7	26 062,3	26 860,4	+3,1
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии (млн кВт • ч)	18 874,2	19 108,1	21 004,5	21 947,8	22 624,4	+3,1
Потери электроэнергии (млн кВт • ч)	2 426,4	2 310,8	2 502,1	2 479,5	2 548,4	+2,8
Присоединенная мощность потребителей (МВт)	797	650	788	795	845	+6,3
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередачи (по цепям) (км)	91 645,93	92 226,11	93 067,0	93 597,1	94 517,6	+1,0
Установленная мощность подстанций напряжением 35-220 кВ (МВА)	10 514,97	11 471,07	11 561,03	11 826,4	12 080,3	+2,1
Установленная мощность	4 981,68	5 073,26	5 640,37	5 978,038	6 307,5	+5,5

<sup>3</sup> Для расчета показателей использованы:

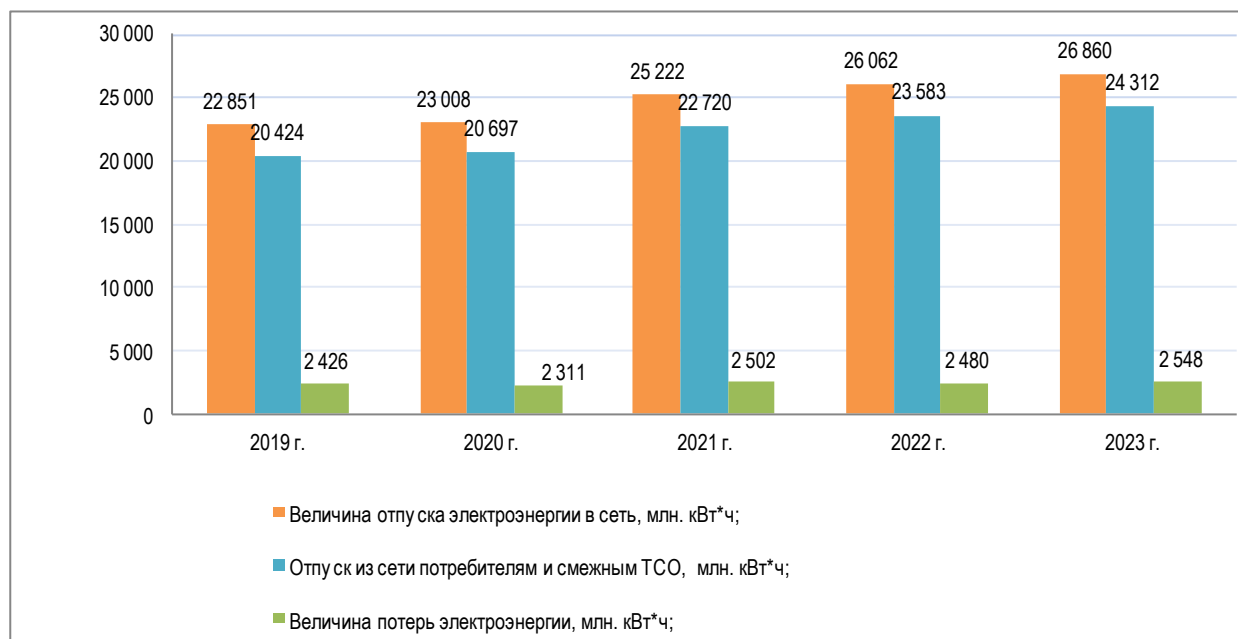
- за 2019 г. — баланс за 2020 г. (графа «На 31 декабря 2019 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2020 г. (графа «За 2019 г.»);
- за 2020 г. — баланс за 2021 г. (графа «На 31 декабря 2020 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2020 г. (графа «За 2020 г.»);
- за 2021 г. — баланс за 2022 г. (графа «На 31 декабря 2021 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2021 г. (графа «За 2021 г.»);
- за 2022 год - баланс за 2023 год (графа «На 31 декабря 2022 г.»); отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 года (графа «За 2022 год»);
- за 2023 год - баланс за 2023 год (графа «На 31 декабря 2023 г.»); отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2023 года (графа «За 2023 год»).

<sup>4</sup> С учетом управленческих расходов.

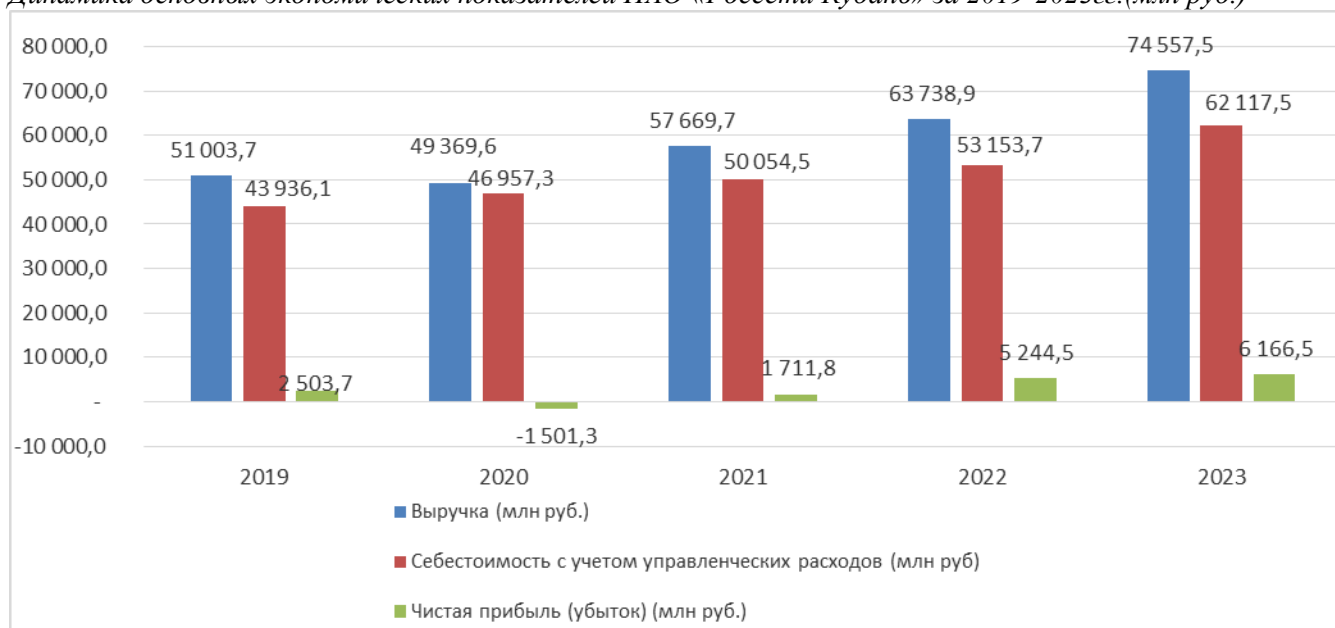
подстанций в распределительной сети напряжением 10-6кВ/0,4 кВ (МВА)						
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (П <sub>saidi</sub> ), час.	1,0887	0,8870	4,0939	2,8424	3,3403	+17,5
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (П <sub>SAIFI</sub> ) (шт.)	0,4675	0,4592	1,2873	1,2195	1,3099	+7,4
Количество технологических нарушений (аварий) в электрической сети 110 кВ и выше	348	403	391	309	365	+18,1
<b>Устойчивое развитие</b>						
Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в среднесписочной численности персонала (%)	106	92	96	144	118	- 26,0 п.п.
Среднее количество академических часов обучения на одного работника (акад. ч)	56	64	66	65	70	+7,6
Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника (тыс. руб.)	31,08	40,40	48,93	41,42	48,3	+16,6
Объем охвата работников добровольным медицинским страхованием и от несчастных случаев (% к среднесписочной численности персонала)	100	100	100	100	100	без изменений
Объем вывода из эксплуатации отработанных конденсаторов, содержащих трихлордифенил, (в рамках выполнения обязательств Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях), шт	1187	0	1343	731	932	+27,5
Оснащение электросетевых объектов птицевосприимчивыми устройствами, шт	2304	4978	4217	2977	2350	-21,1
<b>Развитие регионов присутствия</b>						
Освоение капитальных вложений (млн руб.)	6 769	4 658	5 871	11 469	12 579	+9,7
Количество соглашений о сотрудничестве с профильными ВУЗами и	29	30	62	40	55	+37,5

СУЗами в регионе присутствия Компании						
Количество студентов, прошедших практику на объектах Общества	813	701	468	741	807	+8,9
Объем налоговых отчислений в федеральные, региональные, местные бюджеты (млн руб.)	4 236,1	3 990,1	5 400,5	6 841,6	7 463,1	+9,1

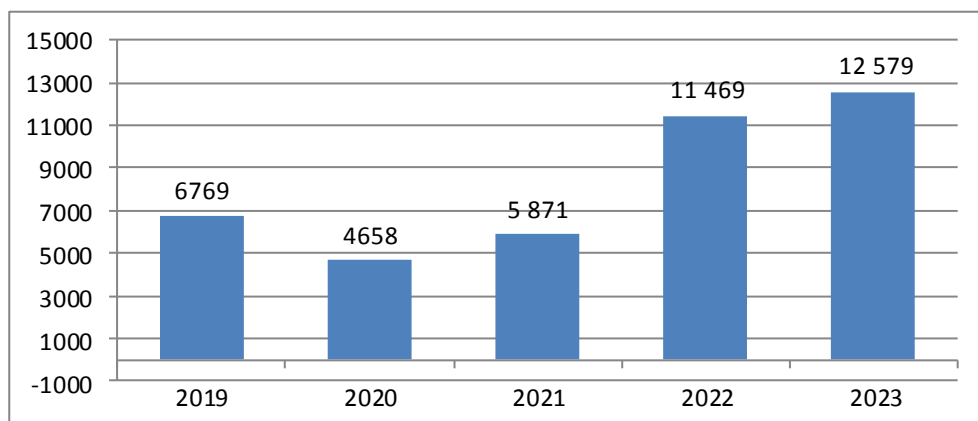
*Отпуск электроэнергии в сеть / из сети ПАО «Россети Кубань» и потери при передаче электроэнергии (млн кВт • ч)*



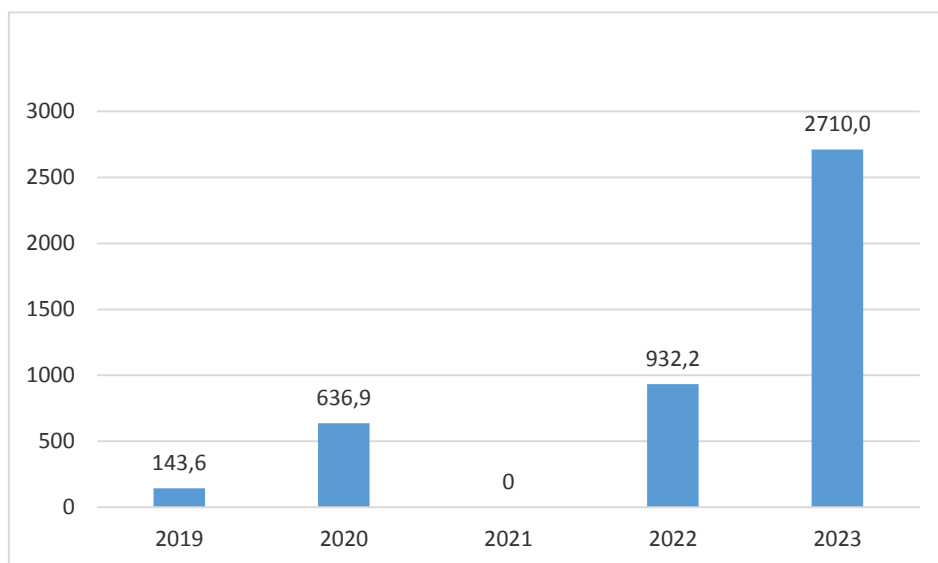
*Динамика основных экономических показателей ПАО «Россети Кубань» за 2019-2023гг. (млн руб.)*



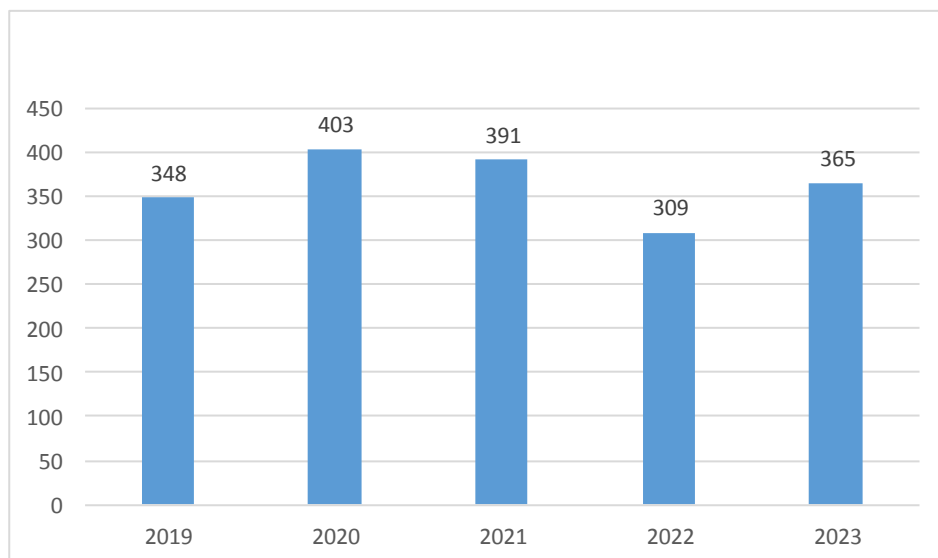
*Освоение Компанией капитальных вложений в 2019–2023 годах (млн руб. без НДС)*



*Объем дивидендов, объявленных в отчетном году по итогам предыдущего года, в 2019-2023гг., млн руб.*



*Количество технологических нарушений (аварий) в электрической сети 110 кВ и выше (шт.)*



История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Россети Кубань»



XIX век	Начало создания Кубанской энергосистемы — строительство мелких электростанций на территории региона.
1920 г.	Установление советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.
1921 г.	Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани. Всего на Кубани действовало 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт, к электрической сети было присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп и 621 электромотор. Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению Краснодара. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.
1930-е гг.	Создание Северо-Кавказского энергетического управления — «Севкавэнерго», управлявшего энергообъектами Кубани. Разделение в 1934 г. «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления — «Азчерэнерго» (Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).
1944 г.	Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозяйственных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей (РЭС), энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-исследовательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.
Конец 1950-х — начало 1960-х гг.	Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами Юга России и Закавказья, электрификация железнодорожной сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.
1963 г.	Из крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.
1972–1975 гг.	Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и двух ГТУ составила 959 МВт.
1970-е — 1980-е гг.	Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий электропередачи выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700.
1988 г.	Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).
1993 г.	В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей, в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь. В оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России» переданы 49% акций ОАО «Кубаньэнерго», оставшиеся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.
2004–2005 гг.	В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождено от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены открытые акционерные общества «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Плямя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».
2006 г.	В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).
2008–2012 гг.	С 1 июля 2008 г. ОАО «Кубаньэнерго» стало зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций ОАО «Кубаньэнерго» в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». В 2012 г., в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго», Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК». Основной функцией Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» было участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого

	комплекса.
2013 г.	На базе ОАО «Россети» сформирована единая управляющая электросетевым комплексом компания (включая магистральные и распределительные электрические сети), призванная обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики. Доля ОАО «Россети» в уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,24%.
2015 г.	В фирменное наименование «Кубаньэнерго» включено указание публичного статуса Компании — ПАО «Кубаньэнерго».
2017 г.	Компания стала ключевым участником проекта государственного масштаба по созданию современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, необходимой для развития полуострова и обеспечения электроснабжения сухогрузного района морского порта Тамань.
2018 г.	Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,78%.
2019 г.	Ввод в эксплуатацию ПС 220 кВ «Порт». Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 93,44%.
2020 г.	В рамках внедрения единой бренд-архитектуры Группы компаний ПАО «Россети» на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи осуществлена государственная регистрация изменения наименования ПАО «Кубаньэнерго» на ПАО «Россети Кубань».
2022 г.	К концу отчетного года доля ПАО «Россети» в общем количестве размещенных акций Компании составила 93,96%, а с 9 января 2023 г. — 99,69%.
2023 г.	В 2023 г. в рамках инвестиционной деятельности введено 606 МВА трансформаторной мощности и 1 052 км линий электропередачи.

## Основные события Компании

### 2023 год

#### Январь

Компания «Россети Кубань» приняла участие в совещании под руководством вице-губернатора Краснодарского края по вопросу технологического присоединения к электрическим сетям земельных массивов, выделяемых многодетным семьям под индивидуальную жилую застройку. По итогам встречи достигнута договоренность о совместных действиях министерства ТЭК и ЖКХ с администрациями муниципальных образований и крупными электросетевыми компаниями региона. Новый Коллективный договор, закрепляющий основные принципы социального партнерства и регулирующий порядок предоставления льгот и компенсаций для сотрудников Компании, подписан руководством ПАО «Россети Кубань» и председателем Краснодарской краевой Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз».

#### Февраль

Специалисты Компании завершили модернизацию подстанции 110/10 кВ «Почтовая» в г. Краснодаре, в результате которой мощность энергообъекта увеличена до 80 МВА. Инвестиции ПАО «Россети Кубань» в модернизацию энергообъекта превысили 560 млн рублей.

#### Март

Прохождение осенне-зимнего периода и перспективы модернизации энергетической инфраструктуры региона в ходе рабочей встречи обсудили Глава администрации Краснодарского края Вениамин Кондратьев и исполняющий обязанности Генерального директора Компании Борис Эбзеев. ПАО «Россети Кубань» планирует направить 32,7 млрд рублей инвестиций на развитие электросетевого комплекса Краснодарского края в 2023-2027 гг.

В Компании дан старт новому образовательному проекту «Предуниверситарий», который направлен на профессиональную ориентацию школьников, желающих связать будущее с электроэнергетикой. Первыми участниками проекта стали старшеклассники из Краснодарского края и Республики Адыгея, которые пройдут подготовку по профильным дисциплинам на базе Кубанского государственного аграрного университета.

#### Апрель

В Компании прошли учения по отработке взаимодействия с региональными подразделениями МЧС, диспетчерскими службами, органами власти и местного самоуправления при устранении нарушений электроснабжения в паводковый период в электросетевом комплексе Краснодарского края и Республики Адыгея.

### **Май**

С начала 2023 года филиал Юго-Западные электрические сети исполнил 157 договоров на технологическое присоединение объектов агропромышленного комплекса к электрическим сетям Компании. Суммарная выданная аграриям мощность составила 4 МВт.

Делегация Компании приняла участие во Всероссийской научно-технической конференции «Пути повышения надёжности, эффективности и безопасности энергетического производства», которая открылась в с. Дивноморское Краснодарского края.

Глава Республики Адыгея Мурат Кумпилов и исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Борис Эбзеев обсудили вопросы развития электросетевого комплекса республики, планы по реконструкции и строительству энергообъектов, созданию новых энергомощностей для реализации крупных инвестиционных проектов на территории региона.

В филиале Адыгейские электрические сети с начала 2023 года приняли в эксплуатацию 19 трансформаторных подстанций и линий электропередачи в рамках программы консолидации электросетевых активов.

### **Июнь**

Во Всероссийском детском центре «Орленок» специалисты Компании открыли профильную образовательную смену #ВместеЯрче, участниками которой стали более 100 подростков из разных регионов России. Энергетики провели матер-классы по оказанию первой помощи пострадавшему от электрического тока, лекторий «Энергетика нового времени», познакомили ребят с работой предприятий Группы компаний ПАО «Россети».

На площадке Петербургского международного экономического форума ПАО «Россети Кубань» и АО «Холдинг ЭРСО» заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве.

### **Июль**

ПАО «Россети Кубань» начало строительство инфраструктуры для электроснабжения экокорта в Республике Адыгее. Проект позволит обеспечить выдачу 22 МВт мощности всесезонному курорту «Лагонаки».

В Краснодаре на площадке корпоративного энергетического института Компании состоялось открытие соревнований профессионального мастерства среди участников студенческих энергетических отрядов ПАО «Россети Кубань».

В первом полугодии 2023 года энергетики филиала Юго-Западные электрические сети обеспечили электроэнергией 3,8 тысячи новых потребителей. Общий объем выданной мощности составил 62 МВт.

### **Август**

Команда «Россети Кубань» приняла участие в открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства Группы компаний ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» в компетенциях «Эксплуатация кабельных линий электропередачи» и «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», который проходил в Ленинградской области.

В Краснодаре на полигоне корпоративного энергетического института подведены итоги регионального конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии» среди энергокомпаний Краснодарского края. Победителем соревнований стала команда ПАО «Россети Кубань».

### **Сентябрь**

С начала 2023 года Компания приняла на баланс энергообъекты 37 садоводческих некоммерческих товариществ Краснодарского края и Республики Адыгея.

С начала 2023 года специалисты филиала Армавирские электрические сети обеспечили подключение к электросетям и увеличение мощности более 680 потребителей в Новокубанском, Отраденском, Кавказском, Гулькевичском и Успенском районах Краснодарского края.

В Краснодаре под руководством губернатора Краснодарского края В.И. Кондратьева состоялось совещание по подготовке региона к осенне-зимнему периоду 2023/2024 годов. О ходе подготовки к отопительному сезону в зоне ответственности «Россети Кубань» рассказал первый заместитель Генерального директора компании Э.Г. Армаганян, отметив, что исполнение мероприятий ремонтной программы составляет порядка 90 %, все производственные программы выполняются в соответствии с графиками.

С начала 2023 года к электрическим сетям Компании присоединено более 30 образовательных учреждений Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус».

### **Октябрь**

С начала 2023 года к электрическим сетям Компании присоединено более 30 объектов здравоохранения Краснодарского края и Республики Адыгея. Суммарная выданная мощность составила 1 МВт.

Более 6,3 тыс. антимагнитных пломб с начала 2023 года установили специалисты филиала Краснодарские электрические сети на приборы учета потребителей электроэнергии.

Специалисты филиала Усть-Лабинские электрические сети завершили ремонт более 200 км линий электропередачи распределительной сети 0,4-10 кВ в Усть-Лабинском, Выселковском, Тбилисском и Кореновском районах Краснодарского края.

### **Ноябрь**

Специалисты филиала Краснодарские электрические сети выполнили капитальный ремонт и техническое обслуживание восьми высоковольтных подстанций и 50 трансформаторных пунктов, которые обеспечивают электроснабжение более 900 тыс. потребителей в пригороде краевой столицы, а также в пяти прилегающих к ней районах Краснодарского края и Республики Адыгея.

Энергетики филиала Адыгейские электрические сети с начала 2023 года добились возмещения Компании материального ущерба в сумме порядка 0,8 млн рублей за повреждение электросетевых объектов сторонними лицами в результате ДТП.

ПАО «Россети Кубань» и Краснодарское региональное отделение молодежной общероссийской общественной организации «Российские Студенческие Отряды» заключили соглашение о взаимодействии в целях повышения престижа энергетических профессий среди молодых специалистов. Документ подписали исполняющий обязанности Генерального директора «Россети Кубань» Борис Эбзеев и руководитель регионального штаба студенческих отрядов Кубани В.И. Подгайный.

Специалисты филиала Краснодарские электрические сети построили сетевую инфраструктуру и обеспечили электроэнергией земельные участки, выданные многодетным семьям в станице Старокорсунской, хуторах Копанском, Октябрьском, Новом и пос. Лазурном в пригороде Краснодара.

### **Декабрь**

ПАО «Россети Кубань» ввело в эксплуатацию новую подстанцию «Ясная» в Мостовском районе Краснодарского края. Мощность энергообъекта – 40 МВА.

Компания в полном объеме выполнила мероприятия по подготовке к осенне-зимнему периоду 2023/2024 годов и получила от Минэнерго России паспорт готовности.

## **2024**

### **Январь**

В рамках программы технического обслуживания и ремонтов в 2023 году Компания повысила надежность работы 5,8 тыс. км линий электропередачи различного класса напряжения в Краснодарском крае и Республике Адыгея.

**Февраль**

ПАО «Россети Кубань» завершило три крупных проекта в Сочи с общим объемом инвестиций около 3 млрд рублей. После комплексной реконструкции введены в работу высокоавтоматизированные подстанции 110 кВ «Адлер», «Кудепста» и «Пасечная». В торжественном мероприятии по вводу подстанций в эксплуатацию приняли участие губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев, Генеральный директор ПАО «Россети» Андрей Рюмин и исполняющий обязанности Генерального директора «Россети Кубань» Борис Эбзеев.

**Март**

В Краснодаре состоялось награждение лучших сотрудников и чествование ветеранов кубанской энергетики в связи с 80-летием основания компании «Россети Кубань». К юбилею Компании отраслевыми и корпоративными наградами были отмечены более 200 работников Общества.

## Стратегический отчет

Первый заместитель Генерального директора - директор филиала Сочинские электрические сети Эдгар Гарриевич Армаганиян:

*«Общество, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России и Группы компаний ПАО «Россети», стремится к достижению целей, определенных государством. Стратегическая задача ПАО «Россети Кубань» - повышение надежности и качества энергоснабжения потребителей Краснодарского края, Республики Адыгеи, федеральной территории «Сириус» до уровня, сопоставимого с лучшими зарубежными аналогами, при обеспечении социально-экономического развития регионов обслуживания и экономической эффективности своих услуг.»*

## Обзор отрасли

Компания осуществляет свою деятельность в электроэнергетике России — важнейшей базовой отрасли промышленности, обеспечивающей производство, передачу, распределение и сбыт электроэнергии потребителям.

Энергосистема России состоит из единой энергетической системы (ЕЭС) России, в которую входят семь объединенных энергосистем (ОЭС) — ОЭС Центра, Средней Волги, Урала, Северо-Запада, Юга и Сибири, а также технологически изолированных территориальных энергосистем. ПАО «Россети Кубань» входит в ОЭС Юга.

Для электроэнергетики России в полной мере актуальны вызовы, стоящие перед мировой электроэнергетикой, в то время как угрозы имеют специфику, определяемую следующими общими для топливно-энергетического комплекса проблемами:

- замедление темпов роста мировой экономики, изменение структуры потребления и снижение спроса на продукцию топливно-энергетического комплекса, перепроизводство углеводородных энергетических ресурсов и, как следствие, сохранение цен на них на низком уровне;
- дефицит инвестиционных ресурсов, в том числе вследствие ограничения возможности привлечения организациями топливно-энергетического комплекса долгосрочного финансирования со стороны иностранных инвесторов и слабого развития венчурного кредитования;
- сохранение наряду с рыночными отношениями нерыночных отношений и обременений в сфере конечного потребления продукции и услуг отраслей топливно-энергетического комплекса, в том числе наличие перекрестного субсидирования;
- большие вызовы научно-технологическому развитию, указанные в стратегии научно-технологического развития, в частности, качественное изменение характера глобальных и локальных энергетических систем, рост значимости энерговооруженности экономики и наращивания объема выработки и сохранения энергии, ее передачи и эффективного использования.

Наряду с проблемами, общими для топливно-энергетического комплекса, отраслевыми проблемами и факторами риска в электроэнергетике являются:

- диспропорция между заявляемыми характеристиками электропотребления при технологическом присоединении и их последующими фактическими значениями;
- низкая платежная дисциплина потребителей на розничном рынке электрической энергии;
- несовершенство действующей модели отношений и ценообразования в сфере энергоснабжения и теплоснабжения и недостаток конкуренции на рынках электрической энергии и мощности;
- сохранение перекрестного субсидирования, снижающее эффективность централизованной системы энергоснабжения;
- недостаточный уровень автоматизации технологических процессов и повышение уязвимости объектов, связанное с усложнением систем и алгоритмов управления этими

объектами.

## Макроэкономические тренды отчетного года

По оценке МВФ в 2023г. мировой ВВП составил 104,5 трлн долл. США, в том числе ВВП России - 1,9 трлн долл. США (11-е место в мире). В рейтинге ВВП по паритету покупательной способности в отчетном году у России 5-е место в мире.

Несмотря на продолжившееся сокращение спроса на российские энергоносители и действие большого количества финансовых, энергетических, технологических и транспортно-логистических санкций, отчетный год для России был достаточно успешным. По данным Росстата, ВВП России в 2023 году вырос на 3,6%. Положительную динамику продемонстрировали промышленное производство, объемы строительных работ, потребительская активность населения. Уровень безработицы по итогам 2023г. составил 3,2% (3,7% в 2022г.).

В отчетном году, по данным АО «СО ЕЭС», выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России составила 1 134,0 млрд кВт\*ч, а потребление электроэнергии - 1 126 млрд кВт\*ч, увеличившись по сравнению с 2022г. на 1,4% (а с учетом сопоставимых температурных условий - на 1,7%). Это свидетельствует о поступательном развитии российской экономики, увеличении деловой активности, создании новых рабочих мест.

*Основные факторы, определяющие состояние экономики России и оказывающие влияние на электроэнергетику<sup>5</sup>*

Показатели	2023г.	2022г.
Динамика ВВП (относительно предыдущего года)	103,6%	97,9%
Индекс промышленного производства (относительно предыдущего года)	103,5%	100,7%
Индекс производства по виду деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» (относительно предыдущего года)	100,2%	100,5%
Инфляция	5,9%	13,8%
Процентные ставки на привлечение кредитных средств	В течение года ключевая ставка Банка России выросла с 7,5% до 16,0%	В течение года ключевая ставка Банка России изменялась неоднократно: в начале года — 8,5%, затем рост до 20% и постепенное снижение до 7,5%

*Специфические факторы, определяющие динамику развития электроэнергетики, по убыванию значимости*

Факторы	Описание	Текущее состояние	Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)
Государственное регулирование тарифов	Передача электроэнергии и технологическое присоединение являются регулируемыми государством видами деятельности. Тарифы на услуги Компании, утверждаемые регулирующими органами, прямо влияют на объемы полученной	Тарифы на услуги Компании по передаче электроэнергии устанавливаются с приростом в рамках темпа роста, устанавливаемого прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации	<ul style="list-style-type: none"> <li>Экономическое обоснование затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы экономически обоснованных расходов, понесенных сверх учтенных в тарифах, и недополученных по не зависящим от Общества причинам доходов прошлых периодов,</li> </ul>

<sup>5</sup> Источники: Росстат, Банк России.

	выручки		<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация совместно с ПАО «Россети» мероприятий по совершенствованию ценообразования в отрасли</li> </ul>
Динамика энергопотребления	Изменение объемов энергопотребления напрямую влияет на состояние отрасли	<p>Фактическое потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2023 г. составило 1 121,6 млрд кВт • ч, что на 1,4% больше, чем в 2022 г.<sup>6</sup></p> <p>Фактическое потребление электроэнергии в ОЭС Юга в 2023г. составило 113,5 млрд кВт • ч, что на 2,3% больше объема 2022 г.<sup>7</sup></p>	Развитие новых (нетарифных) видов бизнеса и увеличению нетарифных источников дохода
Динамика цен на ОРЭМ	Изменение цен на электроэнергию на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) непосредственно влияет на величину компенсации потерь электроэнергии в электрических сетях и, соответственно, на деятельность Компании в целом	Нерегулируемая цена на приобретение электрической энергии в целях компенсации потерь на ОРЭМ в 2023 г. выросла по отношению к 2022 г. на 7,9%, .	Изменение цены электроэнергии на ОРЭМ находится вне сферы влияния Компании. Для уменьшения расходов на приобретение электроэнергии в целях компенсации ее потерь Компания постоянно проводит комплекс мероприятий по снижению объемов потерь электроэнергии в электрических сетях
Текущее состояние отрасли	Состояние отрасли напрямую влияет на все аспекты деятельности Компании	<p>Высокая степень износа основного генерирующего и сетевого оборудования</p> <p>Сокращение инвестиционных программ в отрасли</p> <p>Проблема неплатежей</p>	Выполнение комплекса мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов. Внедрение новейших инструментов управления Компанией, автоматизация ключевых функций для повышения эффективности принятия управленческих решений

### Отраслевой прогноз

Согласно прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 г. и плановый период 2025 и 2026 гг.<sup>8</sup> в среднесрочной перспективе:

- стабилизируются уровень мировых цен и курс рубля;
- в 2024 рост объемов российского экспорта ускорится до 2,6% по сравнению с 2023 г., а с 2025-2026 гг. стабилизируется на уровне 2,4-2,7% в год;
- замедлятся темпы роста объемов импорта;
- уровень инфляции в 2024 г. ожидается на уровне 7,2%, в 2025 г. — 4,2, с 2026г. - 4,0%;
- в 2024 – 2026 годах прогнозируется рост ВВП на 2,2 – 2,3% в год в реальном выражении за счет реализации мер экономической политики, направленных на содействие структурной перестройки экономики;
- прогнозируются рост инвестиций в основной капитал в среднем на уровне до 3% в год и рост оборота розничной торговли в 2024–2026 годах на 3,4 – 3,6% ежегодно, увеличение объема

<sup>6</sup> Источник: отчет о функционировании ЕЭС России в 2023 г.

<sup>7</sup> То же.

<sup>8</sup> Источник: Минэкономразвития России.



платных услуг населению в среднем до 2,6% в год; поддержку потребительскому спросу окажет рост реальных располагаемых денежных доходов населения в среднем на 2,6% в год;

- ситуация на рынке труда останется стабильной, продолжится развитие системы профессиональной переориентации кадров;

- вероятна реализация ключевого внешнего риска - замедления мировой экономики, что может негативно сказаться на спросе на традиционные товары российского экспорта и привести к снижению экспортных цен; это создает риски для развития отраслей, ориентированных на экспорт, а также для бюджета;

- возможен дефицит кадров на рынке труда;

- индексация тарифов на передачу электрической энергии для потребителей, включая население, составит 9,1% в 2024 году, 6,0% в 2025 году, 5,0% в 2026 году.

*В соответствии со Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2024-2029гг., утвержденной Минэнерго России:*

- прогнозируется рост потребления электроэнергии по ЕЭС России до 1 274,5 млрд кВт\*ч к 2029 г. при среднегодовом темпе прироста 2,04%,

- ожидаемый спрос на мощность в 2029г. составит 183,4 ГВт, что на 24,5 ГВт больше, чем в 2022г., при среднегодовом темпе прироста максимума потребления мощности 2,07%,

- одной из территорий технологически необходимой генерации определена юго-западная часть ОЭС Юга (зона деятельности Компании): дефицит мощности к 2029г. прогнозируется в размере не менее 857 МВт.

## Стратегия развития

**Цели и задачи стратегии развития Общества соответствуют национальным целям развития России и стратегическим задачам, поставленным перед электросетевым комплексом на федеральном уровне:**

- **Указами Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»<sup>9</sup> и от 09.05.2017 № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы»,**

- **Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства РФ от 30.09.2018 № 2101-р,**

- **Энергетической стратегией РФ на период до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р и иными государственными документами в сфере электроэнергетики.**

*Стратегические цели Компании:*

- повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея,
- улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры,
- опережающее развитие сети и внедрение новых технологий,
- рост инвестиционной привлекательности и капитализации,
- достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании.

---

<sup>9</sup> В редакции Указа Президента РФ от 21.07.2020 №474.

*Показатели достижения стратегических целей Общества, одобренных Правлением Общества и соответствующих стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО, в отчетном году*

Стратегические цели ПАО «Россети Кубань»	Результат отчетного года	Планы и целевые ориентиры на перспективу
Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи	<p>Компания ежегодно выполняет комплекс мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов, направленных на выполнение следующих ключевых задач:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• повышение надежности электроснабжения потребителей;</li> <li>• создание безопасных условий труда для персонала;</li> <li>• сдерживание темпов роста физического износа оборудования;</li> <li>• снижение доли оборудования, отработавшего нормативный срок службы;</li> <li>• улучшение технических параметров оборудования;</li> <li>• соответствие требованиям и нормам охраны окружающей среды и экологической безопасности;</li> <li>• снижение в перспективе издержек на эксплуатацию;</li> <li>• обеспечение производственной деятельности по эксплуатации объектов электросетевого хозяйства, в том числе для выполнения работ, направленных на предотвращение и устранение аварийных ситуаций.</li> </ul> <p>Подробная информация приведена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы».</p> <p>Показатели уровня надежности оказываемых услуг Компании (Psaidd) - 3,3403 часа, (Psaifi) - 1,3099 шт. В отчетном году показатели достигнуты с учетом допустимого отклонения. Количество аварий в электрической сети 110 кВ и выше возросло в сравнении с предыдущим годом на 18,1%, но при этом количество аварий в электрической сети 0,4 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 3,2%.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выполнение производственных программ в полном объеме.</li> <li>• Своевременное и полное выполнение ремонтной программы.</li> <li>• Подготовка к прохождению отопительного сезона 2024/2025 гг. Получение паспорта готовности.</li> <li>• Неукоснительное выполнение предписаний Ростехнадзора и Минэнерго России.</li> <li>• Развитие культуры безопасности персонала Общества</li> </ul>
Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры	<p>В части качества обслуживания потребителей:</p> <p>Компания соблюдала требования Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций, утвержденных приказом Минэнерго России от 15.04.2014 №186, (далее по тексту - Единые стандарты) в том числе требования по своевременному, полному и достоверному раскрытию информации.</p> <p>Показатель качества исполнения Компанией Единых стандартов качества (Ккач3), рассчитанный в соответствии с Методическими</p>	<p>В части качества обслуживания потребителей:</p> <p>выполнение требований Единых стандартов.</p> <p>В части качества осуществляемого технологического присоединения: поддержание уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети в пределах планового значения отчетного года, установленного Региональной энергетической</p>

	<p>указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказанных услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью, утвержденными приказом Минэнерго России от 29.11.2016 №1256, в отчетном достигнут (Ккач.3 = 0).</p> <p>В части качества осуществляемого технологического присоединения: Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (П<sub>ТПР</sub>) — 1,044, находится в пределах планового значения отчетного года, установленного Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края, с учетом допустимого отклонения</p>	<p>комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края (с учетом допустимого отклонения) с динамикой на его улучшение</p>
Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий	<p>Основная задача перспективного развития электросетевого комплекса Компании - поиск оптимальных путей модернизации и расширения ее электросетевого комплекса с целью ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей и удовлетворения перспективного спроса на электрическую мощность в долгосрочной перспективе.</p> <p>В 2023 году Компания приняла участие в разработке схемы и программы развития электроэнергетических систем России на 2024-2029 гг.<sup>10</sup>; согласно данным документам, основное внимание Компания должна будет уделить развитию наиболее проблемным Юго-Западному и Центральному энергорайонам Кубанской энергосистемы, нуждающимся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры</p> <p>В отчетном году внедрялись инновационные технологии по следующим ключевым направлениям программы инновационного развития:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;</li> <li>• переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;</li> <li>• применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;</li> <li>• развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры.</li> </ul>	<p>Инновационное развитие Общества для достижения целевых объемов внедрения инноваций и выполнения НИОКР, а также других показателей реализации Программы инновационного развития</p>

<sup>10</sup> Утверждена приказом Минэнерго России от 30.11.2023 №1095.

	<p>Подобная информация приведена в подразделе «Инновационная деятельность» раздела <a href="#">«Результаты операционной деятельности»</a></p>	
<p>Рост инвестиционной привлекательности и капитализации</p>	<p>Советом директоров Общества утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на 2023–2027 гг. (протокол от 30.12.2022 №506/2022), которая включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей и повышение внутренней эффективности. Показатели эффективности программы учитывают целевые ориентиры деятельности Общества</p> <p>Объем выручки в 2023 г. — 74 557,5 млн руб., что больше уровня 2022 г. на 10 818,6 млн руб.</p> <p>Показатель EBITDA в 2023 г. — 17 574 млн руб., что больше уровня 2022 г. на 9%.</p> <p>В отчетном году получена прибыль в размере 6 166,5 млн руб. что на 922 млн руб. больше параметров 2022 года в связи с увеличением выручки по передаче электроэнергии, а также выручки по технологическому присоединению.</p> <p>Стоимость чистых активов на конец года — 54 950 млн руб.</p> <p>Увеличение чистых активов за год составило 9 147 млн руб. в связи с увеличением собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года, а также увеличением остатка денежных средств относительно факта 2022 года.</p> <p>Рыночная капитализация Общества за отчетный год выросла почти в 4 раза и составила на 31 декабря 2023 г. с учетом размещенных дополнительных акций около 108 млрд руб.</p>	<p>Продолжение реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на 2024–2028 гг., утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 29.12.2023 №544/2023)</p>
<p>Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании</p>	<p>Уровень средней заработной платы производственного персонала в филиалах ПАО «Россети Кубань» за 2023 год конкурентоспособный и во всех филиалах Общества превышает уровень средней начисленной заработной платы в регионе присутствия.</p> <p>План обучения персонала на 2023 г. выполнен на 113%.</p> <p>Подобная информация приведена в подразделе «Управление персоналом» раздела <a href="#">«Устойчивое развитие»</a></p>	<p>Продолжение работы по поддержанию и улучшению конкурентоспособности Общества на региональном рынке труда, создания условий для привлечения и закрепления квалифицированных кадров, реализации политики социальной ответственности Общества перед своими работниками.</p>

## Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ)

---

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности группы компаний ПАО «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р) на основании Директив Правительства Российской Федерации от 31.01.2023 №991п-П13.

С 2020 до 2022 года включительно система ключевых показателей эффективности формировалась на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р.

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей - ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ). При этом, КПЭ – это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

Сравнение показателей 2023 года с показателями 2022 года не производится ввиду существенного изменения состава и порядков расчета КПЭ и ФКПЭ.

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2023 – 2025 годы установлены на основании:

- пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 31.10.2023 (протокол от 31.10.2023 № 537/2023).

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год <sup>11</sup>	Оценка достижения/причины отклонения	Процент достижения, % <sup>12</sup>	Целевое значение на 2024 год <sup>13</sup>
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	11,0	11,0	достигнут	100	7,3
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	13,5	16,0	достигнут	119	9,7
Чистая прибыль без обесценения и технологического присоединения	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	4 840 275	4 867 912	достигнут	101	3 096 022
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу	15	%	9,88	9,59	достигнут	103	9,36

<sup>11</sup> За 2023 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Кубань»

<sup>12</sup> По КПЭ: в случае если процент достижения составляет более 120%, то указывается - равный 120%, в случае если процент достижения менее 80%, указывается процент достижения равный 0%. По ФКПЭ: в случае если процент достижения составляет более 100%, то указывается - равный 100%, в случае если процент достижения менее 90%, указывается процент достижения равный 0%

<sup>13</sup> Состав и целевые значения показателей могут быть скорректированы по решению Совета директоров Общества

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год <sup>11</sup>	Оценка достижения/причины отклонения	Процент достижения, % <sup>12</sup>	Целевое значение на 2024 год <sup>13</sup>
	Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период							
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	шт.	1	1	достигнут	100	1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15	%	92,0	116,6	достигнут	120	93,5
Исполнение Плана развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»		%	0	0	достигнут	100	0
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%	100,0	108,1	достигнут	108	100,0
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер	Генеральный директор Заместитель	тыс. руб.	15 951 865	18 797 519	достигнут	100	14 097 034

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год <sup>11</sup>	Оценка достижения/причины отклонения	Процент достижения, % <sup>12</sup>	Целевое значение на 2024 год <sup>13</sup>
	обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генерального директора по экономике и финансам						
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 10.05.2017 № 543	Генеральный директор  Заместитель Генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер	ед.	1	1	достигнут	100	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846)	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер	Выполнен / не выполнен	0	0	достигнут	100	0
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) проектно-изыскательских работ/выполнения проектно-изыскательских работ	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер	%	98,0	109,2	достигнут	100	98,0
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата  Заместитель Генерального	%	3,2	3,7	достигнут	100	11,0



Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год <sup>11</sup>	Оценка достижения/причины отклонения	Процент достижения, % <sup>12</sup>	Целевое значение на 2024 год <sup>13</sup>
		директора по экономике и финансам						
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса РФ, к среднесписочной численности за отчетный период	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата	%	6,5	5,6	достигнут	100	6,5
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих – качество рассмотрения заявок на технологическое присоединение, качество исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения заявителей к сети	Первый заместитель Генерального директора – директор филиала Сочинские электрические сети  Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению  Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности	отн.ед.	1,1	1,0	достигнут	100	1,1
Чистое привлечение и кредитов	Рассчитывается как разница между привлеченными и погашенными заемными средствами (кредиты и облигационные займы)	Заместитель Генерального директора по	тыс. руб.	2 385 140	-843 447	достигнут	100	-4 081 588

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год <sup>11</sup>	Оценка достижения/причины отклонения	Процент достижения, % <sup>12</sup>	Целевое значение на 2024 год <sup>13</sup>
облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы		экономике и финансам						
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	Первый заместитель Генерального директора – директор филиала Сочинские электрические сети	%	75,0	76,57	достигнут	100	84,3
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	Заместитель Генерального директора по реализации услуг  Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	тыс. руб.	1 572 140,7	1 228 322,9	достигнут	100	1 492 882,4
Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности	Рассчитывается как отношение своевременно выполненных мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности к общему количеству мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер	%	100,0	100,0	достигнут	100	100,0
Обеспечение требований по	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух	Заместитель Генерального	Выполнен /не	выполнен	выполнен	достигнут	100	выполнен

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год <sup>11</sup>	Оценка достижения/причины отклонения	Процент достижения, % <sup>12</sup>	Целевое значение на 2024 год <sup>13</sup>
защите инсайдерской информации и поддержание листинга акций	составляющих – обеспечение требований по защите инсайдерской информации и поддержание листинга акций	директора по корпоративному управлению	выполнен					
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Первый заместитель Генерального директора – директор филиала Сочинские электрические сети  Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности	%	54,0	85,9	достигнут	100	56,0
Отсутствие оговорки и/или модифицированно го мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности	При расчете показателя учитывается наличие немодифицированного или модифицированного аудиторского заключения (мнение с оговоркой, отрицательное мнение, отказ от выражения мнения) о достоверности показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности	Выполнен /не выполнен	выполнен	выполнен	достигнут	100	выполнен

### Функционирование СУРиВК

---

Система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК) ПАО «Россети Кубань» интегрирована в общую систему управления Общества и направлена на обеспечение разумных гарантий достижения оптимального баланса между ростом стоимости Общества, прибыльностью и рисками, обеспечения финансовой устойчивости Общества, эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, соблюдения законодательства, устава и внутренних документов Общества, своевременной подготовки достоверной отчетности

В целях обеспечения функционирования СУРиВК в Обществе разработаны и действуют следующие основополагающие нормативные документы:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань» (утверждена решением Совета директоров Общества от 16.06.2023, протокол №521/2023);
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань»;
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Кубань».

### Схема взаимодействия участников СУРиВК

---

Внутренний контроль и процесс управления рисками охватывает все направления деятельности и осуществляется на всех уровнях корпоративного управления: Советом директоров, уполномоченным комитетом Совета директоров, Ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, дирекцией внутреннего контроля и управления рисками, дирекцией внутреннего аудита.

Взаимодействие участников СУРиВК (вертикальное взаимодействие в рамках СУРиВК) представлено на схеме<sup>14</sup>:

---

<sup>14</sup> Аббревиатура ДО в схемах означает дочерние общества Компании.



Взаимодействие между структурными подразделениями (горизонтальное взаимодействие в рамках СУРиВК):



### Информация о подразделении внутреннего контроля и управления рисками

Решением Совета директоров (протокол от 31.05.2016 №241/2016) утверждена организационная структура Общества с выделением самостоятельного подразделения, ответственного за внедрение, развитие и совершенствование в Обществе единых подходов к построению систем внутреннего контроля и управления рисками, а также методологическое и организационное сопровождение внедрения в Обществе превентивного и текущего контроля – дирекция внутреннего контроля и управления рисками.

В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля дирекция внутреннего контроля и управления рисками осуществляет следующие функции:

- координация процессов управления рисками и внутреннего контроля;
- организация и проведение обучения работников в области управления рисками и внутреннего контроля;
- анализ портфеля рисков и выработка предложений по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками;
- формирование отчетности по рискам;
- оперативный контроль за процессом управления рисками структурными подразделениями;
- проведение контрольных мероприятий в области организации и функционирования СУРиБК;
- подготовка и представление исполнительным органам информации об организации, функционировании и эффективности СУРиБК, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой управления рисками и внутреннего контроля.

### Оценка надежности и эффективности СУРиБК за 2023 год

---

Дирекцией внутреннего аудита ежегодно проводится внутренняя независимая оценка эффективности СУРиБК.

Результаты оценки эффективности СУРиБК и рекомендации, направленные на повышение эффективности функционирования СУРиБК, отражены в отчете внутреннего аудитора, ежегодно выносимом на рассмотрение органов управления Общества.

Отчет внутреннего аудита об оценке эффективности СУРиБК по итогам 2023 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 24.04.2024 №552/2024). По итогам 2023 года уровень зрелости СУРиБК оценен как «оптимальный» (среднее значение по всем критериям составило 5,0 баллов).

Оценка эффективности СУРиБК по итогам 2023 года проведена в соответствии с актуализированной в 2023 году Методикой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, в связи с чем оценка динамики уровня зрелости СУРиБК по сравнению с предыдущим годом не проводится.

### Ключевые меры, направленные на совершенствование СУРиБК, реализованные в 2023 году

---

В целях развития и совершенствования СУРиБК приказом Общества утверждена Программа развития СУРиБК ПАО «Россети Кубань».

*В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиБК:*

- утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля Общества (протокол заседания Совета директоров Общества от 16.06.2023 №521/2023);
- актуализирован предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества (протокол заседания Совета директоров Общества от 05.10.2023 №535/2023);
- разработана/актуализирована методологическая база СУРиБК:
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля;
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита);
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля;
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения коррупции и неправомерных действий;
- Типовой перечень рисков и владельцев рисков;
- Методика оценки и мониторинга рисков;
- Руководство по подготовке отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
- Регламенты процессов, включая матрицы рисков и контрольных процедур;

- осуществлялся текущий контроль высокорисковых бизнес-процессов в рамках согласования документов на проведение закупочных процедур и участия ДВКиУР в коллегиальных органах Общества;
- согласовывались локальные нормативные акты, регламентирующие контрольные процедуры, в том числе на предмет наличия, эффективности и достаточности контролей;
- проводились контрольные мероприятия по оценке достаточности, эффективности и результативности СУРиБК, в том числе в рамках комплексных проверок финансово-хозяйственной деятельности филиалов Общества и ревизионных проверок дочерних обществ;
- осуществлялся ежемесячный контроль финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

*Динамика показателей СУРиБК за 2021-2023гг.:*

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	изменение 2023/2022, % <sup>15</sup>
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков, шт	4	2	4	+ в 2 раза
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности, шт	-	1 216	1 149	-5,5
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля, шт	45	121	164	+35,5
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности, млн руб.	0	0	2,4	-
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации, млн руб.	0	12,9	25,2	+95,3
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства, млн руб.	0	0	0	0

### Основные мероприятия по совершенствованию СУРиБК на 2024 год

Основными задачами на 2024 год в области СУРиБК являются:

- участие в проведении внутренних аудитов, ревизионных проверок, проверок финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ, служебных проверок;
- проведение контрольных мероприятий с учетом риск-ориентированного подхода: при рассмотрении материалов, выносимых на согласование коллегиальных органов; в ходе анализа информации о проверках, осуществляемых внешними органами контроля (надзора);
- применение обновленной методологии в части управления рисками, в том числе осуществление мониторинга рисков с использованием ключевых индикаторов рисков;
- участие в управлении рисками в процедурах ликвидации и банкротства;
- развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования СУРиБК.

### Ключевые риски. Методология оценки рисков

В рамках функционирования СУРиБК Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

В 2023 году риски в Обществе оценивались по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

<sup>15</sup> В случае наличия существенного отклонения между показателями 2023 и 2022 годов в соответствующий раздел Отчета должно быть включено обоснование причин такого отклонения.

**Умеренный** – не оказывающий существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска;

**Значимый** – при котором реализация риска может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов, негативному освещению деятельности;

**Критический** – при котором реализация риска может привести к недостижению установленных органами управления целей, длительным прерыванием деятельности, негативному освещению деятельности в СМИ и снижению рыночной котировки акций Общества.

### *Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества и его целевые показатели*

В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля в 2023 году решением Совета директоров Общества актуализирован предпочтительный риск (риск-аппетит) (протокол от 05.10.2023 №535/2023).

Установлены следующие целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита):

 <p>ПАО «Россети Кубань» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение</p>	 <p>ПАО «Россети Кубань» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности</p>
 <p>ПАО «Россети Кубань» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры</p>	 <p>ПАО «Россети Кубань» стремится к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределении</p>
 <p>ПАО «Россети Кубань» стремится к сохранению устойчивого финансового положения</p>	 <p>ПАО «Россети Кубань» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду</p>
 <p>ПАО «Россети Кубань» обеспечивает соблюдение прав акционеров</p>	 <p>ПАО «Россети Кубань» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации</p>
 <p>ПАО «Россети Кубань» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок</p>	 <p>ПАО «Россети Кубань» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом</p>

Деятельность в рамках заявленного предпочтительного риска (риск-аппетита) обеспечивает более высокую степень уверенности в достижении ПАО «Россети Кубань» установленных целей.



## Управление ключевыми рисками Общества

По результатам ежеквартальной переоценки рисков, проводимой в течение 2023 года, на конец года оценку «критический» и «значимый» получили 9 ключевых рисков.

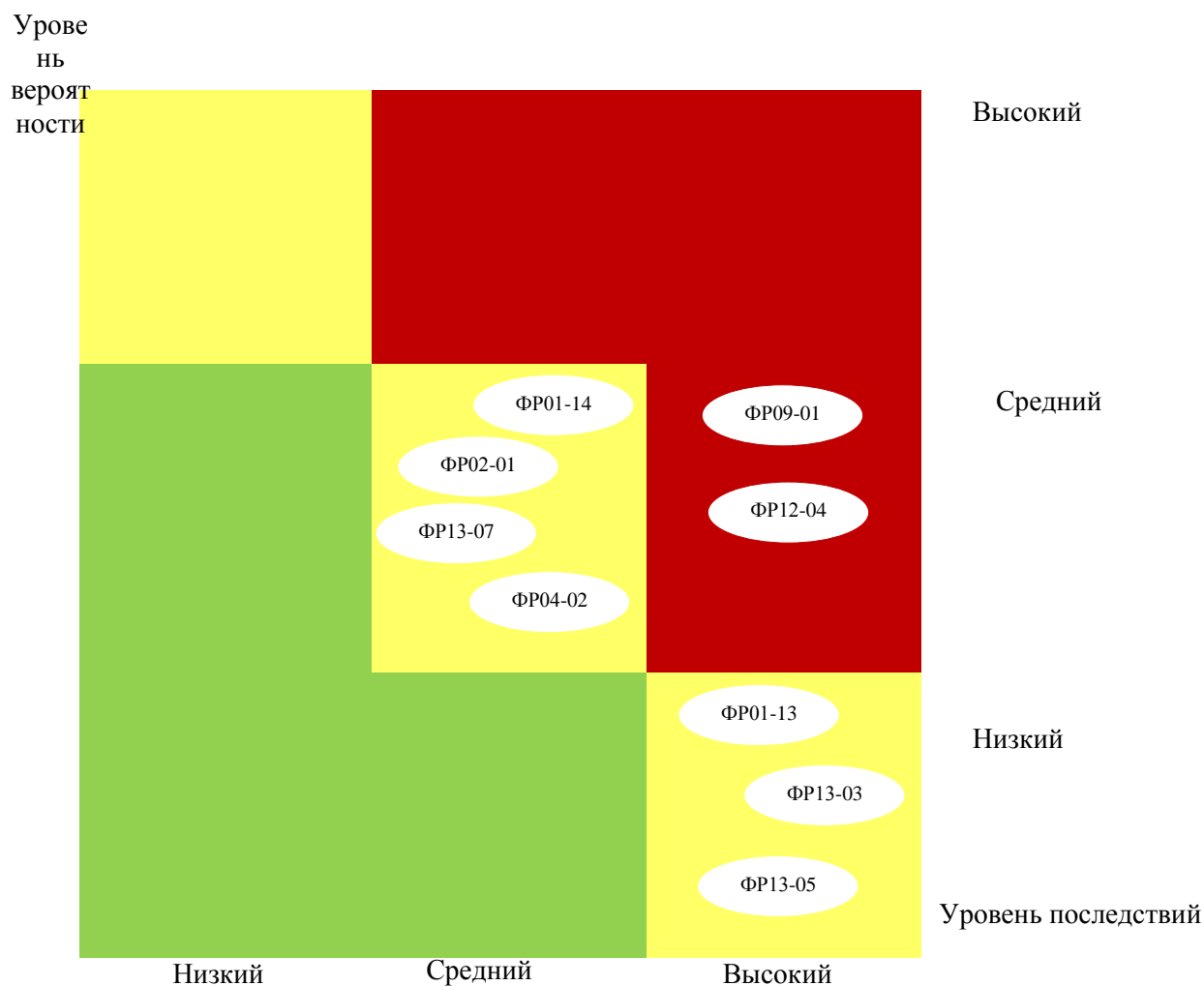
По всем ключевым рискам Обществом разрабатываются мероприятия, направленные на снижение и минимизацию последствий от реализации рисков, утверждается План мероприятий по управлению рисками Общества.

Результаты оценки уровня существенности ключевых рисков Общества в 2022 и 2023 годах, а также основные мероприятия, направленные на снижение и минимизацию последствий от реализации рисков представлены ниже.

ID риска	Наименование и условное обозначение риска	Уровень существенности риска на 31.12.2022	Уровень существенности риска на 31.12.2023	Мероприятия по управлению риском
ФР01-13	Банкротство и ликвидация контрагентов	Значимый	Значимый	1. Своевременное направление заявлений в суд для включения требований Общества в реестр кредиторов. 2. Подготовка ответственными структурными подразделениями (ЦФО инициатор судебной работы) документов, подтверждающих фактическое исполнение со стороны Общества обязательств, услуг и понесенных затрат, в т.ч. обосновывающих материалов, несогласованности действий структурных подразделений и т.п.
ФР01-14	Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества	Значимый	Значимый	1. Передача документов ЦФО в департамент правового обеспечения для проведения исковой работы. 2. Подготовка ответственными структурными подразделениями (ЦФО инициатор судебной работы) документов, подтверждающих фактическое исполнение со стороны Общества обязательств, услуг и понесенных затрат, в т.ч. обосновывающих материалов, несогласованности действий структурных подразделений и т.п.
ФР02-01	Увеличение объемов финансирования инвестиционной программы в целом и/или по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам)	Значимый	Значимый	1. Контроль непревышения фактической удельной стоимости строительства (реконструкции) объектов по итогам работы за год. 2. Контроль реализации инвестиционных проектов по стоимости и срокам. 3. Применение методики планирования стоимости инвестиционных проектов при формировании инвестиционной программы Общества (при планировании, торгах и на этапе реализации инвестиционной программы).
ФР04-02	Увеличение процентной ставки по кредитам и займам	Значимый	Значимый	1. Проведение переговоров с банками-кредиторами, направление писем о рассмотрении возможности снижения процентных ставок по кредитам; 2. Проведение закупочных процедур по выбору финансовых организаций с целью снижения стоимости кредитных ресурсов в ходе конкурентной борьбы банков-участников. 3. Поддержание показателей долговой нагрузки и ликвидности.
ФР09-01	Производственный травматизм в Обществе	Критический	Критический	1. Обеспечение безопасных условий труда. 2. Своевременное и качественное проведение работы с персоналом (инструктажи, стажировка, дублирование и т.п.). 3. Проведение предварительных и периодических медицинских осмотров работников. 4. Обеспечение видеофиксации подготовки и проведения работ на объектах. 5. Организация психофизиологического обеспечения надежности профессиональной деятельности.
ФР12-04	Вовлечение Общества/работников Общества в коррупционную деятельность	Критический	Критический	Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Кубань» на 2023 г., в том числе: 1. Проведение контрольных мероприятий на предмет

ID риска	Наименование и условное обозначение риска	Уровень существенности риска на 31.12.2022	Уровень существенности риска на 31.12.2023	Мероприятия по управлению риском
				<p>соблюдения работниками принципов антикоррупционной политики Общества.</p> <p>2. Проведение служебных проверок и расследований по фактам нарушения принципов антикоррупционной политики Общества.</p> <p>3. Выявление и урегулирование конфликта интересов.</p> <p>4. Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях.</p> <p>5. Просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников.</p>
ФР13-03	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Значимый	Значимый	<p>1. Включение в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности.</p> <p>2. Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание.</p> <p>3. Осуществление контроля за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности.</p> <p>4. Мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности.</p> <p>5. Применение сертифицированных средств защиты информации.</p>
ФР13-05	Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий	Значимый	Значимый	<p>1. Установка на объектах электроэнергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, СКУД, охранной сигнализации.</p> <p>2. Реконструкция инженерно-технических средств охраны на объектах ТЭК.</p> <p>3. Организация физической охраны наиболее важных объектов ТЭК Общества.</p> <p>4. Включение в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности.</p> <p>5. Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание.</p>
ФР13-07	Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации	Значимый	Значимый	<p>1. Проверочные мероприятия финансово-хозяйственной деятельности.</p> <p>2. Выявление фактов неправомерных действий экономической направленности со стороны работников и сторонних юридических и физических лиц.</p> <p>3. Направление в правоохранительные органы заявительских материалов и их последующее сопровождение.</p>

### Карта ключевых рисков Общества



Уровень существенности рисков по итогам актуализации оценки оставался неизменным в течение 2023 года.

### Реализация ключевых рисков

В 2023 году зафиксирована реализация двух ключевых рисков:

- производственный травматизм, оценённый как «критический»;
- превышение объема финансирования инвестиционной программы над запланированными показателями.

ID риска	Наименование риска	Факт реализации риска с указанием последствий реализации	Мероприятия, направленные на минимизацию последствий реализации риска
ФР09-01	Производственный травматизм в Обществе	Один групповой случай со смертельным исходом 1 сотрудника, один случай легкого повреждения здоровья	1. Проведение внепланового инструктажа: – руководителям производственных структурных подразделений и производственному персоналу; – персоналу, организующему и выполняющему работы в электроустановках. 2. Проработка Комментариев по оформлению наряда-допуска и распоряжения для работы в электроустановках с лицами, имеющими право выдачи нарядов-допусков и распоряжений. 3. Проведение внеочередной проверки знаний требований правил и норм по охране труда, отраслевых актов и инструктивно-технических документов. 4. Проведение внеплановой специальной оценки условий труда на рабочих местах.
ФР02-01	Увеличение объемов	Объем финансирования объектов	1. Корректировка инвестиционной программы

ID риска	Наименование риска	Факт реализации риска с указанием последствий реализации	Мероприятия, направленные на минимизацию последствий реализации риска
	финансирования инвестиционной программы в целом и/или по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам)	инвестиционной программы превысил на 10 % плановые показатели, установленные в инвестиционной программе на 2023 год. Превышение плановых параметров обусловлено выполнением инвестиционных мероприятий в соответствии с условиями договоров технологического присоединения.	ПАО «Россети Кубань» на 2023 – 2027 гг. 2. Контроль соблюдения уровня долговой нагрузки в параметрах бизнес-плана.

## Информация о рисках информационной безопасности и киберугроз

В условиях повышенного уровня киберугроз в Обществе идентифицированы следующие риски информационной безопасности:

- риск нарушения и (или) прекращения функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса, основным внешним фактором для которого являются кибератаки. Данный риск оценен как значимый ввиду высокого уровня последствий реализации риска, связанного с отключением потребителей электроэнергии, причинением материального ущерба и репутационными рисками Общества;

- риск неправомерного воздействия на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий, основным внешним фактором для которого являются противоправные действия третьих лиц. Данный риск оценен как значимый и характеризуется высоким уровнем последствий реализации риска в виде отключения потребителей электроэнергии на длительное время, выхода из строя оборудования, причинения материального ущерба Обществу, а также вреда здоровью персонала Общества.

С целью снижения (минимизации) вышеуказанных рисков в Обществе ведется работа по:

- установке на объектах электроэнергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, систем контроля удаленного доступа, охранной сигнализации;
- организации и контролю исполнения физической охраны наиболее важных объектов ТЭК Общества;
- реконструкции инженерно-технических средств охраны на объектах ТЭК в соответствии с инвестиционной программой Общества;
- обеспечению включения требований по информационной безопасности в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса, контролю последующей реализации объектов в соответствии с техническим заданием;
- осуществлению контроля на постоянной основе за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности;
- мониторингу и анализу внешних событий информационной безопасности;
- применению сертифицированных средств защиты информации.

## Информация о рисках в области устойчивого развития

Вопросы охраны труда и развития персонала, снижения негативного воздействия на окружающую среду и другая ESG-повестка находятся в сфере внимания руководства Общества и на постоянной основе курируются профильными подразделениями. Управление рисками в области устойчивого развития осуществляется в рамках СУРиБК Общества. При оценке и управлении рисками учитывается широкий круг факторов, в том числе в сфере ESG, что способствует соблюдению принципов устойчивого развития компании.

Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества, являются краткосрочными по времени влияния, имеют существенный уровень последствий, оцениваются Обществом как значимые и могут оказывать негативное влияние на качество и надежность энергоснабжения.

Высокая температура наружного воздуха в летний период, характерная для региона присутствия Общества, может повлечь за собой риск перегрузки центров питания, обуславливающего снижение качества энергоснабжения потребителей. С целью минимизации данного риска Обществом на постоянной основе реализуются режимные мероприятия по перераспределению нагрузок между центрами питания, инициируется включение в инвестиционную программу Общества мероприятий по увеличению мощности центров питания.

В регионах присутствия Общества существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, селей и т.п.), в результате чего может быть нанесен материальный ущерб населению, объектам ЖКХ и социальной сферы, объектам электросетевого комплекса Общества, быть прервано электроснабжение и транспортное сообщение в регионе. С целью минимизации последствий влияния неблагоприятных метеоусловий Обществом предпринимаются следующие меры:

- мониторинг погодных условий на постоянной основе с разработкой и исполнением планов мероприятий, позволяющих снизить уровень последствий для Общества (в период весеннего половодья и паводков; в период грозового сезона);
- предварительное планирование и корректировка графиков вывода оборудования в ремонт с учетом метеоусловий;
- проведение аварийно-восстановительных работ;
- взаимодействие со страховой компанией с целью получения возмещений для компенсации ущерба, причиненного застрахованному имуществу Общества в результате стихийных бедствий.

Осознавая степень воздействия на почву, атмосферный воздух, поверхностные и подземные недра, растительный и животный мир в процессе производственной деятельности Общество уделяет значительное внимание вопросам снижения негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах. Риски, связанные с воздействием Общества на окружающую среду, являются долгосрочными по времени влияния и оцениваются Обществом как умеренные с учетом реализуемого комплекса мер по управлению экологическими рисками. С целью минимизации данных рисков Общество принимает на себя обязательства по выполнению требований природоохранного законодательства и выполняет следующие мероприятия:

- реализует Программу мероприятий в области обеспечения экологической безопасности и охраны окружающей среды;
- осуществляет модернизацию оборудования и применение инновационных и экологически безопасных технологий при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей, в т.ч. обеспечивает вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с заменой его на экологически безопасное;
- осуществляет мониторинг за негативным воздействием на окружающую среду, соблюдая установленные нормативы допустимого воздействия, с предоставлением в контролирующие органы сведений об охране атмосферного воздуха и об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления;
- обеспечивает соблюдение поставщиками продукции и услуг требований законодательства, стандартов, норм и внутренних документов Общества в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Одним из принципов деятельности Общества является постоянное развитие квалификации работников, создание благоприятной социальной и производственной среды. Социальные права работников Общества распространяются на справедливые и благоприятные условия труда, защиту от безработицы, справедливое и удовлетворительное вознаграждение, равную оплату за равный труд, на образование, возможность поддержания здоровья и благосостояния человека и его семьи.

Обществом ведется работа по соблюдению социальных прав работников, защиту от безработицы, справедливое вознаграждение, возмещение затрат на спорт, повышение уровня образования работников Общества, оказывается корпоративная поддержка в улучшении жилищных условий работников, реализуется отдельная жилищная программа для работников, привлеченных на работу в Общество из другой местности и не имеющих жилого помещения на территории нахождения рабочего места.

Риски, связанные с несоблюдением социальных права и гарантий работников, являются среднесрочными по времени воздействия. С учетом высокого уровня ответственности Общества в рамках реализации своих социальных обязательств указанные риски оцениваются Обществом как умеренные.

## Результаты операционной деятельности

### Передача электроэнергии

**Заместитель Генерального директора по реализации услуг Олег Федорович Нишук:**

*«Передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже — основной вид деятельности ПАО «Россети Кубань». Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) за 2023 г. составила 77,1%.*

*В 2023 году потери электроэнергии при ее передаче в сетях Общества составили 9,49%, что на -0,39 п.п. ниже значения, установленного бизнес-планом.*

*По итогам реализации мероприятий по снижению потерь в 2023 году получен эффект 42 млн. кВт\*ч.».*

### Основные показатели

*Результаты производственной деятельности Компании за 2021–2023 годы*

Показатель	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Отпуск в сеть, млн кВт • ч	25 221,7	26 062,3	26 860,4	+3,1%
Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт • ч	22 719,6	23 582,8	24 312,0	+3,1%
Потери электроэнергии при ее передаче:				
млн кВт • ч	2 502,1	2 479,5	2 548,4	+2,8%
%	9,920	9,514	9,488	-0,03 п.п.
Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии:				
млн кВт • ч	21 004,5	21 947,8	22 624,4	+3,1%
млн руб.	54 526,3	61 452,9	71 207,1	+15,9%

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Кубань» за отчетный год составили 2 548 млн. кВт\*ч или 9,49% от отпуска в сеть. В 2023 году достигнуто снижение относительного уровня потерь к показателям 2022 года: - 0,03 процентного пункта. Норматив потерь по итогам года выполнен.

В целях исполнения установленных параметров ежегодно проводятся мероприятия по снижению потерь.

По итогам работы Компании в 2023 году объем оказанных услуг по передаче электрической энергии составил 22 624 млн. кВт\*ч, что на 677 млн. кВт\*ч или 3,1% больше, чем в 2022 году.

### Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

По итогам 2023 года эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 42 млн кВт\*ч (224 млн руб.), в том числе за счет:

- организационных мероприятий — 37 млн кВт\*ч (199 млн руб.),
- технических мероприятий — 6 млн кВт\*ч (25 млн руб.),

В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.

Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии выполнены, целевой показатель программы — уровень потерь электроэнергии — достигнут.

### Учет электроэнергии

По состоянию на конец отчетного года в зоне операционной деятельности Общества находится 1 262 854 точки поставки:

- 117 045 точек поставки юридическим лицам;
- 1 102 139 точек поставки бытовым потребителям;
- 10 644 точки поставки в многоквартирные дома;
- 33 026 точек поставки, в которых обеспечивается технический учет.

В соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации», Концепцией развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети» на розничных рынках, утвержденной решением Правления ПАО «Россети» (протокол от 26.06.2019 №885пр/1), в Обществе осуществляются мероприятия по развитию интеллектуального учета электроэнергии путем замены (установки, поверки) приборов учета.

#### *Развитие интеллектуального учета электроэнергии в 2021-2023гг., точек учета:*

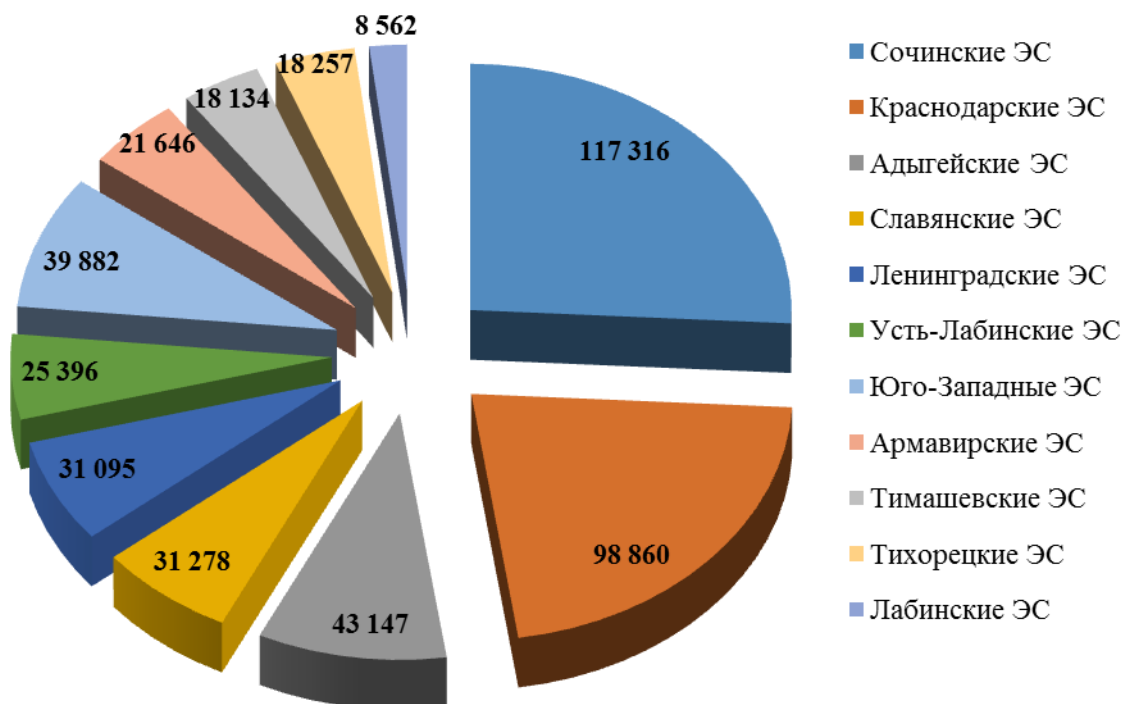
Показатель	Факт 2021 г.	Факт 2022 г.	План 2023 г.	Факт 2023 г.
<b>Объемы выполнения (внедрения, реализации) мероприятий, в том числе:</b>	<b>49 385</b>	<b>45 524</b>	<b>55 893</b>	<b>99 266</b>
Установка / замена приборов технического учета электроэнергии	2 646	1 950	0	0
Установка / замена приборов коммерческого учета электроэнергии при технологическом присоединении в рамках инвестиционной программы	20 389	27 890	22 589	27 745
Установка / замена приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках инвестиционной программы	6 221	8 386	12 836	14 889
Установка / замена приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках операционной деятельности	6 848	7 298	9 216	27 210
Установка / замена приборов учета электроэнергии в рамках энергосервисных контрактов	13 281	0	0	12 183
Поверка приборов коммерческого учета электроэнергии при истечении межповерочного интервала приборов учета электроэнергии в рамках операционной деятельности	0	0	11 252	17 239

Затраты на мероприятия по замене (установке, поверке) приборов учета электроэнергии составили 2 276,65 млн руб. без НДС.

По состоянию на 31.12.2023 объем приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных составил 453 573 шт. или 36,24% от общего количества точек поставки. За 2023 год осуществлена автоматизация 73 171 прибора учета электроэнергии.



*Всего автоматизировано приборов учета с удаленным сбором данных  
по состоянию на 31.12.2023 г.  
по филиалам ПАО «Россети Кубань», шт.*



В 2024 г. планируется продолжить установку/замену и автоматизацию приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии, а также при технологическом присоединении, в целях создания интеллектуальной системы учета электрической энергии в рамках исполнения требований Федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» от 27 декабря 2018 г. № 522-ФЗ.

#### Технологическое присоединение к электрическим сетям

**Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению Александр Владиславович Чепусов:**

*«В 2023 г. плановые показатели по процедуре технологического присоединения были достигнуты и перевыполнены. Спрос на технологическое присоединение стабильно держится на высоком уровне - в среднем поступает не менее 40 тысяч заявок в год. В отчетном периоде Обществом заключено более 32 тысяч договоров на технологическое присоединение суммарной мощностью более 859 МВт, исполнено 35 тысяч договоров на объем присоединенной мощности 845 МВт.*

*Для оперативности рассмотрения заявок и исполнения договоров технологического присоединения в Обществе ведется мониторинг реализации процедуры технологического присоединения на всех его этапах и уровнях и проводятся корректирующие мероприятия организационного и технического характера.*

*С учетом налаженного взаимодействия между ресурсоснабжающими организациями и региональными и местными органами власти, Общество и в будущем будет стремиться к постоянному улучшению показателей технологического присоединения, укрепляя имидж клиентоориентированной компании».*

Целью деятельности по технологическому присоединению ПАО «Россети Кубань» на ближайшее время является качественное обслуживание заявителей, обеспечение доступности электроэнергетической инфраструктуры в части технологического присоединения потребителей, развитие электросетевого комплекса, а также ликвидация электросетевых ограничений для возможности технологического присоединения новых потребителей и обеспечения качественным и надежным электроснабжением существующих потребителей электрической энергии.

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань»:

- Федеральный закон от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 г. № 861;
- постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- приказ Федеральной антимонопольной службы (ФАС России) от 30 июня 2022 г. № 490/22 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Полный перечень нормативных правовых документов, подробные сведения о реализации процедуры технологического присоединения в ПАО «Россети Кубань» размещены в открытом доступе на официальном сайте Общества [www.rosseti-kuban.ru](http://www.rosseti-kuban.ru) в разделе «[Потребителям / Технологическое присоединение](#)».

Показатели по технологическому присоединению потребителей в динамике за 2021–2023 гг. приведены в [приложении 6](#) к настоящему Отчету.

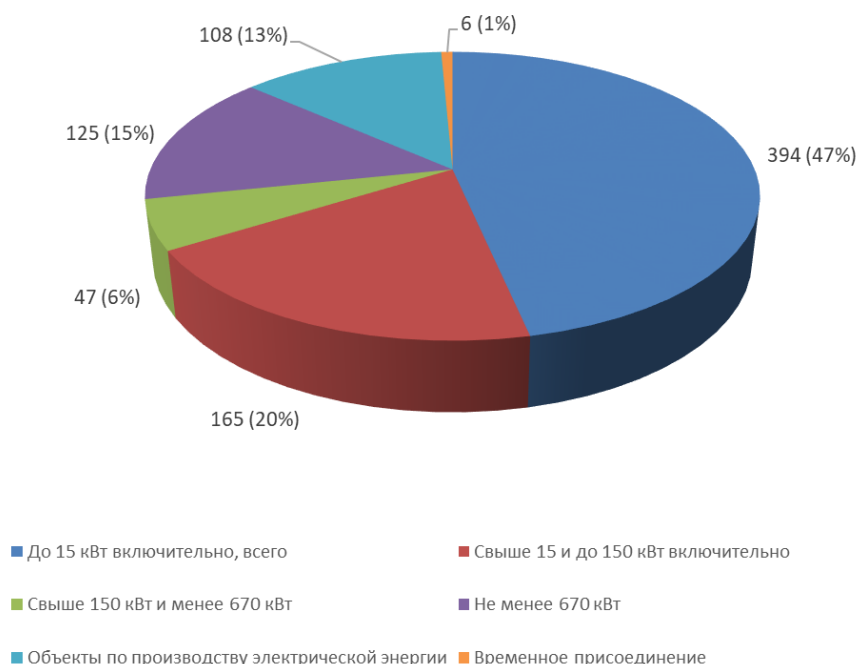
### Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей

В отчетном году Компанией исполнено 35 123 договора на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань». Суммарная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 845 МВт, что на 140% больше запланированного объема. По сравнению с 2022 годом объем присоединенной мощности вырос на 6% (50 МВт).

*Присоединенная в 2023 году мощность по категориям потребителей, МВт*

Категории присоединения	Количество исполненных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	32 183	394
<i>в т. ч. физические лица</i>	28 727	350
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	2 437	165
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	217	47
Не менее 670 кВт	88	125
Объекты по производству электрической энергии	67	108
<b>Итого без учета временного технологического присоединения</b>	<b>34 992</b>	<b>839</b>
Временное присоединение	131	6
<b>Итого с учетом временного технологического присоединения</b>	<b>35 123</b>	<b>845</b>

*Структура исполненных договоров ПАО «Россети Кубань» по присоединяемой мощности, МВт и %*



*Наиболее крупные и значимые энергообъекты следующих заявителей присоединены к электрическим сетям Общества в 2023 году:*

Заявитель	Объект технологического присоединения	Присоединенная мощность, МВт
ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	Электрическая станция цементного завода	52,7
ООО «Возобновляемые источники энергии»	9 солнечных электростанций в Лабинском районе, выработка электроэнергии которых за год будет составлять более 50 млн кВт*ч. (объем достаточный, чтобы покрыть энергопотребление Лабинского района)	40,5
ГБУЗ «НИИ - ККБ №1 имени профессора С.В.Очаповского»	Энергопринимающие устройства больницы в рамках 2-ой очереди реконструкции и расширения	7,7
ООО «АРТ-ТЕХ»	Энергопринимающие устройства крупного логистического центра	6,2
ООО «Контейнерный терминал «НУТЭП»	Энергопринимающие устройства причала и производственного сооружения в Новороссийске	5,0
ООО «Транснефть Электросеть-Сервис»	Энергопринимающие устройства сооружений для транспортировки нефти в Новороссийске	5,0
ООО «РН-Краснодарнефтегаз»	Энергопринимающие устройства санатория "Нефтяник Кубани"	4,2
ГБУ РА «Стройзаказчик»	Энергопринимающие устройства сетей газоснабжения для многофункционального туристско-рекреационного парка «Даховская поляна»	4,0
ФКУ УпрДор «Тамань»	Энергопринимающие устройства для нужд новой скоростной автомобильной магистрали к транспортному переходу через Керченский пролив	0,4

С 2022 года Краснодарский край в числе восьми регионов участвует в пилотном проекте реализации Концепции по развитию производства и использованию электрического

автомобильного транспорта в РФ. В 2023 году Компания подключила к электрическим сетям 19 электрозарядных станций суммарной мощностью 2,85 МВт. Общая стоимость исполненных договоров 29,46 млн. рублей. Электрозарядные станции расположены вдоль автомобильных трасс по направлениям Азовского и Черноморского побережья, на федеральной трассе М-4, а также в крупных городах и на дорогах регионального значения.

В 2023 году электроэнергией обеспечены более 40 учреждений здравоохранения, в том числе больницы, фельдшерско-акушерские пункты, амбулаторно-поликлинические отделения, всего на общую мощность более 8 МВт. К наиболее крупным и значимым можно отнести:

- ГБУЗ «НИИ - ККБ №1 имени профессора С.В.Очаповского», с запрашиваемой мощностью 7,7 МВт;
- ГБУЗ РА «Тахтамукайская ЦРБ», с запрашиваемой мощностью 0,2 МВт;
- ГБУЗ «ГБ №3 г. Сочи», на 0,1 кВт.

В рамках реализации региональной программы «Модернизация первичного звена здравоохранения» в 2023 году со стороны ПАО «Россети Кубань» выполнены мероприятия по созданию возможности присоединения к электрическим сетям строящихся медицинских учреждений в восьми населенных пунктах Краснодарского края (осуществлено строительство линейных и подстанционных объектов распределительной сети 0,4-10 кВ). Общий объем выделенной мощности составил 3,2 МВт. Фактическое присоединения указанных объектов здравоохранения будет выполнено в 1 квартале 2024 года по факту завершения их строительства и готовности приема напряжения и электрической мощности.

Юг России исторически имеет важное значение в обеспечении страны продовольствием. В течение 2023 года Обществом было выполнено технологическое присоединение более 850 предприятий аграрной и пищевой промышленности на общую мощность 47 МВт. В числе самых заметных объектов:

- предприятие по производству, хранению, первичной и глубокой переработки сельскохозяйственной продукции ООО «Комплекс по переработке сельхозпродукции «Дары Кубани» на 1,1 МВт;
- земельный участок для сельскохозяйственного производства ИП Лоцманов Н.К. в Тихорецком районе на 1,0 МВт;
- земельный участок для сельскохозяйственного производства ООО «Кубаньагро-Фаста» в Тихорецком районе на 0,8 МВт;
- объект сельскохозяйственного производства АО «Агронова» в Лабинском районе на 0,7 МВт;
- цех для переработки сельскохозяйственной продукции (колбасный и соковый цех) ООО фирма «ТОРЕС» в Туапсинском районе на 0,5 МВт;
- земельный участок для сельскохозяйственного производства ООО «Бетагран Кубань» в Кореновском районе на 0,5 МВт.

На протяжении последних лет территория Краснодарского края и Республики Адыгея отличается миграционной привлекательностью, что порождает повышенный спрос на жилье. Для удовлетворения спроса Обществом выделена электрическая мощность в отношении более 2,4 тысяч объектов жилищного строительства, общей мощностью 171 МВт.

Также присоединены к электрическим сетям более 30 социально значимых объекта (школы, ДДУ, учреждения культуры и спортивные объекты) общей мощностью свыше 1,9 МВт.

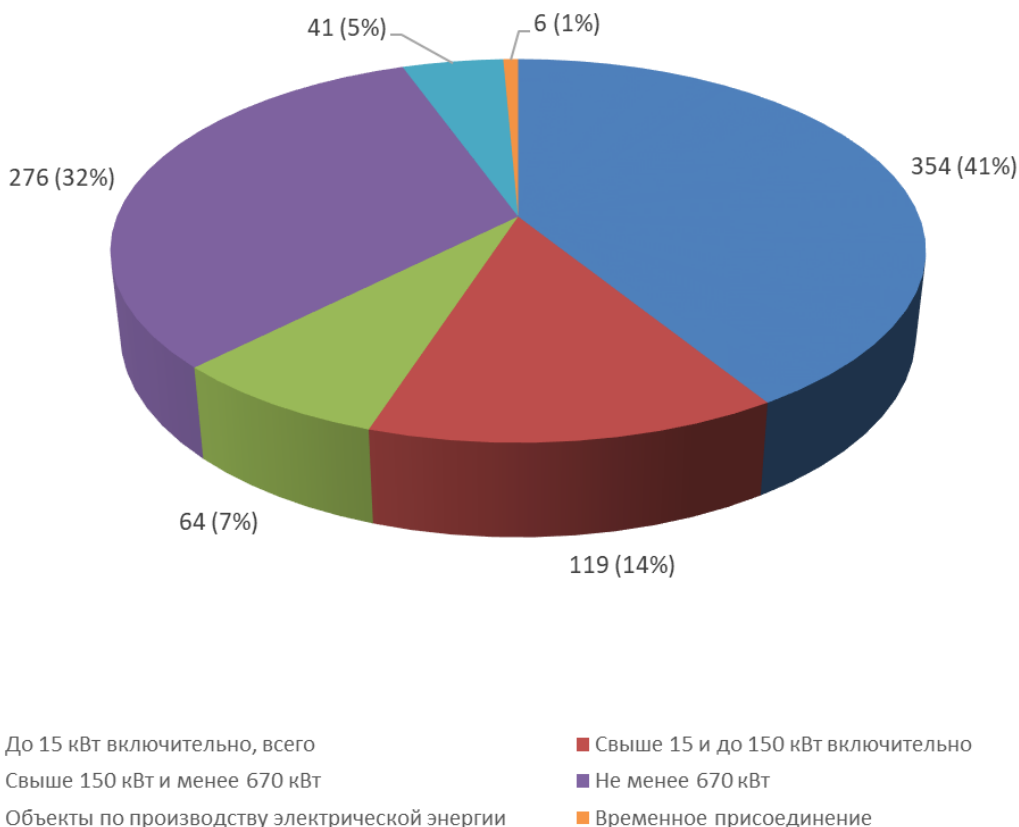
### Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2023 году

В 2023 году Обществом заключено 32 368 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» на общую мощность 860 МВт суммарной стоимостью 10,7 млрд. руб. без учета НДС. В динамике с 2021 года объемы спроса на технологическое присоединение продолжают оставаться на стабильно высоком уровне. В среднем поступает порядка 40 тысяч заявок в год и заключается не менее 32-35 тысяч договоров.

Категории присоединения	Количество заключенных договоров на технологическое присоединение
-------------------------	---

	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	29 793	354
<i>в т. ч. физические лица до 15 кВт включительно</i>	26 955	320
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 988	119
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	269	64
Не менее 670 кВт	113	276
Объекты по производству электрической энергии	70	41
<b>Итого без учета временного технологического присоединения</b>	<b>32 233</b>	<b>854</b>
Временное присоединение	135	6
<b>Итого с учетом временного технологического присоединения</b>	<b>32 368</b>	<b>860</b>

*Структура заключенных в 2023 году договоров ПАО «Россети Кубань» по присоединяемой мощности, МВт и %*



### Объемы полученной выручки и собранных денежных средств

Объем выручки за услуги по технологическому присоединению за отчетный год составил 2 438 млн. руб. (без НДС), что составляет 107% запланированного и на 90% выше полученной выручки за 2022 год (1 282 млн. руб.). Рост выручки связан с исполнением в 2023 году ряда крупных договоров, а также с увеличением ставок платы за услугу технологического присоединения заявителей в категории до 150 кВт после вступления в силу изменений законодательства с 01.07.2022 и, как следствие, повышением средней стоимости договоров.

За 2023 год денежные средства за услуги по технологическому присоединению поступили в сумме 15 206 млн. руб. (с НДС), что в 13 раз выше запланированного и в 3 раза превышает показатель 2022 года (4 865 млн. руб. (с НДС)). Перевыполнение показателя по получению денежных средств связано с поступлением от заявителей крупных авансов по договорам технологического присоединения, заключенным в 4 квартале 2022 года, и оплатой, поступившей раньше установленного договорами графика.

### Планы технологического присоединения на 2024 год

В 2024 году запланировано выполнение таких значимых и крупных объектов технологического присоединения, как:

- строительство автомобильной дороги «Обход Адлера» в рамках проекта строительства новой автомагистрали Горячий Ключ — Адлер, которая станет скоростным дублером трассы А-147 Джубга — Сочи, мощность составляет 16,6 МВт, стоимость технологического присоединения – 1,33 млрд. рублей без НДС;

- новая скоростная автомобильная магистраль к транспортному переходу через Керченский пролив суммарной мощностью 4,6 МВт, стоимость мероприятий по технологическому присоединению составляет 2,22 млрд. рублей без НДС;

- создание индустриального парка «Яблоновский» на территории промышленной зоны Тахтамукайского района для обеспечения льготного доступа субъектов МСП к производственным площадям и помещениям в целях создания и развития производственных и инновационных компаний, общий объем запрашиваемой мощности - 50 МВт, стоимость технологического присоединения составляет 485 млн. рублей без НДС.

Плановый объем выручки в 2024 году составит 4 443 млн. руб. (без НДС).

### Технологическое присоединение объектов генерации

В отчетном периоде 2023 года на исполнении находилось 98 договоров об осуществлении технологического присоединения объектов по производству электрической энергии на общую запрашиваемую максимальную мощность (без учета ранее присоединенной) 249,22 МВт с общей стоимостью 1 046,94 млн. рублей без учета НДС (в том числе 68 договоров микрогенерации). 67 договоров об осуществлении технологического присоединения объектов генерации исполнено (на 108,64 МВт стоимостью 325,39 млн. руб.), в том числе 53 договора объектов микрогенерации.

### Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы

**Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер Владимир Александрович Михайлов:**

*«Надежность и безопасность электроснабжения потребителей остаются ключевыми критериями деятельности Компании. ПАО «Россети Кубань» предпринимает исчерпывающие меры по соблюдению обязательных требований нормативных правовых актов в области охраны труда, экологической, промышленной и пожарной безопасности. В отчетном году Общество выполнило все производственные программы, нацеленные на обеспечение надежного электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея, повышение качества эксплуатации, надежность и эффективность электросетевых объектов Общества, успешное прохождение особых климатически – природных периодов 2023 г.(паводков, грозо- и пожароопасных сезонов, периода высоких температур, отопительного сезона).»*

В 2023 г. ПАО «Россети Кубань» в целом выполнена основная задача производственной деятельности — поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования. В установленный срок и в полном объеме ПАО «Россети Кубань» реализована ремонтная программа; выполнен комплекс мероприятий, направленный на повышение надежности электроснабжения потребителей, получен паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2023/2024 гг.

Количество технологических нарушений в электрических сетях 110 кВ и выше в отчетном году возросло на 18,1% по сравнению с 2022 г, но при этом отмечается снижение аварийности в



сети 0,4 кВ и выше на 3,2%. Основной причиной роста аварийности в сети 110 кВ и выше стало стороннее воздействие (рост составил 23,6%).

*Показатели надежности Компании ( $P_{SAID}$ ,  $P_{SAIFI}$ ) в отчетном году не превысили плановых значений, установленных Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края:*

Показатель	Значения, установленные для ПАО «Россети Кубань» Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края на 2023г.		Оценка выполнения (Выполнен /не выполнен)
	План, утв. РЭК на 2023 год	Факт за 2023 год	
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки ( $P_{saidi}$ ), час	2,8310	3,3403	достигнут с учетом допустимого отклонения
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки ( $P_{saifi}$ ), шт	1,0974	1,3099	достигнут с учетом допустимого отклонения

Основные мероприятия, выполненные в 2023 году, были направлены на:

- поддержание нормативного состояния производственных активов — линий электропередачи, оборудования подстанций, устройств РЗА;
- своевременное выявление и устранение дефектов по результатам мониторинга состояния электрооборудования;
- обеспечение готовности к предупреждению и ликвидации технологических нарушений:
  - ✓ актуализированы соглашения/договора с подрядными и смежными электросетевыми организациями, а также МЧС России и Росгидрометом;
  - ✓ обеспечена готовность 403 бригад, 1884 человек, 778 единиц техники, в том числе 22 мобильных бригад (124 человек), которые оснащены соответствующей техникой (49 единиц, в том числе 22 - автотранспортной, 27 - специальной), инструментом, такелажем, комплектом запчастей, средствами связи, запасными комплектами спецодежды, рационами питания и финансовыми средствами;
  - ✓ укомплектован аварийный запас Общества;
  - ✓ проверена готовность к применению 121 резервного источника снабжения электрической энергией (РИСЭ) общей мощностью 14274,5 кВт, из них 110 передвижных РИСЭ общей мощностью 13810,5 кВт.
  - ✓ проведено 4 совместных учения по отработке взаимодействий при ликвидации аварийных ситуаций с угрозой нарушения электроснабжения с участием МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгея, органов местного самоуправления.

Успешно проведена подготовка к прохождению отопительного сезона. Ежегодно Общество подтверждает готовность к работе в отопительный сезон с получением Паспорта готовности. Приказом Минэнерго России от 03.11.2023 №1005 утверждены результаты оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2023/2024.

Подготовка Компании к прохождению паводкового периода осуществлялась под руководством Центральной паводковой комиссией Общества (утвержденной приказом от 23.01.2023 №35-од «О подготовке и задачах по успешному прохождению весеннего половодья и паводкового периода 2023 года») в рамках деятельности Штаба Кубань и аналогичными комиссиями филиалов Общества. В ходе подготовки и прохождения было реализовано 78 мероприятий, в том числе:

- проведен мониторинг и актуализирован перечень электросетевых объектов, попадающих в зоны возможного подтопления. По результатам мониторинга в зону возможного затопления (подтопления) попадает до 335 объектов (2,1% от общего числа электросетевых объектов), в том числе 95 объектов основной сети (16 ПС 35-110 кВ, 79 участков с опорами ВЛ 35-110 кВ) и 240 объектов распределительной сети (179 участков с опорами ВЛ 10-0,4 кВ и 61 ТП 10/0,4 кВ);
- проведены Учения (с 25.04.2023 по 26.04.2023) с привлечением органов управления, сил и средств территориальных звеньев функциональных подсистем РСЧС Краснодарского края и

Республики Адыгея по отработке вопросов действия органов управления, сил и средств Общества при возникновении аварийных/чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, вызванных воздействием опасных метеорологических явлений в паводковый период;

- в филиалах электрических сетей Общества проведены 54 противоаварийные тренировки по ликвидации возможных последствий подтопления (затопления) объектов электросетевого хозяйства;

- проведено 11 заседаний паводковых комиссий, на которых были рассмотрены вопросы по предупреждению и ликвидации возможных технологических нарушениях и/или ЧС на объектах электросетевого хозяйства Общества в период прохождения весенне-летнего половодья;

- руководители Исполнительного аппарата Общества и филиала Адыгейские электрические сети Общества принимали участие в работе двух заседаний КЧС и ПБ администраций Краснодарского края и двух заседаний КЧС и ПБ администраций Республики Адыгея по вопросам готовности электросетевого оборудования в зоне эксплуатационной ответственности Общества к прохождению паводкового периода 2023 года. Претензии и замечания от органов исполнительной власти и КЧС и ПБ администраций указанных субъектов РФ не предъявлялись;

- согласно утвержденного графика осмотров электросетевых объектов, находящихся в зонах повышенного риска проведены осмотры переходов ВЛ через реки, 1865 опор и 77 площадных электросетевых объектов. В ходе осмотров повреждений не выявлено;

- обеспечено наличие и исправное техническое состояние спецтехники, машин и механизмов;

- проведены проверки наличия и мест хранения аварийного запаса. В ходе проверки установлено соответствие комплектности оборудования, материалов и запасных частей аварийного запаса согласно Перечню. Условия хранения оборудования, материалов, запасных частей, а также пути подъезда способны обеспечить оперативную погрузку материалов и оборудования для доставки в места ликвидации возможных аварийных повреждений;

- проведены проверки оснащения бригад инвентарем, экипировкой, обеспечения средствами защиты, готовности оснастки, спецтехники, машин и механизмов к проведению работ, наличия и исправности средств связи, схем оповещения. В ходе проверки нарушений правил хранения средств защиты, инструментов и приспособлений не выявлено.

Проведены проверки готовности плавсредств и водооткачивающей техники. Имеющиеся плавсредства (4 маломерных судна) и 27 мотопомп готовы к применению при возникновении паводковой ситуации.

Центром управления сетями Общества в паводковый период ежедневно осуществлялось информационное взаимодействие с территориальными центрами по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды Краснодарского края и Республики Адыгея и Сочинским Гидрометеоцентром, а также с центрами управления в кризисных ситуациях Главных управлений МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгея по получению оперативной информации о погодных условиях и состоянию паводковой ситуации на водных объектах Краснодарского края и Республики Адыгея.

В паводковый период с 01.05.2023 по 30.09.2023 было получены 153 ежедневных гидрометеорологических бюллетеня и 20 штормовых предупреждений о неблагоприятных метеорологических явлениях или комплексе неблагоприятных метеорологических явлений, в том числе с информацией об угрозах подъема уровня воды в реках Краснодарского края и Республики Адыгея, что на 62,5% меньше по сравнению с 2022 годом.

Все мероприятия предписаний Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору со сроком исполнения в 2023 г. выполнены и сняты с контроля.

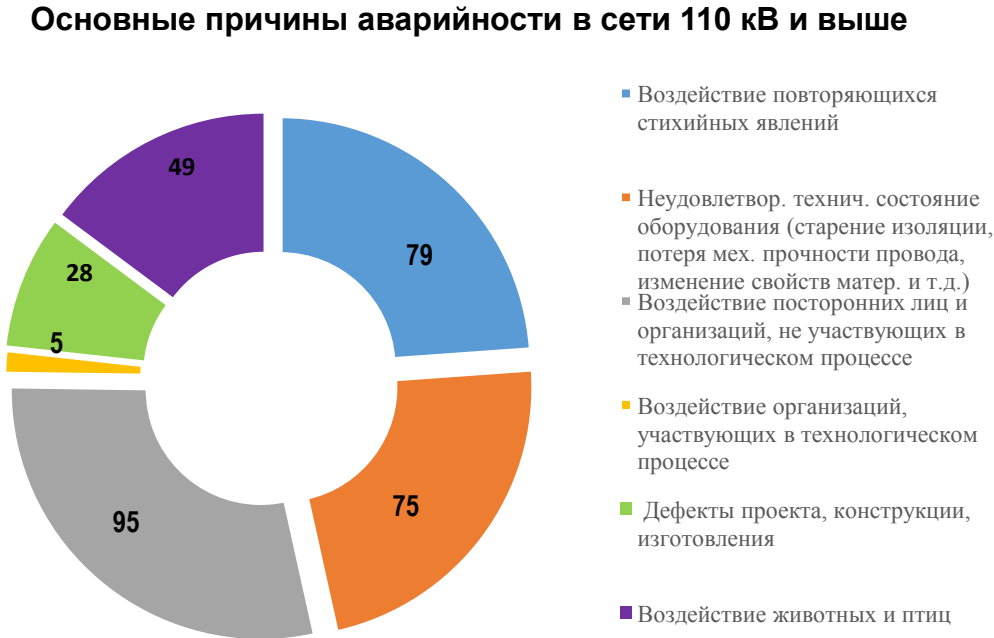
В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, на постоянной основе функционирует штаб Общества, представители которого регулярно участвуют в работе по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея.

В отчетном году произошел один пожар на ПС Компании, в результате которого повреждено основное оборудование. По результатам расследования причин данной аварии



разработаны и выполнены противоаварийные мероприятия. В 2020–2022 гг. пожаров и возгораний на объектах Общества и аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия пожара не зарегистрировано.

*Основные причины аварий в электрических сетях ПАО «Россети Кубань» в сети 110 кВ и выше в 2023 году (%)*



Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

**Начальник департамента развития нетарифных услуг Анатолий Лачинович Абусалимов:**

*«Диверсификация бизнеса, развитие дополнительных (нетарифных) услуг является стратегически важным направлением деятельности ПАО «Россети Кубань».*

*Основными целями ПАО «Россети Кубань» в данном направлении являются повышение доли нетарифной выручки в общей выручке Компании, а также рост уровня рентабельности нетарифной деятельности.*

*ПАО «Россети Кубань» оказывает широкий спектр дополнительных услуг, в том числе: обслуживание электросетевых объектов потребителей, организация наружного освещения, размещение телекоммуникационного оборудования связи и многие другие.»*

В рамках диверсификации бизнеса ПАО «Россети Кубань», наряду с тарифно-регулируемыми услугами по передаче электроэнергии и технологическому присоединению, предоставляет потребителям широкий спектр дополнительных (нетарифных) услуг:

- аренда и услуги по размещению оборудования,
- техническое и ремонтно-эксплуатационное обслуживание,
- строительно-монтажные работы,
- консультационные и организационно-технические услуги,
- прочие услуги.

За 2023 год выручка ПАО «Россети Кубань» от реализации дополнительных услуг составила 912,4 млн. руб., что на 8% больше планового значения.

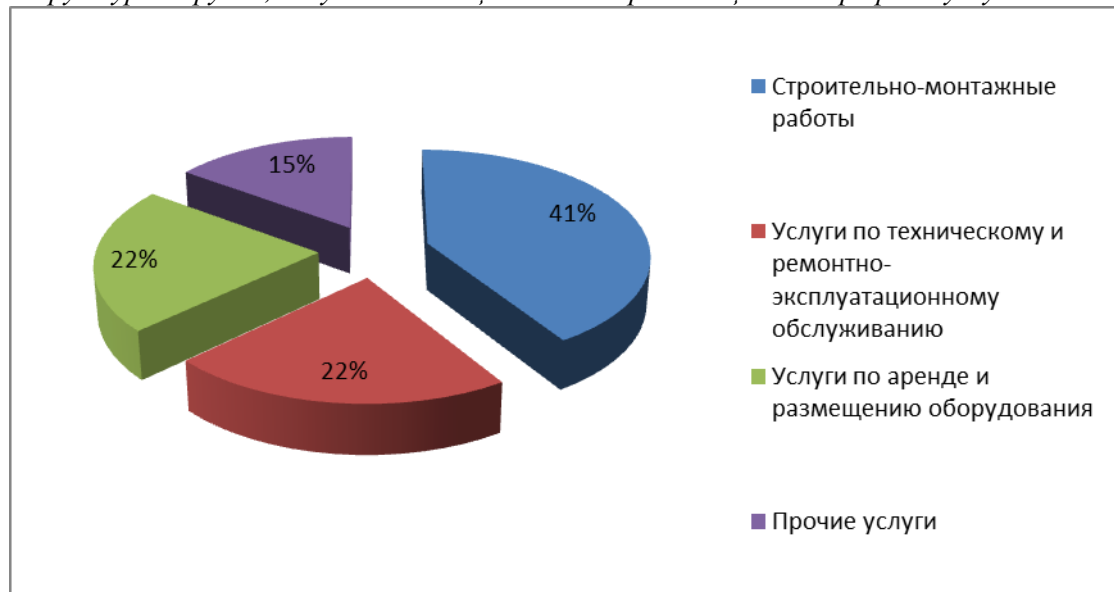
*Структура выручки от реализации дополнительных услуг в динамике за 2021-2023гг.:*

Показатель	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
------------	------	------	------	------------------------

<b>Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности - всего, млн. руб.</b>	<b>795,8</b>	<b>1 003,9</b>	<b>912,4</b>	<b>-9,1</b>
в том числе:				
Аренда и услуги по размещению оборудования, млн. руб.	162,6	148,9	199,5	+34,0
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, млн. руб.	103,9	344,2	200,1	-41,9
Выполнение строительно-монтажных работ, млн. руб.	357,4	399,0	375,5	-5,9
Консультационные и организационно-технические услуги, млн. руб.	169,2	108,3	116,0	+7,1
Агентские услуги, млн. руб.	0	0	0	0
Услуги связи и информационных технологий, млн. руб.	0,003	0,001	0	-100
Другие услуги прочей деятельности, млн. руб.	2,7	3,5	21,3	+ в 6 раз
Другие прочие услуги, млн. руб.	0,035	0	0,098	-
Объем (доля) нетарифной выручки в общем объеме выручки ПАО «Россети Кубань», %	3,1	3,4	2,6	-0,8 п.п.

В 2023 году актуализирован прейскурант на оказание дополнительных (нетарифных) услуг, в соответствии с которым Компания оказывает полный спектр сервисных услуг, необходимых потребителям в процессе электроснабжения; на сегодняшний день прейскурант включает в себя 474 услуги.

*Структура выручки, полученной Обществом от реализации нетарифных услуг в 2023г.:*



*Наиболее крупные договоры на оказание дополнительных (нетарифных) услуг, реализованные в 2023 году:*

№ п/п	Наименование	Нетарифные услуги Компании	Объем выручки (млн руб.)
1	ПАО «Россети» (как правопреемник АО «ДВЭУК-ЕНЭС»)	Ремонтно-эксплуатационное обслуживание	120,7
2	ООО «Кубстрой-15»	Строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	49,2
3	Образовательный фонд «Талант и успех»	Оперативно-техническое обслуживание электросетевого оборудования	33,3
4	ООО «Бетагран Кубань»	Проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы	19,7
5	НАО «Красная поляна»	Строительно-монтажные работы	17,6

6	ООО «Трансстроймеханизация»	Строительно-монтажные работы	16,4
7	АО «Энергосервис Кубани»	Ремонтные работы	16,3
8	ООО «Строительный Холдинг Тезис»	Строительно-монтажные работы	15,2
9	ООО «Центр винного туризма Абрау-Дюрсо»		10,0
10	ООО СЗ «Базальт»		8,0

В отчетном году в рамках нетарифной деятельности Общество приняло участие в реализации двух социально-значимых проектов:

- выполнены мероприятия по технологическому присоединению многоквартирного жилого дома в г. Приморско-Ахтарске,
- построены две блочные комплектные ТП и кабельная линия на земельном участке для капитального строительства поликлиники и больницы в Мостовском районе.

В 2023г. Общество выполнило строительно-монтажные работы, реконструкцию, ремонтно-эксплуатационное обслуживание 13 объектов сетей наружного освещения.

*Ключевые проекты и крупные договоры, планируемые к реализации в 2024 г.:*

№ п/п	Наименование	Нетарифные услуги Компании	Объем выручки (млн руб.)
1	ООО «Славянск ЭКО»	строительно-монтажные работы	34,2
2	ООО «Кубстрой-15»	строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	19,4
3	СЗ ООО «Строй Ресурс»	строительно-монтажные работы	13,1
4	ПАО «Ростелеком»	предпроектное обследование и проектно-изыскательские работы	11,0
5	ЗАО «Кубаньоптпродторг»	строительно-монтажные работы	10,0
6	ООО «СЗ Будмар-Инвест»	проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы	8,6
7	АО «ХОЛДИНГ ЭРСО»	строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя	7,9

*Плановые показатели деятельности по реализации дополнительных услуг, млн. руб.:*

Показатели	План 2024г.	Прогноз 2025г.	Прогноз 2026г.	Прогноз 2027г.	Прогноз 2028г.
Выручка	895,5	1 780,9	2 866,3	3 704,7	4 592,7
Расходы	806,0	1 602,8	2 579,6	3 334,2	4 133,4
Валовая прибыль	89,5	178,1	286,6	370,5	459,3

## Инвестиционная деятельность

**Инвестиции — основа надежного энергоснабжения и важнейшая составляющая эффективности деятельности Компании.**

Инвестиционные программы ПАО «Россети Кубань» составляются в соответствии со схемами и программами развития электроэнергетических систем России, техническим состоянием электрических сетей, доступными источниками финансирования, сформированными исходя из тарифно-балансовых решений.

Утверждение и контроль реализации инвестиционных программ Компании осуществляет Минэнерго России.

**Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности Виктор Анатольевич Коржаневский:**

*«В 2023 г. в рамках инвестиционной деятельности введено 606 МВА трансформаторной мощности и 1 052 км линий электропередачи.*

*В 2023 году завершена реконструкция 7-ми приоритетных объектов, реализация которых осуществлена во исполнение директив Правительства РФ в целях создания*

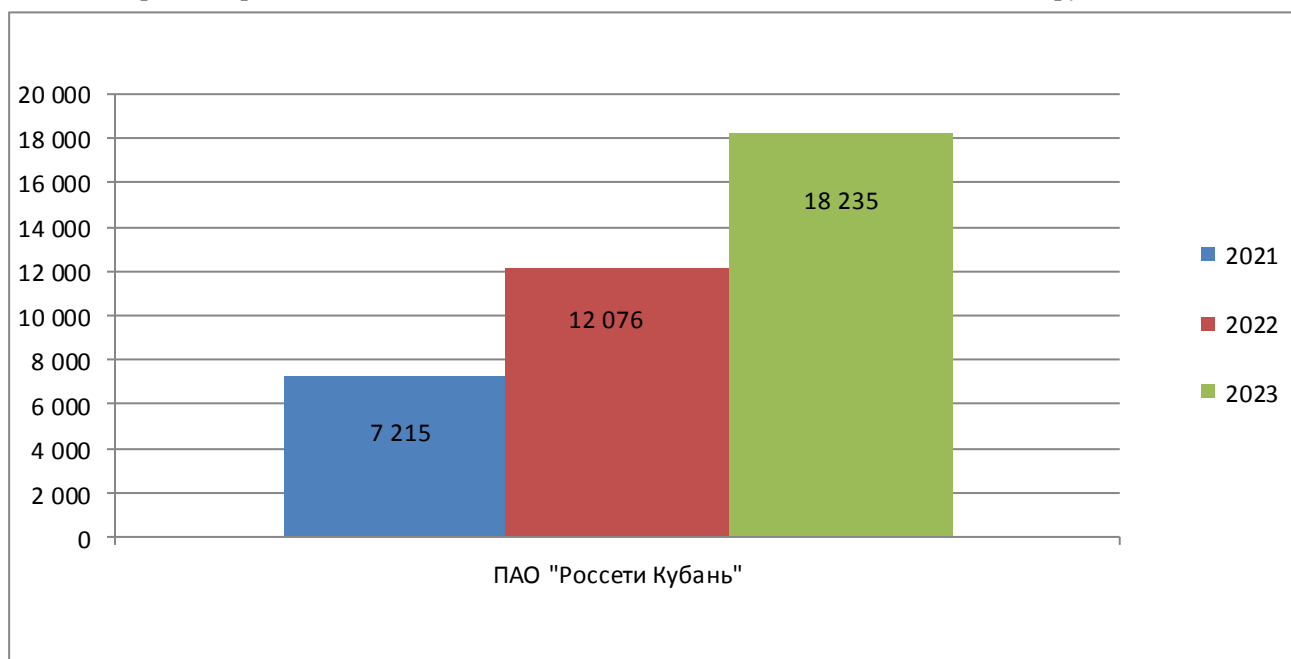
**доступной энергетической инфраструктуры для электроснабжения промышленных и инвестиционных площадок Республики Адыгея и Краснодарского края».**

Инвестиционная деятельность ПАО «Россети Кубань» в отчетном году велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2023 год, утвержденной приказом Минэнерго России от 16.11.2023 №5@.

**Исполнение инвестиционной программы в 2021–2023 годах**

Показатель	2021 год	2022 год	2023 год	Изменен ие 2023/202 2, %
Объем финансирования <sup>16</sup> (млн руб.)	7 215	12 076	18 235	+51,0
Объем освоения капитальных вложений (млн руб.)	5 871	11 469	12 579	+9,7
Ввод в составе основных средств (млн руб.)	5 128	8 634	11 960	+38,5
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности (МВА)	220	579	606	+4,7
Ввод в составе основных средств линий электропередачи (км)	612	1 069	1 052	-1,6

*Динамика финансирования капитальных вложений Общества в 2021-2023 гг., млн. руб. с*



Финансирование в целом по ПАО «Россети Кубань» в 2023 году увеличилось по сравнению с 2022 годом на 51 %, это обусловлено финансированием в 2023 году основного объема инвестиционных мероприятий в части исполнения обязательств по договорам технологического присоединения, а также объектами Плана развития Общества.

**Направления и структура финансирования капитальных вложений**

Основные направления реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань» в 2023 году:

- технологическое присоединение - 69%,
- техническое перевооружение и реконструкция – 25%,

<sup>16</sup> Здесь и далее в разделе «Инвестиционная деятельность» объем финансирования капитальных вложений указан без учета капитализируемых процентов по кредитам.

- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, - 4%,
- прочее новое строительство - 1%,
- прочие инвестиционные проекты - 1%.

Структура финансирования ПАО «Россети Кубань» за 2021-2023гг, в млн. руб.

Направления реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань»	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Технологическое присоединение	4 370	7 033	12 621	+79,5
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	2 592	4 529	4 498	-0,7
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	30	93	725	+ в 7,8 раз
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	5	152	159	+4,6
Прочие инвестиционные проекты	218	269	232	-13,8
Всего	7 215	12 076	18 235	+51,0

Источники финансирования инвестиционной программы в 2023 г., млн руб. с НДС:



### Долгосрочная инвестиционная программа

Параметры долгосрочной инвестиционной программы Компании на 2024–2027 годы<sup>17</sup>

Показатель	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год (план)	2025 год (план)	2026 год (план)	2027 год (план)
Объем финансирования (млн руб.)	7 215	12 076	18 235	20 155	8 676	7 688	8 238

<sup>17</sup> Планы по долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Россети Кубань» утверждены приказом Минэнерго России от 16.11.2023 №5@.

Объем освоения капитальных вложений (млн руб.)	5 871	11 469	12 579	17 418	6 733	6 783	7 144
Ввод в составе основных средств (млн руб.)	5 128	8 634	11 960	17 498	12 006	5 709	8 848
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности (МВА)	220	579	606	354	339	266	496
Ввод в составе основных средств линий электропередачи (км)	612	1 069	1052	1 319	832	776	771

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Россети Кубань», будет направлен на реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение электрических сетей.

#### Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации постановления Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, объектов капитального строительства, требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий осуществляется строительный контроль.

На семь объектах напряжением 35 кВ и выше, на которых выполнялись строительно-монтажные работы в 2023 году, были привлечены независимые экспертные и инспекционные организации для осуществления строительного контроля.

#### Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2023 году

Наименование объекта	Срок строительства		Введенная мощность		Объем ввода, млн руб., без НДС
	начало	окончание	км	МВА	
Строительство ПС 110/10 кВ «Южная Озереевка» с установкой двух трансформаторов 110/10 кВ мощностью 10 МВА каждый	2020	2023	0,00	20	350,81
Строительство питающих ЛЭП 110 кВ для присоединения ПС 110 кВ «Южная Озереевка»	2020	2023	18,07	0	1130,88
Строительство ПС 110/10 кВ «Ясная»	2022	2023	0,10	40	253,10
Реконструкция ПС 110/6 кВ «Пасечная» с заменой трансформаторов 2х16 МВА на 2х40 МВА	2020	2023	2,44	80	882,90
Реконструкция ПС 110 кВ «Кудепста» с заменой трансформаторов с 2х16 МВА на 2х25 МВА	2019	2023	2,19	50	683,17
Реконструкция ПС 110/10/6 кВ "Адлер" с заменой трансформаторов 2х25 МВА на 2х40 МВА	2020	2023	3,00	80	774,68
Реконструкция распределительной сети 10 кВ, прилегающей к ПС 110 кВ «ИКЕА», в том числе от ПС 110 кВ «Термнефть», «Набережная», «Западная-2» и ПС 35 кВ «Хомуты»	2022	2023	24,80	0	309,93

#### Инновационная деятельность

30 марта 2021 г. Совет директоров Общества определил инновационное развитие с контролем исполнения действующей Программы инновационного развития приоритетным направлением деятельности Компании (протокол от 02.04.2021 № 426/2021).

Ключевые направления действующей Программы инновационного развития на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г., утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» от 13 октября 2021 г. (протокол от 15.10.2021 № 450/2021):

- переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ;
- переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры.

Ключевые показатели по инновационной деятельности в динамике за 2021–2023 годы  
(млн руб.)

Показатель	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Объем внедрения инноваций	254	396	818	+106,6
Объем выполнения НИОКР	21	38	35	-7,9

#### Основные инновационные проекты Компании, реализованные в 2023 году

Наименование проекта	Реализация проекта
Создание системы интеллектуального учета в филиалах ПАО «Россети Кубань»	<p>Сроки реализации: 2020–2030 гг.</p> <p>В отчетном году инновационные интеллектуальные приборы учета электроэнергии внедрялись во всех филиалах Компании.</p> <p>Внедрение интеллектуальных приборов учета в Обществе проводится в составе объектов инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань» по созданию системы учета в рамках исполнения Федерального закона от 27 декабря 2018 г. № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации».</p> <p>В отчетном году внедрение интеллектуальных приборов учета осуществлялось в том числе в рамках процедуры технологического присоединения новых потребителей с мощностью до 15 кВт.</p> <p>Целью проекта является создание интеллектуальной системы учета, интеграция в создаваемые инновационные системы сбора и отображения информации (SCADA), управления режимами работы сетей (DMS), управления оперативными работами в сетях (OMS).</p> <p>Планируемый эффект от внедрения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• снижение операционных затрат за счет дистанционного съема показаний и параметров электроснабжения потребителей электроэнергии;</li> <li>• возможности удаленного ограничения и возобновления электроснабжения потребителей электроэнергии</li> </ul>
Развитие системы управления производственными активами ПАО «Россети Кубань» (СУПА)	<p>Сроки реализации 2022-2024 гг.</p> <p>Планом развития СУПА в 2023 г. предусмотрено к выполнению 6 мероприятий, связанных с доработкой СУПА в части автоматизации процесса.</p> <p>Выполнено 5 мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• автоматизация планирования многолетних и годовых планов-графиков и форм отчетности по диагностическим работам с учетом требований централизованного ОРД Общества, регламентирующих процессы Диагностики;</li> <li>• автоматизация нормирования аварийного резерва Общества, его приобретения, ротации, использования, восполнения в СУПА;</li> <li>• автоматизация процесса учета и анализа аварийных отключений на ПС и ЛЭП 35 кВ и выше в СУПА;</li> <li>• создание автоматизированных систем управления автотранспортом;</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• автоматизация выбора управляющего воздействия (техническое обслуживание и ремонт / техническое перевооружение и реконструкция).</li> </ul> <p>Начаты работы по автоматизации ведения графика вывода оборудования в ремонт, с учетом интеграции графика вывода оборудования в ремонт с автоматизированной системой управления ремонта энергетического оборудования. Несвоевременное выполнение данного мероприятия обусловлено доработкой технического задания, связанной с применением отечественного программного обеспечения, в том числе баз данных (Postgres Pro).</p> <p>Кроме этого, выполнена доработка функционалов СУПА по техническому обслуживанию и ремонту, техническому перевооружению и реконструкции.</p> <p>Достигнутый эффект от реализации мероприятий Плана развития СУПА:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• повышение эффективности использования рабочего времени персонала в режиме реального времени;</li> <li>• совершенствование процессов эксплуатационной деятельности, комплексная обработка имеющихся данных в разных автоматизированных системах в процессе управления производственными активами, расширение функциональных возможностей систем;</li> <li>• повышение качества контроля формирования производственных программ за счет обеспечения доступности к исходным данным, на основе которых принимаются решения о выборе вида технического воздействия (техническое обслуживание и ремонт / техническое перевооружение и реконструкция);</li> <li>• повышение прозрачности деятельности Общества, осуществление доступа к информации на всех уровнях управления электросетевых объектов</li> </ul>
Внедрение инновационного провода при строительстве ЛЭП 110 кВ Новая-Западная-2 I цепь с отпайками, ЛЭП 110 кВ Новая-Западная-2 II цепь с отпайкой на ПС Тургеневская»	<p>Сроки реализации 2021-2023 гг.</p> <p>По мероприятию «Внедрение инновационного провода при строительстве ЛЭП 110 кВ Новая-Западная-2 I цепь с отпайками, ЛЭП 110 кВ Новая-Западная-2 II цепь с отпайкой на ПС Тургеневская» в 2023 г. в соответствии с планом проводились строительно-монтажные работы по внедрению инновационного высокотемпературного сталеалюминиевого провода отечественного производства, изготовленного по методу пластической деформации</p>

### Затраты по основным направлениям инновационного развития в 2021–2023 годах (млн руб. без НДС)

Направление инновационного развития	2021	2022	2023 (план)	2023 (факт)
Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ	0,0	0,0	0,0	0,0
Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	229,1	392,5	453,3	765,1
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	13,4	3,8	64,1	36,2
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	11,4	0,0	13,7	16,3
Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	4,2	0,5	0,3	0,3

### Выполнение НИОКР

Одно из основных направлений программы инновационного развития Общества — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР), нацеленные на разработку прорывных технологий для создания принципиально новых способов и методов, а также прикладных тем, направленных на улучшение существующих технологий.



В 2021–2023 гг. завершена разработка пяти тем НИОКР. В 2023 г. приняты этапы работ по двум темам НИОКР.

#### *Результаты реализации НИОКР в 2023 году*

Описание НИОКР	Технический результат
<b>Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ</b>	
Разработка унифицированной IoT-платформы <sup>18</sup> для диспетчеризации данных о состоянии оборудования ПС	<p>Сроки реализации: 2021–2023 гг.</p> <p>Получены технические результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проведены испытания опытного образца в лабораторных условиях;</li> <li>• разработана рабочая документация для установки на объекте внедрения;</li> <li>• разработана программа и методика опытно-промышленного опробования;</li> <li>• разработана программа и методика подготовки эксплуатационного персонала на объекте внедрения;</li> <li>• подготовлена заявка на патент;</li> <li>• доставлена IoT-платформы на объекты внедрения, проведены монтажные и пусконаладочные работы на объектах внедрения;</li> <li>• начато опытно-промышленного опробование;</li> <li>• подготовлен эксплуатационный персонал объекта внедрения;</li> <li>• выполнено сопровождение опытно-промышленного опробования, подготовка отчета по проведению опытно-промышленного опробования на объекте внедрения;</li> <li>• завершено опытно-промышленное опробование.</li> </ul>
<b>Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления</b>	
Автоматизированная классификация инцидентов на основе методов машинного обучения	<p>Сроки реализации: 2021–2023 гг.</p> <p>Технические результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• произведена поставка сервера для развертывания опытного образца программного обеспечения Системы в инфраструктуре Заказчика;</li> <li>• проведена корректировка программного обеспечения Системы;</li> <li>• проведена корректировка эксплуатационной документации;</li> <li>• проведены приемо-сдаточные испытания в соответствии с программой и методикой испытаний;</li> <li>• подготовлен проект документов для регистрации интеллектуальной собственности в Федеральном институте промышленной собственности (ФИПС);</li> <li>• подготовлен проект научно-технической статьи, согласованный с Заказчиком;</li> <li>• подготовлен доклад и презентация на научно-технический совет</li> </ul>

В 2021–2023 гг. получено три охранных документа: два свидетельства о государственной регистрации программы для ЭВМ и одно свидетельство о государственной регистрации базы данных. За указанный период на результаты НИОКР заключено пять лицензионных договоров, один результат НИОКР внедрены в производственную деятельность ПАО «Россети Кубань».

#### Финансовые результаты

#### Тарифная политика и тарифы на услуги Компании

##### *Тарифная политика Компании*

Цены (тарифы) на услуги Компании по передаче электроэнергии и плата за технологическое присоединение регулируются государством и устанавливаются приказами Департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края (ДГРТ КК). На территории Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус», где Компания

<sup>18</sup> IoT — интернет вещей (Internet of Things, IoT), множество физических объектов, подключенных к интернету и обменивающихся данными.

IoT-платформа — программное обеспечение, предназначенное для подключения интернета вещей (датчиков, контроллеров и других устройств) к облаку и удаленного доступа к ним. Представляет собой промежуточный уровень между аппаратным уровнем (уровнем сенсоров) и прикладным.

осуществляет свою деятельность, действуют единые для каждой группы потребителей электроэнергетики цены (тарифы).

*Основные нормативные правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:*

- Федеральный закон от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями);
- постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);
- приказы Федеральной службы по тарифам (ФСТ России):
  - ✓ от 17 февраля 2012 г. № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;
  - ✓ от 6 августа 2004 г. № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказ ФАС России от 30 июня 2022 г. № 490/22 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

#### *Тарифы на услуги по передаче электрической энергии*

С 2023 года ПАО «Россети Кубань» перешло на очередной долгосрочный период регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии сроком на 5 лет. Тарифы для ПАО «Россети Кубань» на услуги по передаче электроэнергии и долгосрочные параметры регулирования на 2023-2027 гг. определены ДГРТ КК методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус» на 2023 год установлены приказом ДГРТ КК от 25.11.2022 № 40/2022-э (с изменениями от 29.06.2023 №11/2023-э) со снижением с 01.07.2023 на 0,1% для потребителей группы «прочие» к утвержденным тарифам первого полугодия 2023 года.

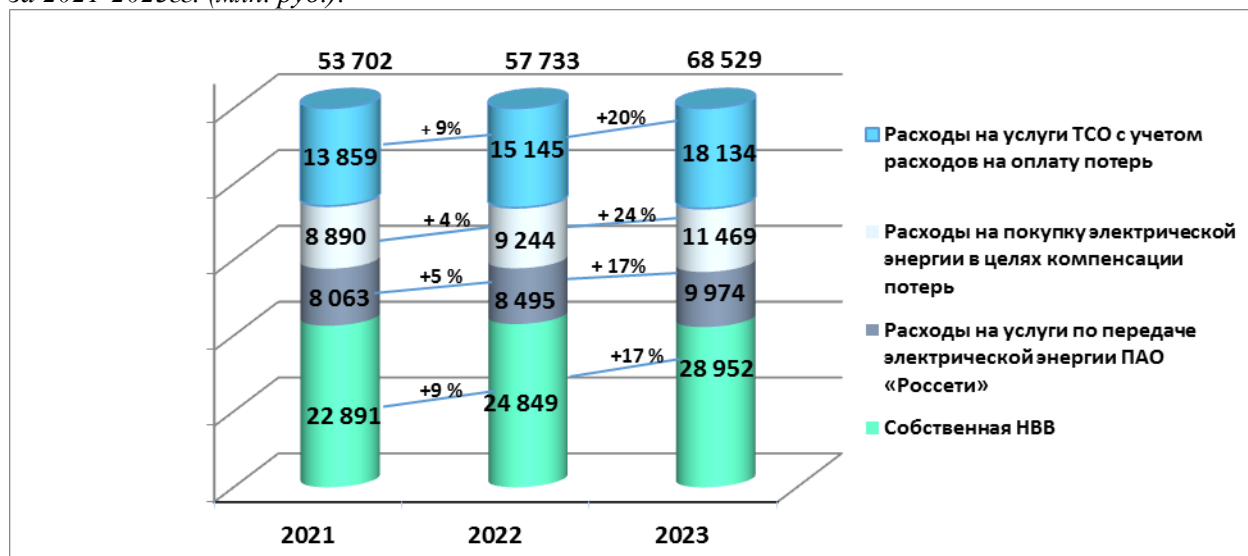
Информация о тарифах на услуги по передаче электроэнергии на 2023 год размещена на официальном сайте Общества в разделе [«Потребителям/Передача электрической энергии/Тарифы на услуги по передаче электроэнергии»](#).

*Показатели по тарифам на услуги Компании по передаче электрической энергии за 2021-2023 гг.:*

Показатель	2021 год	2022 год	2023 год	изменение 2023/2022, %
<b>Необходимая валовая выручка (НВВ) по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе: (млн руб.)</b>	<b>53 702</b>	<b>57 733</b>	<b>68 529</b>	<b>+18,7</b>
НВВ собственная (млн руб.)	22 891	24 849	28 952	+16,5
Расходы на услуги ЕНЭС (млн руб.)	8 063	8 495	9 974	+17,4
Расходы на покупку электрической энергии в целях компенсации потерь (млн руб.)	8 890	9 244	11 469	+24,1
Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой), в том числе: (млн руб.)	13 859	15 145	18 134	+19,7
- на оплату технологического расхода (потерь)	4 773	5 349	6 627	+23,9
- на содержание электрических сетей ТСО	9 085	9 797	11 508	+17,5
Котловой полезный отпуск электрической энергии (млн кВт • ч)	19 483	19 955	21 694	+8,7
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии (руб. / кВт • ч)	2,75633	2,89321	3,15887	+9,2

*Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «Россети Кубань»*

за 2021-2023гг. (млн. руб.):

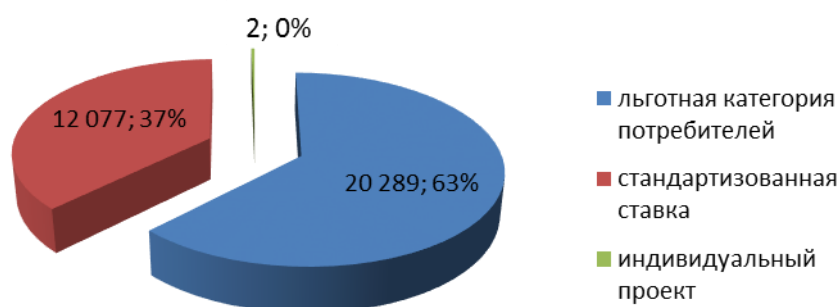


#### Плата за технологическое присоединение

На 2023 год приказом ДГРТ КК от 25.11.2022 №38/2022-э установлены стандартизированные тарифные ставки, льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности и формулы для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств.

Кроме того, в случае отсутствия технической возможности технологического присоединения к электрическим сетям в соответствии с Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861, плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту устанавливается приказами ДГРТ КК отдельно для каждого заявителя.

Структура договоров технологического присоединения, заключенных в 2023 г., по видам платы за технологическое присоединение, шт; %:



Размер льготной ставки для заявителей Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус», установленный на 2023 год решением ДГРТ КК от 25.11.2022 №38/2022-э, составляет 4 256 руб. (с НДС) за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности. При этом для физических лиц, относящихся к социально незащищенным категориям (малообеспеченные семьи, ветераны, инвалиды, чернобыльцы, многодетные семьи) плата за присоединение объектов мощностью до 15 кВт установлена в размере 1 064 руб. (с НДС) за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности.

Показатели платы за технологическое присоединение к электрическим сетям Общества за 2021-2023 гг.:

Показатели	Ед. изм.	2021 год	2022 год	2023 год	изменение 2023/2022, %
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям или иным лицам, по мероприятиям, указанным в п. 16 Методических указаний и ставки платы за единицу максимальной мощности (за исключением пп. б)	руб./присоединение	11 486,68	12 522,51 / с 01.12.2022 - 14 305,13 <sup>19</sup>	14 305,13	+14,2 (с 01.12.2022)
	руб./кВт	636,62	638,66 <sup>20</sup>	-	-

Подробная информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставках платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» на 2023 год размещена на сайте Общества в разделе [«Потребителям/Технологическое присоединение/Тарифы на технологическое присоединение»](#).

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Россети Кубань»

**Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности Людмила Владимировна Лоскутова:**

*«Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 год ПАО «Россети Кубань» подготовлена в соответствии с законодательством Российской Федерации. Получено аудиторское заключение о том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2023 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2023 год, в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».*

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

В состав годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2023 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, входят (см. приложение 4):

- бухгалтерский баланс;
- отчет о финансовых результатах;
- отчет об изменениях капитала;
- отчет о движении денежных средств;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах;
- аудиторское заключение.

В соответствии с заключением внутреннего аудита Общества об оценке эффективности и качества процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2023 год:

<sup>19</sup> На основании приказа ДГРТ КК от 25.11.2022 №38/2022-э с 01.12.2022 утвержден новый размер ставки 14 305,13 рублей за одно присоединение.

<sup>20</sup> Приказом ДГРТ КК от 12.09.2022 №17/2022-э ставки, определяющие величину платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций, за единицу максимальной мощности, упряднены с 23.09.2022 в связи с изменениями в законодательстве.

- процедуры, проведенные ООО «ЦАТР – аудиторские услуги», в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям Договора и требованию Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;

- аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год подготовлено в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», международными стандартами аудита и содержит выраженное в установленной форме мнение о достоверности отчетности аудируемого лица (ПАО «Россети Кубань»).

*Основные положения учетной политики ПАО «Россети Кубань»*

Бухгалтерский учет основных средств ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденным Приказом Минфина России от 17 сентября 2020 г. № 204н. Объекты основных средств приняты к учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления — приобретения за плату, создания собственными силами, строительства, безвозмездного получения и т. д.

Затраты по полученным займам и кредитам, связанные с формированием инвестиционного актива (объекты основных средств, имущественные комплексы и другие аналогичные активы, требующие большого времени и затрат на приобретение и (или) строительство), включаются в стоимость амортизируемого актива.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом, исходя из срока их полезного использования.

Результат от выбытия, списания, безвозмездной передачи основных средств отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

В составе основных средств отражены права пользования активами по договорам аренды, в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 тыс. руб. Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды.

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 15 ноября 2019 г. № 180н.

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утвержденным приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 32н.

Обществом сформированы оценочные обязательства, обусловленные возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, неурегулированными требованиями поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии, судебными разбирательствами и прочими выплатами работникам в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13 декабря 2010 г. № 167н.

Обществом резервируется сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

*Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам*

В Отчете о движении денежных средств за 2022 год по строке 4329 Прочие платежи были отражены операции по переводу денежных средств в денежные эквиваленты. В связи с исправлением данной существенной ошибки, были изменены показатели Отчета о движении денежных средств за 2022 год.

Обществом сформирована консолидированная финансовая отчетность в соответствии с требованиями Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» ([приложение 5](#)).



Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Кубань» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., подготовлена в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности», а также с учетом предъявляемых к составлению финансовой отчетности требований международных стандартов финансовой отчетности МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и включает в себя:

- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- консолидированный отчет о финансовом положении;
- консолидированный отчет о движении денежных средств;
- консолидированный отчет об изменении в капитале;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, состоящие из краткого обзора значимых положений учетной политики и прочей пояснительной информации;
- аудиторское заключение независимого аудитора.

В консолидированную финансовую отчетность включены методом полной консолидации две дочерние компании со 100% участием ПАО «Россети Кубань» в их уставном капитале: АО «Энергосервис Кубани», АО «П/о «Энергетик».

#### *Сведения об аудиторе*

ПАО «Россети» по поручению Общества провело конкурс в электронной форме на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности по РСБУ и аудита отчетности по МСФО ДЗО ПАО «Россети» за 2023 г. по результатам которого принято решение о заключении договора с единственным допущенным участником - Лидером коллективного участника – Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» (ИНН 7709383532), Юридический адрес: 115035 Российская Федерация, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1, Член коллективного участника – ООО «АКК «Кроу Аудэкс» (ИНН 1655301258), Юридический адрес: 420021, Российская Федерация, РТ, г. Казань, ул. Сафьян, д.8, помещение 24 (протокол заседания Конкурсной комиссии по подведению итогов от 24.04.2023 №3/58р).

Лидер коллективного участника - ООО «ЦАТР-АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ», член коллективного участника - ООО «АКК «Кроу Аудэкс» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций СРО ААС за основным регистрационным номером записи 12006020327. Аудитор утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 21 июня 2023 г. № 50).

Полное наименование аудиторской фирмы: общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги».

Сокращенное наименование аудиторской фирмы: ООО «ЦАТР — аудиторские услуги».

Местонахождение и почтовый адрес: Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Телефон/факс: +7 (495) 755-97-00.

Сайт: [b1.ru](http://b1.ru).

Стоимость услуг аудитора Общества — ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» в 2023 год за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и аудит консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО составила 5 111 625 (Пять миллионов сто одиннадцать тысяч шестьсот двадцать пять) рублей 00 копеек, кроме того НДС (20%) – 1 022 325 (Один миллион двадцать две тысячи триста двадцать пять) рублей 00 копеек. Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

В течение 2023 года ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» не оказывало ПАО «Россети Кубань» услуг, не связанных с аудиторской деятельностью.

#### Результаты финансово-экономической деятельности

**Заместитель Генерального директора по экономике и финансам Кирилл Александрович Иорданиди:**

*«По итогам 2023 года Обществом сохранена динамика роста чистой прибыли. Финансовый результат по итогам 2023 года составил 6 166,5 млн руб., что на 922 млн руб. больше факта 2022 года и обусловлено ростом объема оказываемых услуг и увеличением выручки по технологическому присоединению.*

*Менеджментом Общества предпринимались исчерпывающие меры по сдерживанию роста издержек и долгового портфеля, оптимизации процентных расходов, повышению эффективности системы управления закупочной деятельностью, сокращению удельных расходов на эксплуатацию энергетического оборудования, снижению потерь электроэнергии в сетях и повышению энергетической эффективности.*

*В 2023 г. Общество не получало средств государственной поддержки (субсидий).».*

• Выручка от реализации услуг (всего) за отчетный период составила 74 557,5 млн руб., что больше параметров аналогичного периода 2022 года (63 738,9 млн руб.) на 10 818,6 млн руб., в т.ч.:

• выручка за услуги по передаче электроэнергии составила 71 207,1 млн руб., что на 9 754,2 млн руб. больше параметров 2022 года (61 452,9 млн руб.), что обусловлено ростом объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 677 млн кВтч (3%), а также влиянием утвержденных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2023 год;

• выручка по технологическому присоединению составила 2 437,9 млн руб., что на 1 155,9 млн руб. больше фактических параметров 2022 года (1 282 млн руб.), что обусловлено исполнением в 2023 году договоров ТП с крупными заявителями, в т.ч.: с ООО «ВИЭ» (сумма выручки 315 млн руб.), АО Санаторий «Золотой колос» (сумма выручки 108 млн руб.), ФКУ «Управление федеральных автомобильных дорог «Тамань» (сумма выручки 73 млн руб.), ООО «ВБ КУБАНЬ» (сумма выручки 54 млн руб.), ООО «Контейнерный терминал «НУТЭП» (сумма выручки 53 млн руб).

• выручка по прочей деятельности составила 912,4 млн руб., что на 91,5 млн руб. меньше фактических параметров 2022 года (1 003,9 млн руб.).

Себестоимость (с учетом управленческих расходов) за 2023 год составила 62 117,5 млн руб., что выше фактических показателей 2022 года (53 153,7 млн руб.) на 8 963,8 млн руб. Рост обусловлен увеличением расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги по передаче электроэнергии ФСК-Россети (как организации по управлению ЕНЭС), услуги распределительных сетевых компаний, услуги по техническому обслуживанию и ремонту, а также увеличением амортизации, ростом расходов на прочие материальные затраты и расходов на персонал.

Прибыль до налогообложения составила 8 547,4 млн руб., что на 1 367,0 млн руб. больше параметров 2022 года.

Финансовый результат (прибыль) Общества по итогам 2023 года составил 6 166,5 млн руб., что больше уровня 2022 года.

*Основные факторы, оказавшие влияние на финансовый результат:*

+ увеличение выручки на 10 818,6 млн руб.;

■ увеличение себестоимости, с учетом управленческих расходов на 8 963,8 млн руб., относительно параметров 2021 года;

■ ухудшение сальдо прочих доходов и расходов из прибыли на 487,9 млн руб. относительно параметров 2022 года;

■ увеличение налога на прибыль на 444,9 млн руб., относительно параметров 2022 года.

*Основные финансово-экономические показатели Компании за 2021–2023 годы, млн руб.*

№ п/п	Показатель	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
<b>Показатели из бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ<sup>21</sup></b>					
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	57 670	63 739	74 557	+17,0
1.1	<i>от передачи электроэнергии</i>	54 526	61 453	71 207	+15,9
1.2	<i>от технологического присоединения</i>	2 348	1 282	2 438	+90,1
1.3	<i>от продажи электроэнергии</i>	0	0	0	-
1.4	<i>от прочей деятельности</i>	796	1 004	912	- 9,2
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	-49 903	-52 991	- 62 057	+17,1
3	Валовая прибыль	7 767	10 748	12 501	+16,3
4	Управленческие расходы	-152	-163	- 61	-62,6
5	Коммерческие расходы	0	0	0	-
6	Прибыль (убыток) от продаж	7 615	10 585	12 440	+17,5
7	Проценты к получению	28	109	439	+ в 4 раза
8	Проценты к уплате	-1 553	-2 663	- 2 346	- 11,9
9	Доходы от участия в других организациях	20	0	4	+ 4 млн. руб.
10	Прочие доходы, всего	1 414	3 558	2 960	-16,8
11	Прочие расходы, всего	-4 826	-4 409	- 4 950	+12,3
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2 699	7 180	8 547	+19,0
13	Налог на прибыль и иные платежи	-987	-1 936	- 2 381	+23,0
14	<b>Финансовый результат</b>	1 712	5 244	6 167	+17,6
15	<b>EBITDA<sup>22</sup></b>	8 879	16 141	17 574	+8,9
<b>Показатели, рассчитанные на основании консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО</b>					
16	Чистый долг / EBITDA (ед.)	2,25	1,28	0,54	-57,8
17	Коэффициент текущей ликвидности (ед.)	0,55	0,57	0,88	+54,4
18	Финансовый рычаг (ед.)	1,17	1,16	1,14	-7
19	Доля долгосрочных заемных средств (%)	76,19	77,57	73,51	-4,06 п.п.
20	Чистый денежный поток (млн руб.) <sup>23</sup>	4 131	4 109	8 544	+ в 2,1 раза

Снижение показателя Чистый долг/EBITDA за 2023 год в сравнении с показателем 2022 года обусловлено снижением уровня долга, увеличением суммы денежных средств и эквивалентов, а также увеличением показателя EBITDA.

Улучшение коэффициента текущей ликвидности в 2023 году в сравнении с показателем 2022 года обусловлено опережающим темпом роста оборотных активов над темпом роста краткосрочных обязательств.

Снижение финансового рычага по итогам 2023 года в сравнении с показателем 2022 года обусловлен опережающим темпом роста долгосрочных обязательств над темпом роста капитала.

<sup>21</sup> Для расчета показателей использованы:

- за 2021 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 г. (графа «За 2021 г.»),
- за 2022 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 г. (графа «За 2022 г.»),
- за 2023 год - отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2023 года (графа «за 2023 г.»).

<sup>22</sup> Показатель EBITDA рассчитан следующим образом:

Прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

<sup>23</sup> Для расчета показателя использованы:

- за 2021 год – Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2022 год (графа «За год, закончившийся 31 декабря 2021 года»);
- за 2022 год – Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2023 год (графа «За год, закончившийся 31 декабря 2022 года»);
- за 2023 год – Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2023 год (графа «За год, закончившийся 31 декабря 2023 года»).



Увеличение долгосрочных обязательств обусловлено существенным ростом полученных авансов по договорам технологического присоединения.

Снижение доли долгосрочных заемных средств в 2023 году в сравнении с 2022 годом обусловлено переводом части задолженности из долгосрочной в краткосрочную, срок погашения которой на 31.12.2023 составил менее 12 месяцев, а также погашением части долгосрочной задолженности в течение 2023 года за счет собственных денежных средств.

Рост чистого денежного потока в 2023 году в сравнении с 2022 годом обусловлен увеличением суммы денежных средств, полученных от операционной деятельности.

### Расчеты за услуги по передаче электроэнергии

С целью снижения дебиторской задолженности Обществом осуществляются следующие мероприятия:

- ведется претензионно-исковая работа, в том числе по взысканию штрафных санкций за несвоевременную оплату;
- проводится зачет встречных требований;
- вводится ограничение режима энергоснабжения потребителей, в том числе по заявкам энергосбытовых компаний;
- осуществляется урегулирование разногласий в досудебном и судебном порядке.

По итогам 2023 года дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии снизилась на 1,3 млрд. руб. и составила 6,4 млрд. руб. на 31.12.2023.

Снижение дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии обусловлено оплатой контрагентами авансовых платежей, а также проведением мероприятий, направленных на снижение задолженности.

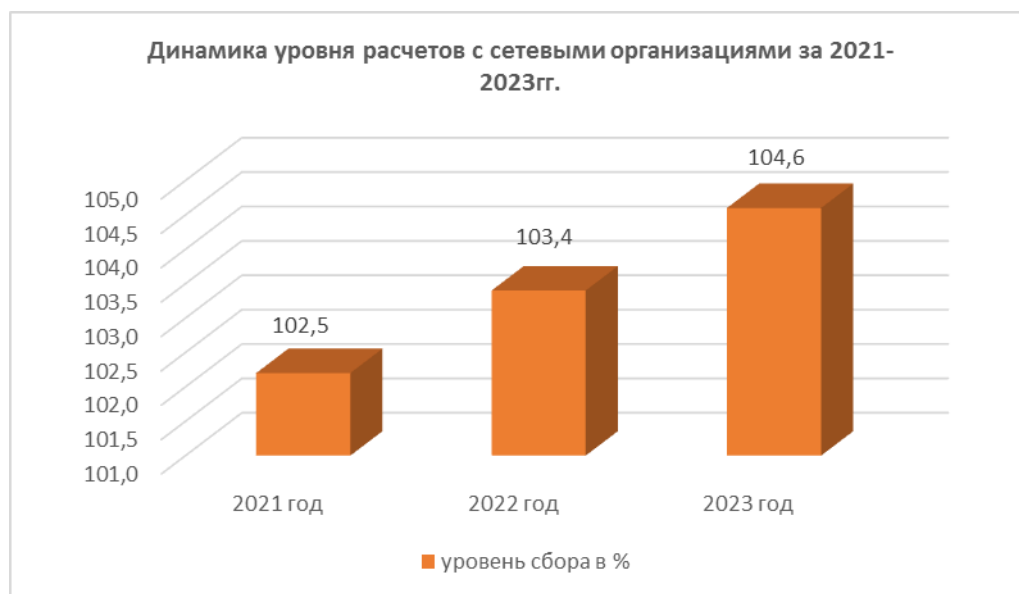
Уровень оплаты за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2023 г. вырос на 2,2 п.п. по сравнению с 2022гг., что обусловлено реализацией мероприятий, направленных на улучшение платежной дисциплины контрагентов, а также оплатой контрагентами авансовых платежей в декабре 2023 г.

*Динамика уровня сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электрической энергии за 2021-2023гг.*



Общество поддерживает высокий уровень расчетов с территориальными сетевыми организациями за услуги по передаче электроэнергии, применяя практику проведения зачетов встречных однородных требований.

*Динамика уровня расчетов за передачу электроэнергии с территориальными сетевыми организациями за 2021-2023гг.*



### Консолидация электросетевых активов

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса России в части снижения количества территориальных сетевых организаций (ТСО) в отчетном году Компания осуществляла мероприятия по консолидации электросетевого имущества на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи. Работа по консолидации ведется в первую очередь с ТСО, не соответствующими критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28 февраля 2015 г. № 184 «Об отнесении владельцев электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям» в действующей редакции.

На 2023 г. ДГРТ КК утверждены индивидуальные тарифы на передачу электроэнергии для 40 ТСО (приказ от 25.11.2022 №40/2022-э). В 2024 г. ДГРТ КК утверждены индивидуальные тарифы на передачу электроэнергии для 32 ТСО (приказ от 29.11.2023 №32/2023-э), 8 компаний потеряли статус ТСО в соответствии с критериями, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.04.2022 №807. В отчетном году ПАО «Россети Кубань» заключен договор аренды электросетевого имущества, ранее находившегося в пользовании сетевой компании ООО «Трансэнергосеть», которая лишена статуса ТСО с 2024 года.

*В отчетном году:*

- Компания провела активную работу по консолидации электросетевого имущества, принадлежащего садоводческим и огородническим некоммерческим товариществам, с постановкой его на балансовый учет, результаты работы направлены в адрес министерства ТЭК и ЖКХ Краснодарского края.
- В 2023 году завершены мероприятия по признанию права собственности в судебном порядке и постановке на балансовый учет 63 объектов бесхозяйного движимого имущества и 1 недвижимого электросетевого комплекса.
- По результатам переговоров с ТСО получено согласие от территориальной сетевой организации ООО «Алга» на передачу электросетевого имущества в аренду Общества.

В 2023 году общий объем электросетевого имущества ПАО «Россети Кубань» составил 19 202,23 у.е. протяженностью 1 400,67 км, мощностью 1 587,18 МВА, заключено 492 договора, в том числе:

- объем электросетевого имущества, консолидированного путем принятия в собственность Общества составляет 689,36 у.е., заключено 122 договора безвозмездной передачи энергообъектов от некоммерческих организаций и физических лиц;
- объем электросетевого имущества, находящегося в аренде Общества составляет 18 020,30 у.е., из которых 2 200,04 у.е. консолидировано в 2023 году, всего заключено 365 договоров аренды, в том числе 15 договоров с ТСО, 77 договоров с муниципальными образованиями, 273 договора с иными собственниками;
- объем электросетевого имущества, находящегося во временном пользовании Общества составляет 326,26 у.е., из которых 4,9 у.е. консолидировано в 2023 году, всего заключено 5 сделок безвозмездного пользования имуществом;
- объем электросетевого имущества, принятого в собственность Общества как бесхозяйного составляет 166,31 у.е., всего консолидировано 64 энергообъекта.

*Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов за 2021–2023 годы*

	2021			2022			2023		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
	1 351,2	1 262,2	15 402,7	1 498,67	1 455,59	17 932,23	1 587,18	1 400,67	19 202,23
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов <sup>24</sup>	1 324,7	1 151,7	14 805,5	1 411,68	938,44	16 217,15	1 535,75	1 094,21	18 020,30
Прочее (постоянные права владения и пользования) <sup>25</sup>	6,2	34,0	201,3	61,46	427,96	1 202,21	33,60	249,34	855,67
Прочее (временные права владения и пользования)	20,3	76,6	395,9	25,53	89,19	512,88	17,83	57,11	326,25

## Выполнение программы цифровой трансформации

18 ноября 2022 г. Совет директоров Общества утвердил актуализированную программу «Цифровая трансформация ПАО «Россети Кубань» на период до 2030 г.» (протокол от 21 ноября 2022 г. № 499/2022), далее — Программа.

Основные цели цифровой трансформации — повышение эффективности деятельности и надежности оказания услуг, изменение логики процессов и предложения новых услуг/сервисов в результате внедрения цифровых технологий.

Реализация Программы призвана повысить эффективность деятельности Общества во всех сферах деятельности на традиционных или новых рынках услуг.

Программа охватывает ряд функциональных направлений стратегии цифровой трансформации Группы компаний ПАО «Россети» и включает в том числе следующие проекты:

№ п/п	Наименование проекта	Функциональное направление стратегии цифровой трансформации	Планируемый результат
-------	----------------------	---	-----------------------

<sup>24</sup> Объем арендованного электросетевого хозяйства отражен нарастающим итогом с момента приёма энергообъектов в аренду Общества.

<sup>25</sup> Объем электросетевого хозяйства, принятого в собственность Общества отражен за отчетный период — 2023 год.

		Группы компаний ПАО «Россети»	
1	Выполнение работ по развитию автоматизированной системы управления ремонтами энергетического оборудования (АСУРЭО) в части интеграции с системой управления производственными активами на платформе 1С (далее - СУПА)	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Расширение функциональности АСУРЭО; Разработка механизма интеграции АСУРЭО - СУПА
2	Выполнение работ по созданию автоматизированной системы управления автотранспортом		Автоматизация управления автотранспортом
3	Выполнение работ по развитию СУПА в части интеграции с АСУРЭО	Эксплуатация и диагностика	Интеграция СУПА с АСУРЭО
4	Выполнение работ по автоматизации планирования многолетних и годовых планов - графиков и форм отчетности по диагностическим работам с учетом требований локальных нормативных актов Общества, регламентирующих процессы диагностики оборудования электросетевых объектов		Автоматизация процессов планирования и корректировки программы диагностики с учетом требований нормативно технической документации, техническом состоянии оборудования и проведенных мероприятий технического обслуживания и ремонта. Повышение качества контроля формирования программы диагностики оборудования. Автоматизация контроля сроков исполнения программы диагностики оборудования электросетевых объектов
5	Выполнение работ по автоматизации нормирования аварийного резерва Общества, его приобретения, ротации, использования, восполнения в СУПА	Эксплуатация и диагностика	Повышение качества контроля за состоянием аварийного резерва. Автоматизация планирования приобретения и ротации аварийного резерва, фиксация и хронологический учет данных операций
6	Выполнение работ по автоматизации процесса учета и анализа аварийных отключений на ПС и ЛЭП 35 кВ и выше в СУПА		Повышение качества планирования мероприятий технического обслуживания и ремонта, технического перевооружения и реконструкции
7	Выполнение работ по реализации пилотного проекта по автоматизации методики расчета планового коэффициента неотработанного времени по РЭС (предприятий магистральных электросетей) и отчета по производительности труда персонала, занятого техническим обслуживанием и ремонтом, с учетом коэффициента неотработанного времени		Автоматизации методики расчета планового коэффициента неотработанного времени по РЭС (предприятий магистральных электросетей); Отчет по производительности труда персонала, занятого техническим обслуживанием и ремонтом, с учетом коэффициента неотработанного времени
8	НИОКР «Разработка программного комплекса оценки и прогнозирования технического состояния и развития дефектов силовых трансформаторов 35–110 кВ на основании измерений, выполняемых автоматизированной системой мониторинга и диагностики и данных СУПА с выдачей рекомендаций эксплуатирующему персоналу»		Программный комплекс оценки и прогнозирования технического состояния и развития дефектов силовых трансформаторов 35-110 кВ на основании измерений, выполняемых автоматизированной системой мониторинга, и диагностики и данных СУПА с выдачей рекомендаций эксплуатирующему персоналу
9	НИОКР «Разработка унифицированной IoT-платформы для диспетчеризации данных о состоянии оборудования ПС»		Программный комплекс IoT-платформы, предназначенный для сбора, обработки, хранения и передачи данных с различных типов устройств мониторинга в единую систему,

			позволяющую использовать данные для расчётов диагностических параметров и прогнозирования их развития
1 0	Создание системы распределенной автоматизации в распределительных сетях 6–10 кВ Северского РЭС филиала ПАО «Россети Кубань» «Краснодарские электрические сети» и Дагомысского РЭС филиала ПАО «Россети Кубань» «Сочинские электрические сети» (проектно-изыскательские работы)		Модернизация распределительной сети и в целом комплекса автоматизации, направленного на снижение коммерческих и технологических потерь в распределительной сети 6-10кВ
1 1	Создание интеллектуальной системы учета розничного рынка электрической энергии (мощности)	Реализация услуг и коммерческих учет электроэнергии	Внедрение информационных потоков по интеллектуальному учету в рамках единой интеграционной шины. Внедрение единой платформы интеллектуального учета электроэнергии. Разработка и внедрение единых протоколов передачи данных.
1 2	Создание системы защиты значимых объектов критической информационной инфраструктуры ПАО «Россети Кубань»	Информационная безопасность	Система информационной безопасности на значимых объектах критической информационной инфраструктуры
1 3	НИОКР «Автоматизированная классификация инцидентов на основе методов машинного обучения»		Система, предназначенная для автоматизации и анализа событий информационной безопасности путем конфигурирования и внедрения алгоритмов автоматической классификации поведения узлов локальных вычислительных сетей и действий пользователей на основе методов машинного обучения.
1 4	Выполнение работ по интеграции СУПА Общества с автоматизированной системой по управлению кадрами в соответствии с типовым ТЗ	Управление персоналом	Интеграция СУПА с автоматизированной системой по управлению кадрами

В отчетном году Компания осуществляла реализацию 14 проектов по пяти функциональным направлениям стратегии цифровой трансформации Группы компаний ПАО «Россети». План финансирования проектов Программы на 2023 год – 204,3 млн. руб., фактически проекты профинансированы в сумме 61 млн. руб. В отчетном периоде завершено 5 проектов.

Программа содержит план перехода на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции до 2024г. и план мероприятий импортозамещения программного обеспечения на период 2022-2024гг.

Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в 2023г. составила 98%, что на 8% больше предусмотренного программой. Вложения в отечественные решения в сфере информационных технологий составили 518 млн. руб.

Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции в 2023 г. составила 79%. Вложения в российскую радиоэлектронную продукцию составили 143,22 млн. руб.

Объемы финансирования мероприятий программы цифровой трансформации ПАО «Россети Кубань» за 2021–2023 годы (млн руб.)

2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
3,56	13,4	61	450

На основании приказа ПАО «Россети» от 19.07.2022 №345/228 в 2022 г. актуализирована Программа ЦТ в соответствии с новыми формами и обновленными методическими рекомендациями.

Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям в среднесписочной численности персонала за 2021–2023 гг., %:

2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, п.п.
-	13,2	13	-0,2

## Устойчивое развитие

**Понимание устойчивого развития в Компании согласуется с определением ООН «Устойчивое развитие — это развитие, отвечающее потребностям нынешнего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять их собственные потребности».**

ПАО «Россети Кубань» несет ответственность за надежное, качественное и доступное электроснабжение потребителей в регионах присутствия и понимает значимость своего воздействия на окружающую среду, общество, устойчивое развитие Краснодарского края и Республики Адыгеи и их экономики.

29.12.2023 решением Совета директоров Общества (протокол от 29.12.2023 №543/2023) утверждены Политика ПАО «Россети» в области устойчивого развития и Политика ПАО «Россети» в области изменения климата в качестве внутренних документов Компании<sup>26</sup>.

**Ключевая цель Компании в области устойчивого развития - максимизация вклада в достижение целей устойчивого развития ООН при осуществлении своей деятельности, а также создание дополнительной стоимости для заинтересованных сторон во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в этом направлении.**

*Принципы деятельности Компании в области устойчивого развития:*

Принципы	Описание
<b>Безопасность деятельности</b>	Электроэнергетические активы относятся к инфраструктурным объектам повышенной опасности. Жизнь и здоровье работников и населения регионов присутствия - главная ценность Общества. Общество предпринимает все необходимые меры по обеспечению безопасного ведения деятельности, предупреждения случаев электротравматизма среди социальных групп, находящихся в зоне риска
<b>Бережное отношение к окружающей среде</b>	Общество принимает на себя ответственность за экономические, социальные и экологические последствия своей деятельности, стремится минимизировать негативное воздействие на окружающую среду
<b>Учет ожиданий и интересов заинтересованных сторон</b>	Общество идентифицирует свои заинтересованные стороны и учитывает их ожидания и интересы при формировании стратегических целей и приоритетов, а также в рамках ведения операционной деятельности. Общество стремится соблюдать баланс интересов и обеспечивать комфортные условия для эффективного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами
<b>Последовательность и прозрачность</b>	Общество осознает важность открытого и последовательного диалога с заинтересованными сторонами, в том числе через регулярное раскрытие информации, включая сведения о результативности и планах в области устойчивого развития в соответствии с требованиями законодательства. Общество публикует только достоверную информацию о результатах своей деятельности, в том числе в составе годового отчета, и обеспечивает ее доступность всем заинтересованным сторонам
<b>Этичное ведение бизнеса, построенное на принципе взаимного уважения</b>	Неотъемлемой составляющей корпоративной культуры Общества является приверженность этичному ведению бизнеса и выстраиванию отношений, основанных на уважении. Общество стремится выполнять принятые на себя обязательства всегда и в любых обстоятельствах. Общество относится к коррупции и взяточничеству с нулевой терпимостью и стремится не допускать их проявлений. Общество поддерживает и поощряет добросовестную конкуренцию, в том числе обеспечивает прозрачность процесса закупок и не ограничивает конкуренцию при проведении закупочных процедур
<b>Управление рисками</b>	Общество постоянно осуществляет идентификацию, оценку, мониторинг рисков и реализацию мероприятий по их минимизации, а также

<sup>26</sup> Опубликованы на сайте Общества в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

	разрабатывает мероприятия по развитию и совершенствованию процесса управления рисками в соответствии с лучшими практиками
--	---

*Направления деятельности Общества в области устойчивого развития:*

- обеспечение экономического роста Компании и регионов ее присутствия,
- охрана окружающей среды,
- забота об обществе.

*Существенные темы, связанные с деятельностью Компании, раскрытые в настоящем годовом отчете:*

- экологические аспекты деятельности;
- энергосбережение и энергоэффективность;
- социальные аспекты и вопросы взаимоотношений с работниками;
- обеспечение охраны труда;
- взаимоотношения с потребителями;
- борьба с коррупцией, коммерческим подкупом и подкупом иностранных должностных

лиц.

## Взаимодействие со стейкхолдерами (заинтересованными сторонами)

**Заинтересованные стороны Компании — государственные органы, органы местного самоуправления, публично-правовые образования, акционеры и инвесторы, иные юридические и физические лица, которые могут быть заинтересованы в результатах деятельности Общества и (или) могут оказать значительное воздействие на деятельность и услуги Общества.**

*Основные заинтересованные стороны Компании*

Заинтересованные стороны	Взаимодействие Общества с заинтересованными сторонами
Внутренние заинтересованные стороны	
ДЗО Компании	<p>Указанные стороны заинтересованы в распространении на них лучших практик корпоративного управления, поддержании имиджа как части Группы компаний ПАО «Россети».</p> <p>Взаимодействие осуществляется через органы управления и контроля ДЗО в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и локальными нормативными актами, проведение совместных мероприятий, а также сотрудничество по текущим вопросам в рамках стандартных бизнес-процессов, включая представление отчетности.</p> <p>Подробная информация приведена в <a href="#">приложении 3 к настоящему Отчету</a>.</p>
Персонал Компании Социальные партнеры (профсоюзы, объединения работодателей)	<p>Указанные стороны заинтересованы в привлекательной деловой культуре, конкурентном уровне оплаты труда, социальном и медицинском обеспечении, возможностях для личного и профессионального роста, безопасности труда.</p> <p>Взаимодействие осуществляется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• посредством реализации коллективного договора, программы кадровых резервов, целевых проектов по оценке и развитию кадрового потенциала;</li> <li>• путем обучения и повышения квалификации персонала;</li> <li>• проведением встреч представителей руководства с трудовым коллективом, профессиональных конкурсов, культурных и спортивных мероприятий;</li> <li>• через Совет молодых специалистов, общественное объединение «Всероссийский Электропрофсоюз»;</li> <li>• посредством адаптации и наставничества для новых работников и поддержки ветеранов.</li> </ul> <p>Подробная информация приведена в подразделе «Управление персоналом» раздела <a href="#">«Устойчивое развитие»</a>.</p>
Операционная среда	



Инвестиционное сообщество (акционеры и инвесторы)	Указанные стороны заинтересованы в росте совокупной акционерной доходности, включая дивидендную доходность и капитализацию Компании, ее развитии, учете интересов всех групп акционеров, информационной прозрачности и открытости Компании, эффективности производственной деятельности и деятельности в области устойчивого развития, высоком уровне корпоративного управления. Взаимодействие осуществляется путем проведения общих собраний акционеров, представительства в органах управления и контроля, посредством раскрытия информации об Обществе.
Потребители электроэнергии и услуг по технологическому присоединению, территориальные сетевые организации	Взаимодействие осуществляется через центры обслуживания клиентов, посредством портала электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети» <a href="http://www.портал-тп.рф">www.портал-тп.рф</a> , контакт-центра с едиными федеральными номерами 8 (800) 100-15-52 и 8 (800) 220-02-20. Физические лица также могут направлять обращения посредством интернет-приемной через официальный сайт ПАО «Россети Кубань» в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: <a href="https://rosseti-kuban.ru">https://rosseti-kuban.ru</a> . Подробная информация приведена в подразделе «Взаимодействие с потребителями» раздела « <a href="#">Устойчивое развитие</a> ».
Партнеры (поставщики, подрядчики, бизнес-партнеры, профессиональные ассоциации и отраслевые организации, включая международные)	Указанные стороны заинтересованы во взаимовыгодном и долгосрочном сотрудничестве, стабильном финансовом состоянии Компании, своевременном и точном выполнении договорных обязательств, прозрачности осуществления закупок, неприятии коррупции. Взаимодействие осуществляется посредством проведения закупочных процедур, переговоров, участия в тематических форумах, семинарах и конференциях, сотрудничества со СМИ, через корпоративный веб-сайт. Подробная информация приведена в разделе « <a href="#">Устойчивое развитие</a> ».
Государство (федеральные и региональные органы власти и местного самоуправления)	Указанная сторона заинтересована в обеспечении надежного и устойчивого функционирования энергосистемы, обсуждении и экспертизе государственных проектов и решений, относящихся к регулированию отрасли, сотрудничестве по вопросам планирования и реализации программ территориального развития в регионе присутствия, участия в реализации Энергетической стратегии России и Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, удовлетворении средне- и долгосрочного спроса на электроэнергию, привлечении дополнительных инвестиций в регион присутствия и создании новых рабочих мест, увеличении налоговых отчислений. Взаимодействие осуществляется путем установления тарифов на регулируемые виды деятельности, согласования инвестиционных программ и отчетов об их исполнении, участия в рабочих группах по разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики, заключения соглашений о сотрудничестве, представления отчетности в органы власти и раскрытия информации в соответствии с законодательством Российской Федерации, перечисления налоговых платежей, экспертных обсуждений, конференций, форумов, рабочих встреч и совместных мероприятий с представителями органов власти.
Общественная среда	
Общество (общественные, социальные, благотворительные и экологические организации, научные и образовательные учреждения, население, не входящее в число потребителей, средства массовой информации)	Указанная сторона заинтересована в надежном энергоснабжении, обеспечении занятости населения, развитии регионов присутствия, защите окружающей среды, энергоэффективности, реализации социальных и благотворительных программ, развитии науки и образования, внедрении передовых научных разработок и технологий, споре на молодые перспективные кадры, полной информации о деятельности Компании. Взаимодействие осуществляется путем участия в благотворительных проектах, публикаций в СМИ и на корпоративном веб-сайте, проведения пресс-конференций, PR-акций, тематических семинаров, форумов, конкурсов, встреч и тематических мероприятий с ветеранами, студентами,



	школьниками и др., применения мер по предупреждению электротравматизма среди населения, участия в научно-исследовательских и образовательных проектах. Подробная информация приведена в разделе « <a href="#">Устойчивое развитие</a> ».
--	---

## Вклад Компании в достижение Целей устойчивого развития ООН

### Цели ООН в области устойчивого развития



Общество признает важность всех 17 Целей устойчивого развития ООН.

С учетом специфики своего бизнеса Компания выделяет следующие цели, в достижение которых вносит наибольший вклад:

Цели устойчивого развития ООН с описанием	Вклад Общества в достижение целей
Цель 3. Хорошее здоровье и благополучие (обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте)	Общество стремится обеспечить безопасность населения, сохранить здоровье и благополучие своих работников при осуществлении операционной деятельности путем: <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечения безопасных условий и охраны труда,</li> <li>• страхования здоровья и жизни персонала,</li> <li>• пропаганды спортивного образа жизни</li> </ul>
Цель 4. Качественное образование (обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех)	Обучение работников относится к числу приоритетных направлений. Принимая во внимание специфику знаний и умений, необходимых для работы на электросетевых объектах, Общество способствует развитию профессиональных навыков работников путем: <ul style="list-style-type: none"> <li>• подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала,</li> <li>• развития корпоративной системы подготовки персонала,</li> <li>• повышения качества подготовки новых специалистов для электросетевого комплекса,</li> <li>• сотрудничества со специальными ВУЗами и СУЗами</li> </ul>
Цель 7. Недорогостоящая и чистая энергия (обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех)	Общество обеспечивает надежное, качественное и доступное электроснабжение по приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги путем: <ul style="list-style-type: none"> <li>• выполнения нормативных требований к эксплуатации электрических сетей, направленных на поддержание установленных</li> </ul>

	<p>показателей надежности и качества электроснабжения потребителей,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• упрощения процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и объектов генерации (включая возобновляемые источники энергии),</li> <li>• качественной и своевременной реализации инвестиционных проектов, направленных на осуществление мероприятий технологического присоединения,</li> <li>• минимизации издержек потребителя при осуществлении доступа к электроэнергии,</li> <li>• повышения энергоэффективности и снижения уровня потерь электроэнергии,</li> <li>• повышения качества обслуживания потребителей,</li> <li>• развития электронных сервисов для клиентов</li> </ul>
<p>Цель 8. Достойная работа и экономический рост (содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех)</p>	<p>ПАО «Россети Кубань» гарантирует возможности для всестороннего развития работников, а также обеспечивает достойные условия труда путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• предоставления рабочих мест в регионах деятельности,</li> <li>• приоритетного назначения на руководящие позиции работников из внутреннего кадрового резерва,</li> <li>• обеспечения достойной оплаты и условий труда, соблюдения прав работников,</li> <li>• заключения коллективных договоров,</li> <li>• предоставления работникам компенсаций, социальных льгот и гарантий,</li> <li>• повышения производительности труда,</li> <li>• снижения производственного травматизма</li> </ul>
<p>Цель 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура (создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям)</p>	<p>Общество поддерживает развитие инноваций и устойчивой, экологически чистой инфраструктуры через:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сохранение и модернизацию электросетевых объектов,</li> <li>• реализацию инвестиционных проектов,</li> <li>• реализацию стратегии цифровой трансформации,</li> <li>• технологическое и инновационное развитие</li> </ul>
<p>Цель 11. Устойчивые города и населенные пункты (обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов)</p>	<p>Общество обеспечивает безопасность городов и населенных пунктов путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечения надежности и качества электроснабжения потребителей,</li> <li>• реализации проектов в рамках национальной цели «Комфортная и безопасная среда для жизни»,</li> <li>• оказания услуг технологического присоединения потребителей, организации наружного освещения и учета электроэнергии,</li> <li>• развития в регионах присутствия сети зарядных станций для общественного и личного электротранспорта,</li> <li>• применения технических архитектурных решений, способствующих рациональному использованию земли городов и населенных пунктов, а также сохранению целостности их архитектурного облика</li> </ul>
<p>Цель 12. Ответственное потребление и производство (обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства)</p>	<p>Общество придерживается политики рационального потребления и производства путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• повышения энергоэффективности и снижения потерь,</li> <li>• преимущественного использования «чистых» технологий, не наносящих значительного ущерба окружающей среде,</li> <li>• рационального использования природных ресурсов при осуществлении деятельности,</li> <li>• минимизации негативного влияния на окружающую среду,</li> <li>• эффективного функционирования системы экологического менеджмента</li> </ul>
<p>Цель 13. Борьба с изменением климата (принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями)</p>	<p>Общество принимает активное участие в борьбе с изменением климата в том числе путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сокращения выбросов парниковых газов через:</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ сокращение потерь при передаче и распределении электроэнергии,</li> <li>✓ развитие зарядной инфраструктуры,</li> <li>✓ снижение расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд,</li> <li>• обеспечения выдачи в сеть и доставки потребителям электроэнергии из низкоуглеродных источников,</li> <li>• рекультивации земель,</li> <li>• повышения надежности и адаптивности электросетевого комплекса к опасным климатическим явлениям,</li> <li>• популяризации энергосбережения и энергосберегающего образа жизни,</li> <li>• реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности</li> </ul>
Цель 15. Сохранение экосистем суши (защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия)	<p>Общество осуществляет деятельность в соответствии с требованиями в области охраны окружающей среды, включая проведение следующих мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• по сохранению биоразнообразия, в том числе обеспечения орнитологической безопасности электросетевых объектов и реализация мер по сохранению водных биологических ресурсов и среды их обитания,</li> <li>• по рекультивации земель и компенсационному лесовосстановлению,</li> <li>• по поэтапному выводу из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с последующей передачей его на уничтожение</li> </ul>

## Взаимодействие с потребителями услуг

**Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению Александр Владиславович Чепусов:**

*«Целью ПАО «Россети Кубань» в области взаимодействия с потребителями является построение клиентоцентричной модели деятельности и организации услуг и сервисов, основанной на обеспечении эффективного и комфортного взаимодействия с потребителями за счет анализа клиентского опыта и удовлетворения актуальных потребностей как населения, так и бизнеса.*

*Общество уделяет особое внимание регулярному информированию потребителей об оказываемых Компанией услугах, обеспечению комфортных условий очного обслуживания, повышению доступности услуг посредством интерактивных сервисов обслуживания.*

*ПАО «Россети Кубань» осуществляет обслуживание клиентов посредством Портала электросетевых услуг группы компаний*

*ПАО «Россети» [www.портал-тп.рф](http://www.портал-тп.рф), а также на площадках офисов обслуживания потребителей.*

*В 2023г. в ПАО «Россети Кубань» через интерактивные клиентские сервисы поступило почти 112,3 тыс. обращений, из них около 50% составляют заявки на технологическое присоединение.*

*По результатам 49 проверок, проведенных на основании сообщений потребителей услуг о фактах хищения электроэнергии, поступивших в центр обработки телефонных вызовов, выявлено неучтенной электроэнергии на сумму 539 тыс. руб.*

*В отчетном году ПАО «Россети Кубань» активно взаимодействовало с представителями органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгея, общественности, бизнеса, потенциальными потребителями услуг Компании по вопросам развития электросетевого комплекса, повышения доступности энергетической инфраструктуры.»*

**Основная функция подразделений ПАО «Россети Кубань», осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг, — обеспечение оперативного, необременительного решения вопросов технологического присоединения, передачи электроэнергии, организации учета электроэнергии и дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на территории эксплуатационной ответственности Общества.**

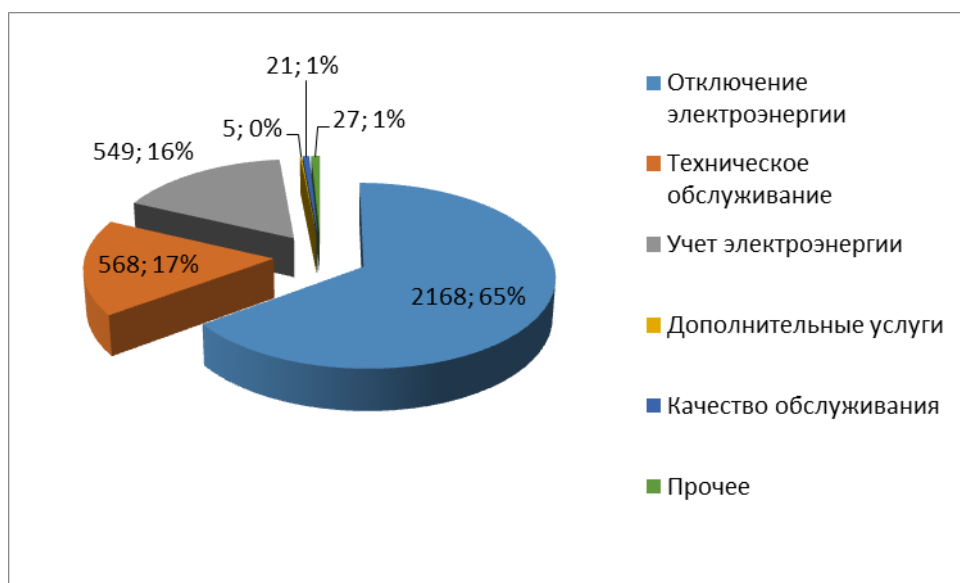
Для обеспечения высокого уровня качества оказываемых Обществом услуг успешно функционируют 13 центров обслуживания потребителей и 41 пункт по работе с потребителями в районах электрических сетей.

В целях заочного обслуживания потребителей услуг в ПАО «Россети Кубань» осуществляется круглосуточная работа центра обработки телефонных вызовов с единым федеральным номером 8 (800) 220-02-20. Операторы центра обработки телефонных вызовов оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгеи по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. Кроме того, операторы центра обработки телефонных вызовов принимают сообщения потребителей о фактах хищения электроэнергии и предоставляют консультации по технологическому присоединению и другим услугам Компании.

За 2023 год в центр обработки телефонных вызовов ПАО «Россети Кубань» обратилось 1 432 120 потребителей, что на 29% больше чем в 2022 году.

В отчетном году в ПАО «Россети Кубань» поступило 7 тыс. жалоб от потребителей услуг, что на 1,5% больше, чем в 2022г.

*Структура жалоб потребителей услуг, поступивших в Общество в отчетном году (шт; %)*



Жалобы потребителей услуг рассмотрены, выполнены мероприятия, направленные на устранение их причин, запланированные на отчетный период.

В 2023 году ПАО «Россети Кубань» взаимодействовало с потребителями как на площадках офисов обслуживания потребителей, так и посредством портала электросетевых услуг группы компаний ПАО «Россети» [www.портал-тп.рф](http://www.портал-тп.рф) (далее – Портал ТП).

С помощью Портала ТП потребители имеют возможность подавать в электронном виде обращения и заявки на:

- технологическое присоединение к электрическим сетям,
- установку/замену приборов учета,
- перераспределение мощности,
- восстановление документов по технологическому присоединению,
- дополнительные услуги и др.

Кроме того, на Портале ТП потребители могут рассчитать стоимость технологического присоединения, ознакомиться с графиками плановых отключений, пройти опрос для оценки качества и доступности технологического присоединения к электрическим сетям.

В 2023 году в Общество поступило 112 339 обращений посредством электронных сервисов, из них 51546 - заявки на технологическое присоединение.

Всего в 2023 году в ПАО «Россети Кубань» поступило 43 293 комплектных заявок на технологическое присоединение, по результатам рассмотрения которых заключено 31212 договоров об осуществлении технологического присоединения.

*Среди основных результатов работы Общества в направлении взаимодействия с клиентами за 2023 год:*

по результатам 49 проверок, проведенных на основании сообщений потребителей услуг о фактах хищения электроэнергии, поступивших в центр обработки телефонных вызовов выявлено неучтенной электроэнергии на сумму 539 тыс. руб.

Проведено 25 семинаров-совещаний в дистанционном формате с участием потенциальных и действующих заявителей, представителей бизнеса и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации по вопросам повышения доступности энергетической инфраструктуры, в том числе о возможности подачи заявок на технологическое присоединение в электронном виде. В семинарах-совещаниях приняли участие 187 человек.

В январе 2023 года ПАО «Россети Кубань» участвовало в расширенном совещании, проведенном вице-губернатором Краснодарского края А.Г. Прошуниним, по вопросам технологического присоединения льготных и социально незащищенных категорий граждан. По результатам совещания, в целях технологического присоединения жилья для многодетных семей, рядом муниципальных образований Краснодарского края направлены в адрес ПАО «Россети Кубань» заявки на технологическое присоединение земельных массивов, выделяемых многодетным семьям под индивидуальную жилую застройку.

В отчетном году Совет директоров Компании утвердил новые стандарты качества обслуживания потребителей услуг, целью которых является построение клиентоцентричной модели деятельности.

*Для развития клиентоориентированного подхода и повышения качества предоставляемых услуг ПАО «Россети Кубань» в 2024 году запланировано:*

- повышение эффективности клиентского обслуживания за счет оптимизации процессов приема и обработки обращений потребителей услуг;

- модернизация корпоративных автоматизированных систем по обработке обращений потребителей в целях повышения точности и скорости обработки обращений.

В рамках внедрения новых стандартов качества обслуживания потребителей услуг в Обществе реализуется клиентоцентричный подход к деятельности по взаимодействию с клиентами, который включает:

- выявление и изучение потребностей клиентов;
- проектирование новых и модернизацию существующих сервисов и услуг;
- совершенствование процесса удовлетворения потребностей клиентов путем предоставления услуг и сервисов;
- организацию обслуживания клиентов услуг;
- организацию процесса раскрытия информации;
- этикет обслуживания клиентов услуг;
- совершенствование инфраструктуры взаимодействия и инструментов обратной связи с потребителями услуг;
- проведение исследований для оценки качества клиентского сервиса и анализа полученных результатов.

## Права человека

Компания уважает и соблюдает права человека.

В обществе созданы все необходимые условия для обеспечения взаимодействия с лицами с ограниченными возможностями.

Так, вход в главный центр обслуживания потребителей оборудован подъемной платформой для маломобильных групп населения, заявки на оказание большей части услуг, предоставляемых Обществом можно подать посредством соответствующих электронных сервисов, услугу по технологическому присоединению можно оплатить онлайн.

На территории главного центра обслуживания потребителей размещен специально оборудованный «детский уголок».

Кроме того, в центре обработки вызовов Общества получили занятость 2 человека с ограниченными возможностями.

За 2023 году жалоб на нарушение прав человека от потребителей услуг в адрес ПАО «Россети Кубань» не зарегистрировано.



### Результаты реализации кадровой политики

---

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, являются:

- планирование потребности в персонале - обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимых и достаточных для выполнения поставленных перед Обществом задач;

- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;

- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров в следующих областях:

- организационного проектирования;
- управления численностью;
- кадрового обеспечения и развития персонала;
- управления эффективностью деятельности персонала (мотивации персонала);
- социальных льгот и гарантий;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности персонала ПАО «Россети Кубань», предоставления работникам гарантий и компенсаций, минимизации заболеваемости персонала Общества в 2023 г. приняты и реализованы следующие меры:

- внесение важных изменений и дополнений в коллективный договор между работодателем и работниками ПАО «Россети Кубань» на 2023–2025 гг., касающихся оплаты труда, внутреннего трудового распорядка, расширения льгот, гарантий и компенсаций работникам Общества;

- проведение медосмотров персонала, занятого на работах с вредными и опасными условиями труда, во всех филиалах Общества;

- активное обучение работников, направленное на снижение уровня производственного травматизма, повышение квалификации персонала;

- предоставление единовременной материальной помощи работникам и ветеранам Общества;

- оздоровление и отдых работников и их детей;

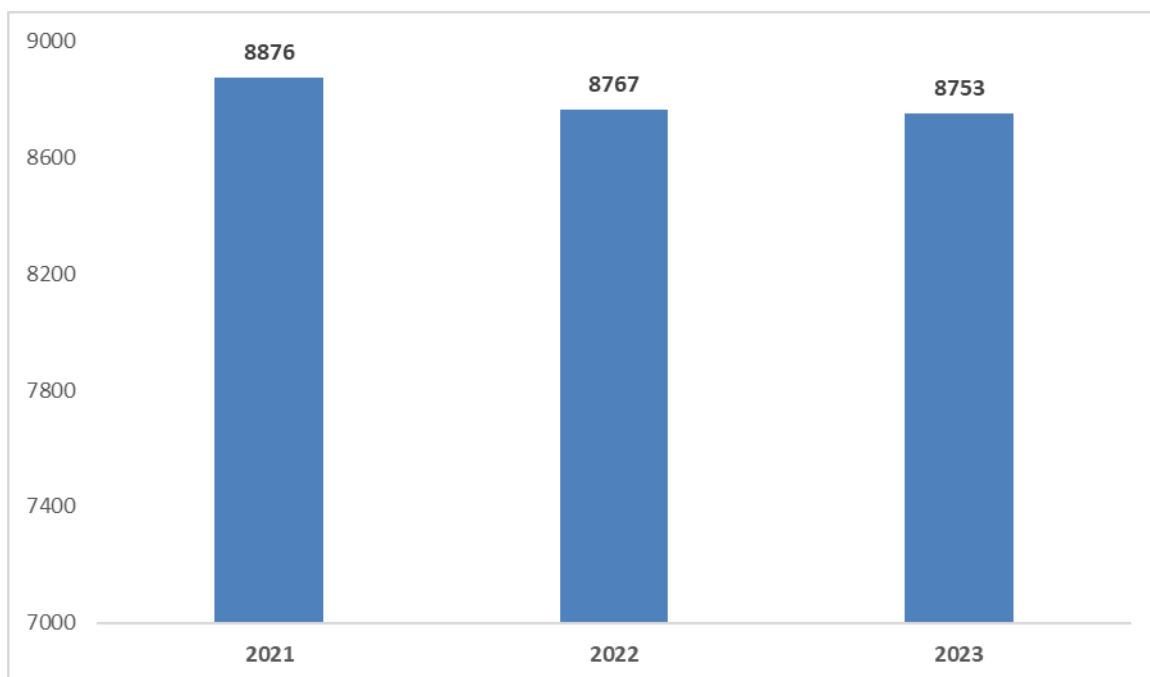
- проведение физкультурно-оздоровительной работы и развитие массовых видов спорта в корпоративной среде.

### Численность и структура персонала

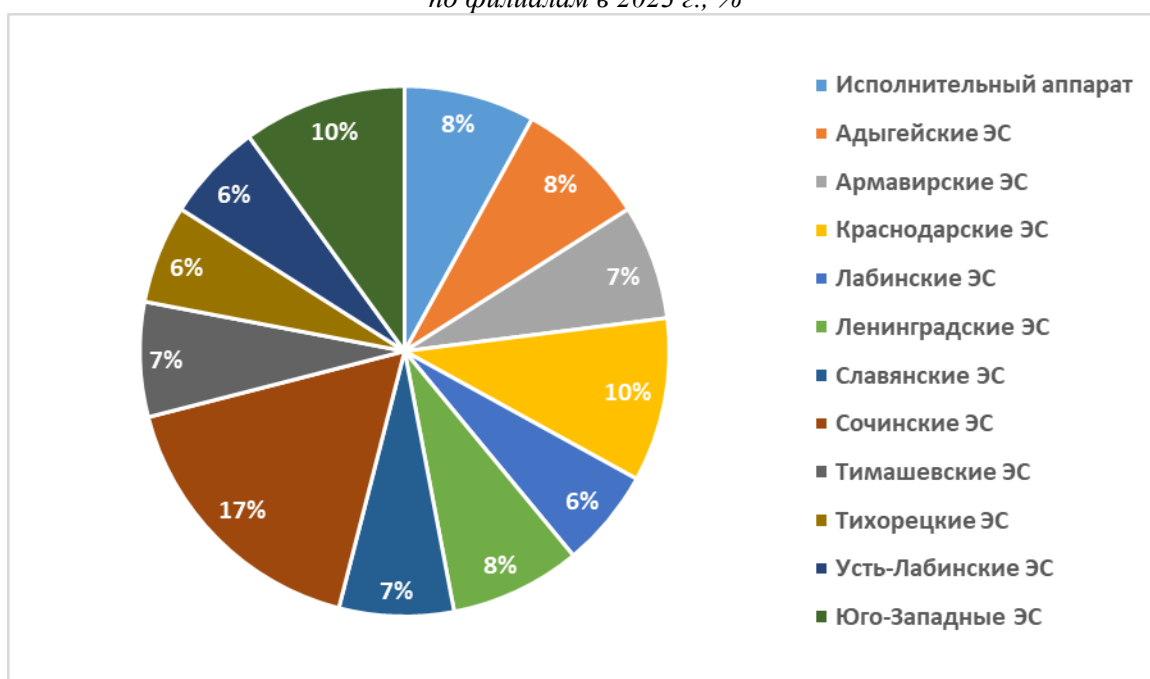
---

Среднесписочная численность работников ПАО «Россети Кубань» за 2023 год составила 8 753 человека, что на 0,2% ниже чем в 2022 году. Незначительное снижение среднесписочной численности обусловлено естественным движением персонала.

*Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Кубань» в динамике за 2021-2023 гг., чел.*



*Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «Россети Кубань» по филиалам в 2023 г., %*



Уровень обеспеченности персоналом в Обществе в 2023 году составил 91,6%, уровень обеспеченности производственным персоналом в Обществе в 2023 году составил 90,7%.

Уровень активной текучести – 5,6%. За 2023 год принято 973 работника, в том числе 836 человек (85,9%) – производственный персонал, 50 человек (5,1%) - вспомогательный персонал.

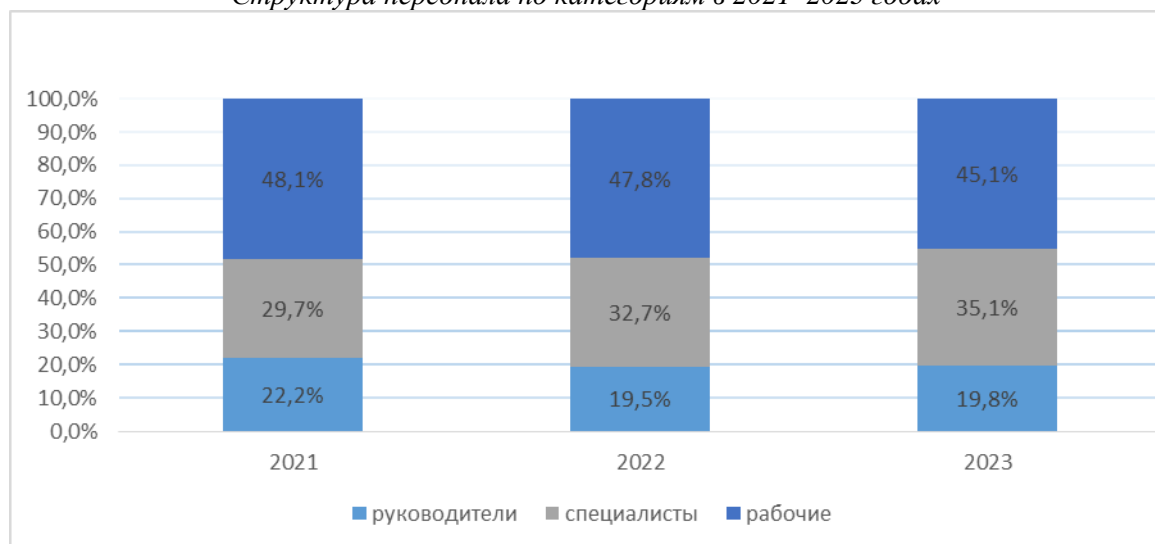
*Анализ структуры активной текучести персонала в Компании за 2021-2023гг.,%*

Уровень активной текучести	2021 год	2022 год	2023 год	изменение 2022/2023, п.п.
В целом по Обществу	10,5	7,4	5,6	- 1,8
По возрастным группам:				
• до 35 лет	14,6	11,7	9,1	- 2,6
• 35-50 лет	10,2	7,1	5,2	- 1,9
• от 50 лет	6,5	3,9	3,2	- 0,7
По гендерному признаку:				
• женщины	9,1	6,5	5,1	- 1,4
• мужчины	10,9	7,8	5,7	- 2,1

По регионам:				
• Республика Адыгея	13,9	6,7	6,8	- 0,1
• Краснодарский край	10,2	7,5	5,4	- 2,1

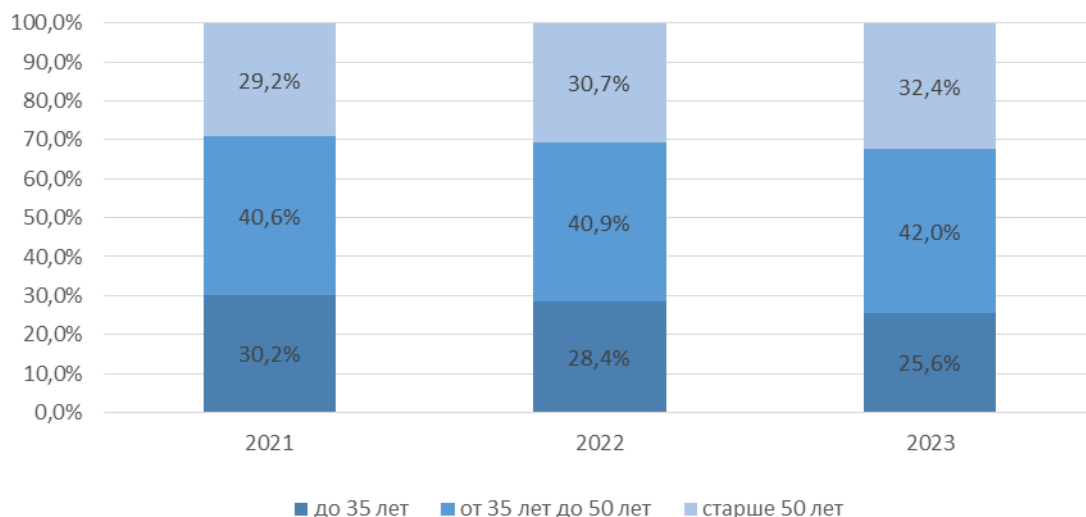
Структура работающих по категориям персонала является типичной для компаний электросетевого комплекса и достаточно стабильной на протяжении последних трех лет – основную долю составляют рабочие – 45,1%, руководители – 19,8%, специалисты – 35,1%.

*Структура персонала по категориям в 2021–2023 годах*



Средний возраст работников Общества в 2023 году составил 43,7 года (в 2022 г. – 43,7 года). За последние три года наблюдается рост доли работников от 35 лет до 50 лет (+1,4 п.п.) на фоне снижения доли работников в возрасте до 35 лет (-4,6 п.п.) и увеличения доли работников старше 50 лет (+3,2 п.п.).

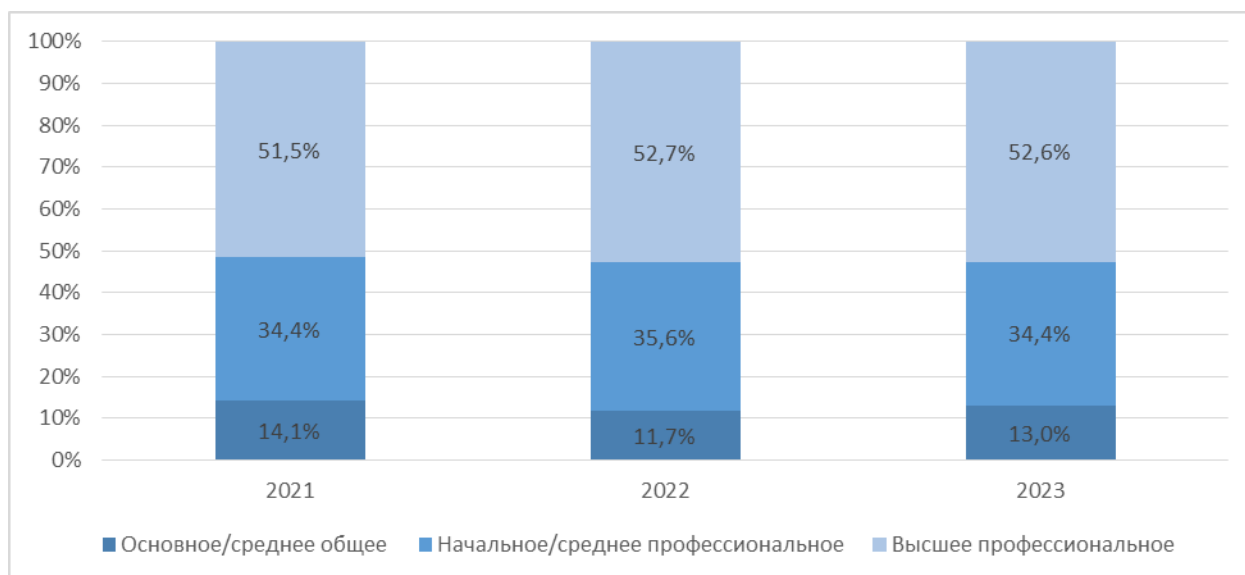
*Структура персонала по возрасту в 2021-2023 гг., %*



Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 87% работников имеют профессиональное образование, в том числе 9 работников Общества имеют ученую степень кандидата наук.

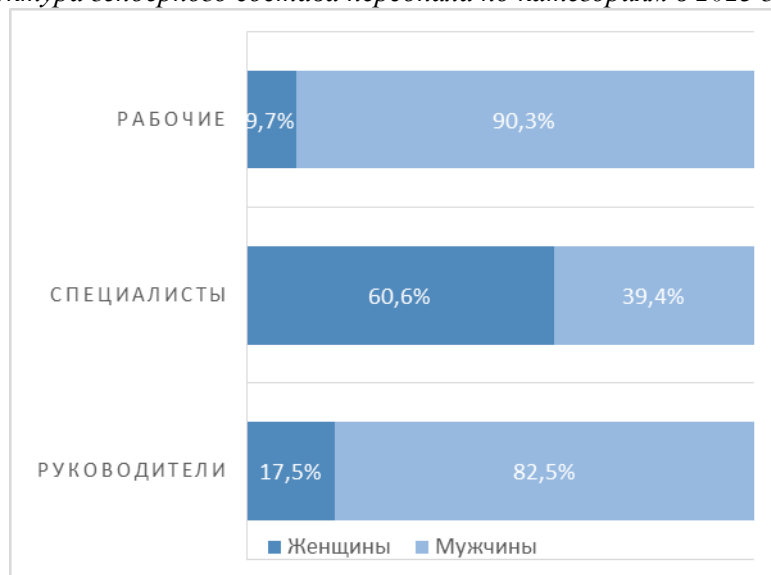
*Структура персонала по образованию в 2021-2023 гг., %*





Гендерный состав работников Общества соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31 декабря 2023 г. доля мужчин, работающих в Обществе, составляет 70,9 %, женщин – 29,1%.

*Структура гендерного состава персонала по категориям в 2023 году, %*



## Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества и регламентируется:

- Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ, утвержденными приказом Минэнерго России от 22.09.2020 №796,
- Порядком работы с персоналом ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом Общества от 03.05.2023 №300-од,
- Регламентом «Обучение персонала в ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом Общества от 26.11.2020 № 681-од,
- иными нормативными документами, а также предписаниями и рекомендациями надзорных органов.

Основной поставщик образовательных услуг Компании — собственный учебный центр УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» (далее - Институт). В отчетном году доля работников, обученных в Институте, в общем числе обученных работников Общества составила 94%.

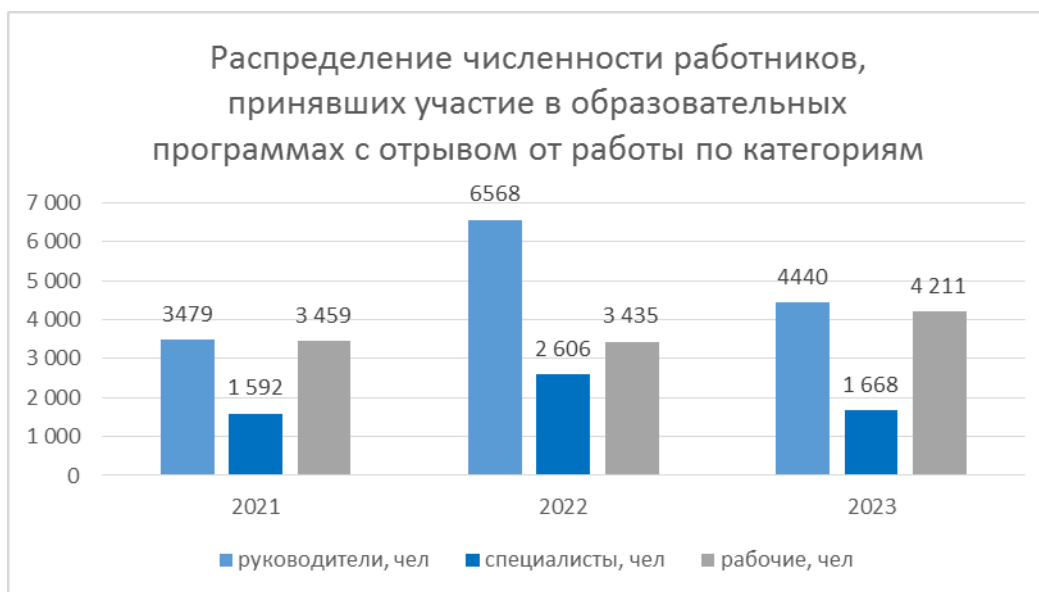
*Обучение персонала ПАО «Россети Кубань» в 2021-2023гг.:*

Показатель	Ед.изм.	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к среднесписочной численности персонала	чел. / %	8 530 / 96	12 609 / 144	10 319 / 118	- 18,2 / - 26 п.п.
- в том числе по направлениям охраны труда и промышленной безопасности / соотношение к среднесписочной численности персонала	чел. / %	1095 / 12,33	6657 / 76	5526 / 62,25	- 17,0 / - 13,75 п.п.
- в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	чел. / %	7 695 / 90	11 485 / 91	9 720 / 94	- 15,4 / + 3 п.п.
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы	чел.	7 328	10 433	9 510	- 8,8
в том числе на базе Института	чел.	6 963	10 039	9 116	- 9,2
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты, рабочие)	%	Руководители — 40,8% Специалисты — 18,7% Рабочие — 40,5%	Руководители — 52,1% Специалисты — 20,7% Рабочие — 27,2%	Руководители — 43,0% Специалисты — 16,2% Рабочие — 40,8%	Руководители — минус 9,1 п.п. Специалисты — минус 4,5 п.п. Рабочие - + 13,6 п.п.
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения	чел.	2 821	2 894	1872	- 35,3
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по полу	чел./час	Женщины – 36 Мужчины - 76	Женщины – 40 Мужчины - 75	Женщины – 36 Мужчины - 84	Женщины + 11,1 Мужчины минус - 10,7

Соотношение числа работников, принявших участие в 2023 г. в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала обеспечивает выполнение ключевого показателя кадровой и социальной политики Общества (30%).

В 2023 г. уменьшилось количество программ обучения, реализуемых в Институте в дистанционном формате ввиду изменений в законодательстве, повлекших необходимость обучения персонала исключительно в формате очного (теоретического и практического) обучения.

*Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям в 2021-2023гг., чел.*



Значительная доля категорий «руководители» и «рабочие» в общем количестве обученного персонала обусловлена обязательными видами обучения и периодичностью обучения для данных категорий персонала в соответствии с требованиями нормативных документов.

*Затраты на подготовку персонала в 2021-2023гг. (тыс. руб.)*

Показатель	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Затраты на подготовку персонала, всего	76 259	87 563	89 899	+ 2,66
<i>в том числе:</i>				
на базе Института	65 130	76 681	80 678	+ 5,21
на базе сторонних учебных заведений	11 128	10 881	9 221	- 15,2

Ежегодно на базе Института осуществляется обучение порядка 10 тыс. слушателей по более чем 350 образовательным программам, разработанным в соответствии с требованиями профессиональных стандартов и соответствующих нормативных документов.

Институт оказывает услуги по следующим направлениям:

- обучение по программам профессионального обучения (подготовка, переподготовка, повышение квалификации рабочих), программам дополнительного профессионального образования (профессиональная переподготовка, повышение квалификации инженерно-технических работников);
- проведение тематических семинаров и тренингов, направленных на развитие корпоративных и управленческих компетенций персонала;
- проведение чемпионатов по методике Агентства развития навыков и профессий и соревнований профессионального мастерства различного уровня;
- проведение конференций, научно-технических круглых столов с участием фирм — производителей и разработчиков новейшего оборудования;
- подготовка команд к соревнованиям профессионального мастерства.

Институт аккредитован и имеет уведомление Минтруда России о включении в реестр организаций, оказывающих образовательные услуги в области охраны труда, реализация программ осуществляется на основе современных инновационных технологий с использованием новейших средств и методов обучения. Слушатели в период обучения обеспечиваются необходимой учебной литературой, наглядными пособиями, раздаточным материалом по соответствующим направлениям подготовки.

В 2023 году продолжена реализация инновационного проекта ПАО «Россети» по внедрению производства работ под напряжением, стартовавшее для сотрудников Общества в 2020 году.

В 2023 году по программе «Работы под напряжением на воздушных, кабельных линиях электропередач и распределительных устройствах до 1000 В» обучено 36 человек.

В период с 23 мая по 25 мая 2023 года под руководством ПАО «Россети Кубань» состоялась Всероссийская научно-техническая конференция на тему: «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства», в г. Геленджике, с. Дивноморское, Краснодарского края. В мероприятии приняли участие руководители технического блока и блока по реализации услуг компаний «Россети Юг» и «Россети Кубань», а также руководители и специалисты фирм производителей энергетического оборудования: АО «РиМ», «Таврида Электрик ЮСК», «Энергосервис Кубани», «Матрица», ООО «НПП Элтехника», НПО «МИР», ПК «Электроконцепт», ООО «ТД «УНКОМТЕХ», АО «Группа «СВЭЛ» и другие. Цель мероприятия - обмен передовым опытом и знаниями в сфере энергетики.

В рамках программы «Непрерывного профессионального образования «ШКОЛА-КОЛЛЕДЖ-ВУЗ-РАБОТА» и с целью поступления в профильную образовательную организацию высшего образования на целевые места Институт реализует образовательный проект Предвуниверситарий для учащихся 11 классов общеобразовательных организаций.

В целях профориентационной работы с молодежью на базе Института и в филиале ПАО «Россети Кубань» проводились «Дни открытых дверей» со школьниками и студентами профильных направлений образовательных организаций высшего и среднего специального образования.

Организован трудовой сезон студенческих энергетических отрядов «Россети Кубань» и «Россети Юг», в рамках которого состоялись следующие мероприятия:

- производственная практика в филиалах и первая запись в трудовой книжке будущих энергетиков;
- обучение по программам дополнительного образования;
- соревнования профессионального мастерства;
- образовательные и развивающие мероприятия;
- проведение хакатона;
- независимая оценка квалификации участников, получение соответствующего сертификата;
- проведение Чемпионата по направлению: «Проверка практических навыков управления БПЛА с использованием программного обеспечения DJI Flight Simulator»;

Заключительным этапом стало проведение развивающих мероприятий, визионерских лекций, творческого конкурса и спартакиады со студентами в п. Шепси, Краснодарского края.

Значимыми событиями 2023 года, реализованными на базе Института, стали:

- краевой конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии» в номинации «Лучший электромонтер по ремонту и обслуживанию оборудования распределительных сетей» (23.08.2023-25.08.2023). Мероприятие проводится в целях повышения уровня взаимодействия сетевых компаний Краснодарского края в период чрезвычайных ситуаций, профессионализма персонала по эксплуатации распределительных сетей, а также распространения передовых методов работы. В конкурсе принимали участие команды ПАО «Россети Кубань», АО «Электросети Кубани», АО «Энергосервис Кубани».

- научно-техническая конференция по вопросам развития электросетевого комплекса Общества. Её участники обсудили дальнейшие перспективы повышения уровня эксплуатации электрических сетей, обеспечения соблюдения охраны труда в районах электрических сетей, особенности эксплуатации высоковольтных воздушных линий, подстанций, распределительных и кабельных сетей. В рамках конференции состоялась трансформационная игра FreshBiz, цель которой: тренировка работы со стратегиями управления, определение уровня управленческих компетенций участников; умение управлять командой в условиях изменений; командообразование; ответственность за принятие решений и их реализацию.

- совещание по вопросу систематизации проводимой в ПАО «Россети Кубань» работы по охране труда, построения системы управления охраны труда и реализации культуры безопасности в ПАО «Россети Кубань» в соответствии с международной практикой и опытом реализации данной работы в крупных компаниях РФ. Целью мероприятия стало погружение в стратегию развития и совершенствования культуры безопасности Компании.

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо Института, являются также:

- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора,
- ГКОУ ДПО «УМЦ ГО ЧС КК»,
- АНО ДПО «СофтЛайн Эдюкейшн»,
- НОУ «НОЦ «ЭКРА»,
- ФГАОУ ДПО «ПЭИПК»,
- ФГБОУ ВО «КубГТУ» и др.

Ключевыми направлениями в области обучения остаются охрана труда и пожарная безопасность.

В рамках исполнения приказа МЧС России от 18.11.2021 № 806 продолжается реализация программы ДПО (профессиональная переподготовка) «Пожарная безопасность». С целью наилучшей адаптации к новым экономическим и социальным условиям и расширению квалификации специалистов была в 2023 году реализована программа ДПО (профессиональная переподготовка) «Электроэнергетика и электротехника». Обучено 45 человек.

Для совершенствования компетенций, необходимых для обеспечения безопасной работы используемого электрооборудования, а также энергетической безопасности объекта в целом Институт реализовал обучение по программам релейной защиты и автоматики для сотрудников ПАО «Россети Кубань» и ПАО «Россети Юг». Практическая часть обучения была организована на базе ЧУ ДПО «Межрегиональный энергетический институт Юга» с привлечением специалистов АО «РАДИУС Автоматика»

Для решения задач по формированию кадрового резерва руководителей высшего и среднего звена управления компанией, а также опытных специалистов и тех, кто находится в кадровом резерве на руководящие должности на базе Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации реализовано обучение по программам повышения квалификации «Топ-Менеджер. Управление проектами» и «Топ-Менеджер. Современные технологии в управлении командой».

В 2023 году продолжится реализация программы ДПО (профессиональная переподготовка) «Электроэнергетические системы и сети» на основании договора о сетевом взаимодействии совместно с ФГБОУ ВО «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова». Программа нацелена на получение знаний в проектировании и эксплуатации электроэнергетических систем и электрических сетей различного уровня, что позволит успешно решать практические задачи в профессиональной деятельности. По итогам обучения слушатели получают дипломы НПИ о переподготовке с присвоением квалификации «Специалист в области электроэнергетических систем и сетей» и правом ведения вида профессиональной деятельности в области «Электроэнергетика» в сфере электроэнергетики и электротехники. В период с 2021 по 2023 год обучено 100 специалистов ПАО «Россети Кубань».

*Показатели оценочных процедур ПАО «Россети Кубань» в 2021-2023гг.:*

Показатель	Ед.изм.	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры/ соотношение к среднесписочной численности персонала, в том числе в рамках	Чел.	1 840	1 612	1309	-18,8
- оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.;		1 391	1 200	1037	-13,6
- независимой оценки квалификаций (на базе центров оценки квалификации)		449	412	272	-34,0
Численность кадровых резервов	чел.	342	325	421	+29,5
- в том числе управленческого		242	239	307	+28,5
- в том числе молодежного		100	86	114	+32,6

Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	64,32	62,16	68,47	+6,31 п.п.
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	63,90	53,80	51,7	-2,1 п.п.

В отчетном году 272 работников Общества (3,1% от среднесписочной численности персонала) направлено на независимую оценку квалификации в Центре квалификации «Энергия» - филиале АО «П/о «Энергетик», из них 229 успешно сдали профессиональный экзамен и подтвердили профессиональную квалификацию. В оценочных мероприятиях по потребностям Общества при комплексной оценке руководителей методом «Ассессмент-центр», оценке профессиональных компетенций специалистов и руководителей, психодиагностической оценке в 2023 г. приняли участие 1037 человек.

## Социальная политика

**Основные принципы социальной политики ПАО «Россети Кубань» — обеспечение комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе. Социальная работа ПАО «Россети Кубань» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Общества в целом.**

С целью мотивации работников и повышения их самоотдачи в производственной деятельности ПАО «Россети Кубань» особое место уделяет социальной поддержке. Существующие в Обществе социальные льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к Обществу, способствовать достижению его целей.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности труда персонала, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

Основой социальной политики ПАО «Россети Кубань» являются Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации, коллективный договор, внутренние положения, правила и иные локальные нормативные акты.

В соответствии с коллективным договором в рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, в связи с тяжелым материальным положением (экстренный случай), многодетным семьям, а также семьям в случае гибели работника. Также выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях и др.

*Социальный пакет работникам Компании, членам их семей и пенсионерам (млн. руб.)*

Социальные мероприятия	2021	2022	2023
Материальная помощь работникам и пенсионерам	45,23	40,70	56,81
Компенсационные выплаты	0,97	1,13	2,17

Коллективным договором Общества предусмотрены содействие и поддержка работников в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи при погашении части процентов за пользование кредитом. За отчетный период финансовая помощь оказана 287 работникам на общую сумму 26,56 млн. руб.

Являясь социально ответственной Компанией, ПАО «Россети Кубань» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки является неотъемлемой частью социальной деятельности Общества. Неработающим пенсионерам ПАО «Россети Кубань» оказывает ежемесячную материальную помощь. За отчетный период более 2,4 тыс. ветеранов и пенсионеров получили различные пособия (материальная помощь ко Дню Победы и Дню энергетика, ежемесячная материальная помощь и материальная помощь по заявлениям и пр.) на общую сумму 8,55 млн. руб.

Важным фактором в повышении работоспособности персонала являются оздоровление и отдых работников и их детей. В отчетном году на отдых работников и членов их семей

приобретено более 700 путёвок, на санаторно-курортное лечение – более 150 путёвок. Также было предоставлено более 430 льготных путёвок в детские оздоровительные лагеря.

ПАО «Россети Кубань» обеспечивает всех своих работников качественным и своевременным медицинским обслуживанием путем заключения в отношении них договоров добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев.

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования Общество развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения, призванного обеспечить достойный уровень благосостояния работников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Для развития и поддержания здорового образа жизни ПАО «Россети Кубань» проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта в корпоративной среде, обеспечивая доступ работников к спортивной инфраструктуре. Так, в отчетном году:

- сборные команды ПАО «Россети Кубань» приняли участие в корпоративных спортивных мероприятиях группы компаний «Россети» по мини-футболу (1 место), волейболу (2 место) и шахматам (6 место в финале XIII открытого шахматного турнира энергетиков памяти М.М. Ботвинника);

- более 400 работников ПАО «Россети Кубань» приняли участие в Открытой спартакиаде энергетиков по 7 видам спорта: мини-футбол, волейбол, настольный теннис, шахматы, гиревой спорт, плавание и многоборье ГТО;

- более 380 работников ПАО «Россети Кубань» приняли участие в Чемпионате России по фоновой ходьбе «Человек идущий» в категории «Корпоративные команды». Команда филиала Армавирские электрические сети награждена в номинации «Лучшая команда региона»;

- сборная команда ПАО «Россети Кубань» по шахматам приняла участие в Чемпионате России среди корпоративных команд, а также в онлайн турнирах среди предприятий и организаций топливно-энергетического комплекса России;

- сборная команда ПАО «Россети Кубань» по баскетболу приняла участие в турнирах Межрегиональной любительской баскетбольной лиги;

- сотрудники ПАО «Россети Кубань» участвовали в краевом Фестивале Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне (ГТО)» среди трудовых коллективов, а также в краевых и городских соревнованиях, проводимых на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

ПАО «Россети Кубань» уделяет значительное внимание культурно-просветительным мероприятиям, позволяющим объединять и сплотить коллектив Общества, повышая тем самым внутрикорпоративную культуру. В 2023 г. были проведены:

- мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отечества и Международного женского дня;

- конкурс детского рисунка «Россети: рисуют дети!» в рамках участия в конкурсе среди детей работников компаний группы «Россети»;

- мероприятия, посвященные празднованию Дня Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.;

- мероприятия, приуроченные Дню защиты детей;

- мероприятия, приуроченные Дню знаний;

- конкурс детского рисунка «Осень глазами детей»;

- корпоративный конкурс детского творчества «Энергия талантов»;

- мероприятия, приуроченные празднованию Нового года: организовано поздравление ветеранов, работников и детей работников Общества.

В отборочных и финальных этапах детских конкурсов приняли участие более 500 детей, более 240 из них награждены ценными призами и подарками.

Традиционно большое внимание Компания уделяет празднованию профессионального праздника – Дня энергетика.

## Молодежная политика

Мероприятия молодежной политики Общества реализуются по трем ключевым направлениям:

- ранняя профессиональная ориентация школьников,
- практикоориентированная подготовка кадров в образовательных организациях среднего профессионального и высшего образования,
- развитие молодых специалистов — работников Компании.

*Показатели реализации молодежной политики ПАО «Россети Кубань» в 2021-2023 гг.:*

Показатель	Ед.изм.	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах группы компаний «Россети»	чел	71	31	94	+203%
Число вузов/ ссузов партнеров в регионах присутствия компании	ед./ ед.	40	40	41	+3%
Число студентов вузов/ ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компаниями	чел./чел.	50	60	80	+33%
Число студентов вузов/ ссузов, прошедших практику в компании	чел./чел.	468	741	807	+9%
Число выпускников вузов/ ссузов, трудоустроенных в компанию в отчетном году	чел./ чел.	39	63	62	-2%
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня	чел.	6	10	10	0%

Компания проводит комплексную работу со школьниками, включающую организацию дней открытых дверей, профориентационные уроки, уроки энергобезопасности и ознакомительные экскурсии на объекты филиалов Общества. Общее количество подшефных школьников, участвующих в профориентационных проектах ПАО «Россети Кубань» по итогам работы в 2023 году составило более 18000 человек. В целях подготовки профессиональных кадров для обеспечения перспективных кадровых потребностей проводится Всероссийская олимпиада школьников группы компаний «Россети». Это уникальная возможность испытать себя и познакомиться с актуальными проблемами и направлениями развития энергетики, решая необычные и интересные задачи. В 2023 году в ней состязались 292 учащихся 9 - 11 классов, представляющих регионы присутствия компании.

Профориентационная работа со школьниками ведется в целях формирования у них интереса к энергетике, содействия поступлению их вузы и ссузы по профильным направлениям. По состоянию на 31.12.2023 действовало 55 соглашений о сотрудничестве с образовательными организациями в регионе присутствия компании, в числе опорных вузов-партнеров - Кубанский государственный аграрный университет и Кубанский государственный технологический университет.

Основными направлениями сотрудничества с вузами и ссузами являются целевое обучение, практикоориентированная подготовка, профориентационная работа, организация работы студенческих отрядов.

По состоянию на 31.12.2023 80 студентов обучаются в профильных вузах по договорам целевого обучения с Обществом, из них 28 договоров заключено в 2023 году. К основным направлениям подготовки в рамках целевого обучения относятся «Электроэнергетика и электротехника», «Агроинженерия» - специализация «Электротехнологии и электрооборудование», «Информационные системы и технологии».

Общее количество студентов, прошедших практику на объектах Компании в отчетном году составило 807 человек (в 2022 г. - 741 человек). В 2023 года 109 студентов профильных вузов-партнеров приняли участие в работе 10 студенческих отрядов в летнем трудовом сезоне.

Для участников студенческих отрядов, в целях погружения в профессию и формирования у них практических навыков, компания реализовала блок мероприятий, в числе которых обучение по рабочим профессиям на базе корпоративного учебного центра, подготовка и сдача профессионального экзамена для получения квалификации электромонтер по техническому



обслуживанию и ремонту воздушных линий электропередачи (3-й уровень квалификации) и электромонтер по обслуживанию приборов учета (3-й уровень квалификации). Для развития управленческих и профессиональных компетенций организованы практические тренинги, студенты приняли участие в хакатоне, соревнованиях профессионального мастерства и спартакиаде.

В целях развития компетенций молодых специалистов Общества в сфере проектной деятельности и реализации лучших практик, содействия формированию межкорпоративных сообществ, 5 работников компании в 2023 году стали участниками Форума сообществ молодых специалистов «Форсаж», а также 5 работников приняли участие в Международном инженерном чемпионате (Лига молодых специалистов).

## Охрана труда и промышленная безопасность

---

### Охрана труда

---

**Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер Владимир Александрович Михайлов:**

*«Основной принцип деятельности ПАО «Россети Кубань» в области охраны труда — признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества.*

*Работа энергетиков сопряжена с постоянным риском, поэтому перед компанией стоит ряд важнейших задач по созданию здоровых и безопасных условий труда, повышению технологической, трудовой дисциплины. Руководители всех уровней несут ответственность за охрану труда в пределах своей компетенции и должностных обязанностей. Обязанности работодателя, руководителей и работников в области охраны труда закреплены Трудовым кодексом РФ, а также Положением о системе управления охраной труда ПАО «Россети Кубань». Создание безопасных и комфортных условий труда, исключение рисков возникновения несчастных случаев на производстве является одним из условий надежной и эффективной работы Компании.*

*В 2023 году выполнены мероприятия по повышению культуры производства, предупреждению производственного травматизма персонала и совершенствованию системы безопасного выполнения плановых и аварийно-восстановительных работ.»*

В целях повышения эффективности функционирования системы управления охраной труда, исключения и (или) минимизации профессиональных рисков в области охраны труда и управления указанными рисками, разработки мер, направленных на создание безопасных условий труда, предотвращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления в Компании действует Положение о системе управления охраной труда (далее – Положение о СУОТ).

*Действующая редакция Положения о СУОТ соответствует требованиям действующего законодательства РФ и межгосударственных стандартов в области охраны труда:*

- Трудовому кодексу РФ,
- приказу Минтруда России от 29.10.2021 №776н «Об утверждении примерного Положения о системе управления охраной труда»,
- национальным стандартам ГОСТ Р 12.0.007-2009 «Система стандартов безопасности труда. Система управления охраной труда в организации. Общие требования по разработке, применению, оценке и совершенствованию» и ГОСТ Р ИСО 9000-2015 «Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь»,
- межгосударственным стандартам ГОСТ 12.0.230-2007 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Общие требования», ГОСТ 12.0.002-2014 «Система стандартов безопасности труда. Термины и определения», ГОСТ 12.0.230.1-2015 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Руководство по применению ГОСТ 12.0.230-2007», ГОСТ 12.0.230.2-2015 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Оценка соответствия. Требования»,
- международному стандарту ISO 45001:2018 «Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда – Требования и руководство по применению».

Положение о СУОТ распространяется на всех работников Компании, на всех рабочих местах, во всех структурных подразделениях.

*Основными целями Компании в области охраны труда являются:*

- создание здоровых и безопасных условий труда;
- снижение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- снижение рисков дорожно-транспортных происшествий, связанных с производственной деятельностью;
- исключение рабочих мест с опасными условиями труда;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности производства.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента ПАО «Россети Кубань». Требования законодательства Российской Федерации в части обязанностей работодателя в области охраны труда работников Общество выполняет в полном объеме.

*Выявление и предотвращение опасностей в Обществе осуществляется в ходе проведения следующих мероприятий:*

- оценки и управления профессиональными рисками, отдельное внимание уделяется работам повышенной опасности;
- специальной оценки условий труда;
- производственного контроля условий труда;
- предупреждения аварий и ликвидация их последствий;
- целевых, комплексных и оперативных проверок;
- использование в целях контроля за безопасностью производства работ приборов, устройств, оборудования и (или) комплексов (систем) приборов, устройств, оборудования (при их наличии и возможности применения), обеспечивающих дистанционную видео-, аудио- или иную фиксацию процессов производства работ, обеспечение хранения полученной информации.

*Мероприятия по управлению профессиональными рисками включают:*

- анализ результатов идентификации опасностей и оценки уровней профессиональных рисков, включая оценку достаточности существующих мер по управлению и контролю за рисками;
- разработку (при необходимости) и внедрение дополнительных (отличающихся от существующих) мероприятий по снижению уровней профессиональных рисков и (или) новых контрольных мер;
- оценку уровней остаточных рисков после внедрения и принятия дополнительных мероприятий по снижению их уровней и (или) новых контрольных мер;
- контроль осуществления на рабочих местах мер управления рисками, а также периодический анализ эффективности данных мер.

Мероприятия по расследованию несчастных случаев на производстве включают:

- организацию информирования о несчастных случаях и профессиональных заболеваниях компетентных органов и организаций;
- организацию и обеспечение надлежащего и своевременного расследования несчастного случая и профессионального заболевания, микроповреждений (микротравм), оформление материалов расследования в соответствии с законодательными требованиями.

Анализ и оценка достижения целей в области охраны труда производятся руководством Общества (руководством филиалов Общества) ежегодно. На основании анализа функционирования системы управления охраной труда в 2023 г. эффективность проведенной работы в целом по Обществу признается удовлетворительной.

В течение 2023 г. проводилась систематическая работа по совершенствованию охраны труда, профилактике производственного травматизма, улучшению условий труда, в том числе:

- выполнялись мероприятия по охране труда, разработанные в соответствии с примерным перечнем ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации или снижению уровней профессиональных рисков либо недопущению повышения их уровней, утвержденным приказом Минтруда России от 29 октября 2021 г. № 771н;

- выполнялись мероприятия Комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц от поражения электрическим током на объектах электросетевого комплекса Общества;

- проведен ежегодный анализ итогов работы по охране труда, установлены задачи на следующий год, разработан Перечень мероприятия по улучшению условий и охраны труда, ликвидации / снижению уровней профессиональных рисков, предотвращению травматизма и План мероприятий развития и совершенствования Культуры безопасности;

- ежеквартально проводились селекторные совещания с участием директоров, Первых заместителей директоров — Главных инженеров и руководителей подразделений филиалов;

- ежемесячно проводились Дни охраны труда, позволившие вовлечь большое количество работников в процесс само- и взаимоконтроля и повысить уровень их знаний и опыта;

- в режиме деловых игр с привлечением специалистов по психофизиологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности филиалов Общества проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников Общества; в филиалах Общества Адыгейские и Лабинские электрические сети проведены комплексные проверки выполнения требований нормативно-технических документов, нормативно-правовых актов при эксплуатации электроустановок, соблюдения требований безопасной эксплуатации опасных производственных объектов, организационно-распорядительных документов Общества, направленных на предупреждение несчастных случаев на производстве и случаев травматизма сторонних лиц;

- руководителями филиалов, структурных подразделений и их заместителями проводились внезапные проверки рабочих мест на предмет соблюдения персоналом требований правил охраны труда при организации и проведении работ в электроустановках.

В целях актуализации документов и совершенствования интегрированной системы менеджмента Общества, во исполнение требований стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Требования и руководство по применению» в отчетном году утверждены стандарты Общества: «Опасности и риски в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда», «Планирование в области охраны здоровья и безопасности труда», «Мониторинг и измерения в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда».

Политика Компании в области охраны труда, профилактики производственного травматизма и профессиональных заболеваний направлена на сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, обеспечение безопасных условий труда, управление рисками производственного травматизма и профессиональной заболеваемости.

Порядком работы с персоналом в ПАО «Россети Кубань» утвержден Перечень работ повышенной опасности, к которым предъявляются отдельные требования по организации работ и обучению работников. Информация о безопасных методах и приемах выполнения таких работ доводится до работников в рамках проведения вводного инструктажа и инструктажей по охране труда на рабочем месте.

Работники, выполняющие работы повышенной опасности в обязательном порядке проходят обучение методам безопасного выполнения работ в специализированных образовательных учреждениях.

В исполнительном аппарате и филиалах Общества ежегодно проводится производственный контроль за вредными и опасными факторами, влияющими на работников, и выполняются санитарно-противоэпидемиологические (профилактические) мероприятия, обеспечивающие безопасность здоровья человека.

С целью выявления и снижения уровня воздействия на работников вредных и (или) опасных производственных факторов во всех подразделениях Общества проводится специальная оценка труда.

В течение 2023 года произошло два несчастных случая на производстве в результате воздействия электрического тока. В сравнении с 2022 годом произошло снижение количества несчастных случаев с 3 в 2022 году до 2 случаев в 2023 году.

Профессиональные заболевания персонала Общества в 2023 году не выявлены.

Микроповреждения (микротравмы), связанные с производственной деятельностью, не повлекшие потерю трудоспособности персонала, в отчетном периоде не оформлялись.

*Сведения о травматизме на производстве и профессиональных заболеваниях в Компании за 2021–2023 гг.:*

2021-2023 гг.

Показатели	Ед. изм.	Период		
		2021 год факт	2022 год факт	2023 год факт
Для работников:				
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0	1/1	1/1
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	1/1	0	2/1
Для лиц, которые не являются работниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Обществом:				
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0	1/1	0
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	0	0	0
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году	шт.	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году	чел.	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием	чел.	0	0	0

В целях исключения коренных причин травматизма и его снижения во всех подразделениях Общества проводится поведенческий аудит безопасности, работает единый телефон доверия для приема в автоматическом режиме голосовых и текстовых сообщений (СМС) персонала по вопросам охраны труда, фактам принуждения к нарушению правил, а также предложений по улучшению условий труда. Создано 15 обучающих фильмов по видам выполняемых работ, организовано размещение на официальных страницах филиалов в сети интернет-публикаций и статей, посвященных охране труда, проведены смотры-конкурсы по охране труда на лучшее структурное подразделение и лучший бригадный автомобиль. С 2022 года ежеквартально выходит корпоративная газета «Безопасный труд». Проведена стратегическая сессия с директорами, заместителями директоров по реализации и развитию услуг, помощниками директора по реализации нетарифных услуг, начальниками отделов капитального строительства и начальниками РЭС филиалов на тему: «Реализация культуры безопасности в ПАО «Россети Кубань». Лидер культуры безопасности». В мероприятии приняли участие более 100 руководителей и специалистов.

В каждом бригадном автомобиле на видных местах размещены памятки «Отключи, проверь, заземли» с указанием контактного номера телефона доверия.

Реализована система мотивации персонала - так, Коллективным договором предусмотрен специальный вид премирования за работу без нарушений нормативных требований охраны труда. В 2023 году такие премии начислены 306 работникам рабочих профессий, работавшим без нарушений правил.

Ежегодно проводится конкурс на звание «Лучшее производственное подразделение», «Лучший бригадный автомобиль», «Лучшая бригада». Победители смотра-конкурса награждаются ценными подарками, а персоналу, занявшему I место в смотрах-конкурсах, устанавливается доплата на один год в размере 15% от должностного оклада (тарифной ставки) работника.

На страницах филиалов Общества в сети интернет размещено 110 статей публикаций и статей на тему: «На них надо равняться по безопасности труда», «Человек труда» с отражением лучших работников филиала, работающих без нарушений нормативных требований охраны труда.

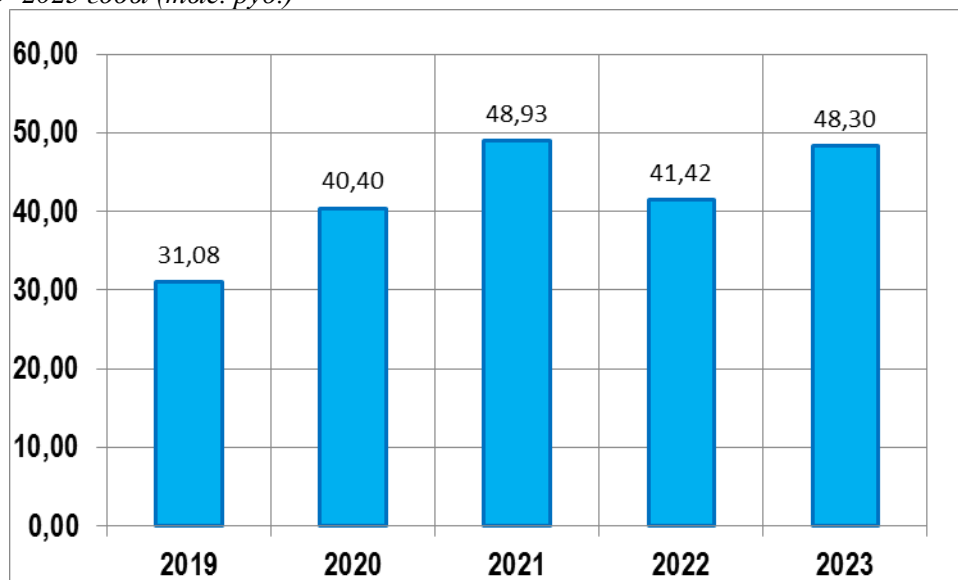
Персонал Общества, находящийся в зоне риска по состоянию здоровья, кроме периодических медицинских осмотров, направляется на дополнительное медицинское обследование.

С целью предотвращения (смягчения) значительных негативных воздействий на здоровье персонала и обеспечения сохранения жизни и здоровья работников Общества в 2023 году приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие повышение безопасности труда и безопасность производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

Затраты на охрану труда в целом с учетом предрейсового медосмотра водителей в 2023 году составили 422,7 млн. руб.<sup>27</sup>, что на 16,4 % больше, чем в 2022 году.

Удельные затраты на охрану труда, в расчете на одного работника, в 2023 составили 48,3 тыс. руб.

*Динамика затрат на мероприятия по охране труда по Обществу на одного человека за 2019–2023 годы (тыс. руб.)<sup>28</sup>*



Удельные затраты на обеспечение средств индивидуальной защиты на одного работника в 2023 составили 31,31 тыс. руб., что на 32 % больше, чем в 2022 г.

В соответствии с Трудовым кодексом РФ финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда в Обществе осуществляется в размере не менее 0,2 % суммы затрат на производство продукции (работ, услуг). Фактические данные мероприятия были профинансированы в размере 0,63% от указанной суммы.

*Динамика затрат на мероприятия по охране труда по Обществу в 2021-2023гг., млн руб.<sup>29</sup>*

2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
287,24	294,45	391,77	+33,1%

## Промышленная безопасность

<sup>27</sup> С учетом затрат на предрейсовый медосмотр водителей.

<sup>28</sup> Без учета расходов на профилактику распространения коронавирусной инфекции.

<sup>29</sup> Без учета затрат на проведение предрейсового медосмотра водителей.

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества от 28.09.2021 № 550-од «О назначении работников, ответственных за производственный контроль соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах» и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах, утвержденным приказом Общества от 09.06.2020 №324, разработанными в соответствии с:

- Федеральным законом от 21.07.1997 №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (с изменениями);
- приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 26.11.2020 №461 «Об утверждении федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения»;
- Постановлением Правительства РФ от 18.12.2020 №2168 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности».

В Обществе идентифицировано три опасных производственных объекта, они зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство от 13.10.2020 № А30-00777). В течении 2023 года опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

На опасных производственных объектах ПАО «Россети Кубань» в 2023 году были проведены следующие мероприятия:

- 127 экспертиз промышленной безопасности,
- 191 частичное техническое освидетельствование оборудования,
- 74 полных технических освидетельствования оборудования,
- 706 проверок работоспособности приборов безопасности.

В 2023 году в части обучения и аттестации работников в области промышленной безопасности были проведены следующие мероприятия:

179 работников прошли повышение квалификации,

544 работника аттестованы в комиссии по аттестации организации на Едином портале тестирования в области промышленной безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере электроэнергетики Ростехнадзора,

5 работников аттестованы в территориальной аттестационной комиссии Ростехнадзора.

Учет и расследование аварий, инцидентов на опасных производственных объектах, эксплуатируемых в Обществе, осуществляется в соответствии с утвержденным «Порядком проведения технологического расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах» утвержденным приказом Общества от 07.06.2021 №303-од.

## Охрана окружающей среды

**Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер Владимир Александрович:**

*«Вопросы охраны окружающей среды и экологической безопасности - предмет особого внимания Компании. ПАО «Россети Кубань» в своей деятельности использует самые перспективные технологии, направленные на снижение воздействия на окружающую среду, внедряет инновации, энергоэффективные и энергосберегающие технологии с соблюдением природоохранных требований и минимизацией воздействия на окружающую среду. Общество располагает всеми необходимыми механизмами по предотвращению экологических рисков.*

*В 2024г. Общество завершает кампанию по выполнению положений Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях с прекращением использования полихлорированных дифенилов в оборудовании.*

*Сохранение биоразнообразия и обеспечения орнитологической безопасности достигается установкой птицезащитных устройств и выполнением*

*строительства/реконструкции воздушных линий с применением самонесущих изолированных проводов.»*

Экологической политикой Компании установлены цели по снижению негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах, модернизации оборудования и применению инновационных и экологически безопасных технологий при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей, а также по рациональному использованию природных ресурсов.

В 2024 году завершается вывод из эксплуатации оборудования, содержащего трихлордифенил, с целью прекращения использования полихлорированных дифенилов в оборудовании и его заменой на экологически более безопасное, что свидетельствует о соблюдении Компанией положений Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях, ратифицированной Федеральным законом от 27.06.2011 №164-ФЗ.

С начала кампании поэтапного вывода из эксплуатации оборудования, содержащего стойкие органические загрязнители, обладающие токсичными свойствами, Обществом демонтировано 9144 ед. конденсаторов, содержащих трихлордифенил, и обеспечена экологическая безопасность при передаче специализированным организациям на обезвреживание 412,59 т отходов данных конденсаторов, относящимся к чрезвычайно опасным отходам 1 класса.

В рамках заключенного договора с Федеральным экологическим оператором в 2023 году подготовлено для передачи на обезвреживание 932 ед. конденсаторов с трихлордифенилом (44,80 т отхода). Кроме того, переданы на обезвреживание 731 ед. конденсаторов с трихлордифенилом (34,26 т отхода), демонтированных в 2022 году.



Передавая потребителям самый высокоэффективный и экологически чистый вид энергии – электрическую, ПАО «Россети Кубань» оказывает негативное воздействие на компоненты окружающей природной среды: почву, атмосферный воздух, поверхностные и подземные воды, недра, растительный и животный мир и иные организмы.

На государственный учет поставлено 69 объектов ПАО «Россети Кубань», оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, которые отнесены к объектам, оказывающим незначительное негативное воздействие на окружающую среду, с присвоением им III категории.

*Динамика экологических показателей Общества за 2021–2023 годы*

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023/2022, %
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего, т	64,67	35,04	34,77	- 0,8 %



Объем потребления воды, тыс.м <sup>3</sup>	69,89	68,86	62,53	- 9,2%
Объем образованных отходов, т	2711,11	2696,79	3498,60	+ 29,7%
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, т	531,57	411,21	858,61	+108,8%
Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.	170,77	218,58	220,56	+0,9%
Оснащение электросетевых объектов птицевосприимчивыми устройствами, шт.	4217	2977	2350	-21,1 %

По отношению к показателям 2023 года валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух остался на уровне показателей 2022 года (незначительное снижение на 1 %), значения фактических выбросов не превышают предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ. Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха являются эксплуатация и техническое обслуживание (ремонт) транспортных средств, дизельных электростанций, станков (фрезерных, сверлильных, токарных, заточных), септиков, а также проведение сварочных и окрасочных работ, химических анализов трансформаторных масел, хранение трансформаторного и автомобильного масел.

Компания ведет учет объема прямых выбросов парниковых газов, которые составляют менее 150 тыс. тонн углекислого газа в год, и, таким образом ПАО «Россети Кубань» не относится к организациям, регулируемым в законодательством РФ об ограничении выбросов парниковых газов.

Водопотребление организовано с использованием систем централизованного водоснабжения и источников подземных вод (водозаборных скважин). С гарантирующими организациями Компания заключила договоры на водоснабжение и водоотведение. Объем водопотребления и, соответственно, водоотведения снизился на 9 % в связи с уменьшением потребности на хозяйственные нужды зданий административно-хозяйственного назначения.

В 2023 году произошло увеличение на 30 % количества образованных отходов I и V классов опасности по отношению к показателям 2022 года по причине:

- вывода из эксплуатации в 2022 году конденсаторов, содержащих трихлордифенил, и перевода их в 2023 году в статус отхода;
- проведению большего объема работ по реконструкции объектов, сопутствующих образованию боя железобетонных изделий и лома электротехнических изделий из алюминия, а также металлолома, связанного со списанием транспортных средств, непригодных для дальнейшей эксплуатации.

Образованные Компанией отходы в процессе производственной деятельности подлежат накоплению на производственных территориях, на срок не более 11 месяцев с последующим обеспечением их передачи специализированным организациям.

Управление образованными отходами осуществляется следующим образом:

- издана и действует внутренняя инструкция по обращению с отходами производства и потребления в ПАО «Россети Кубань»;
- обустроены места (площадки) накопления отходов с учетом законодательных требований РФ в области обращения с отходами;
- обеспечено селективное накопление отходов по видам и классам опасности;
- ведется учет образования и движения отходов в соответствии с Приказом Минприроды России от 08.12.2020 г. № 1028;
- проводится информирование персонала о правилах обращения с отходами производства;
- организован своевременный вывоз с территории промплощадок и передача специализированным организациям отходов I - V классов опасности для последующей их обработки, утилизации, обезвреживания и (или) размещения.

Руководствуясь основными принципами и приоритетными направлениями государственной политики в области обращения с отходами, ПАО «Россети Кубань» в 2023 году передало специализированным организациям для обезвреживания, утилизации и обработки отходов на 99 % больше, чем в 2022 г.

*Передано отходов специализированным организациям (всего), т*





Плата за негативное воздействие на окружающую среду вносится в установленные сроки и в полном объеме за следующие виды воздействия:

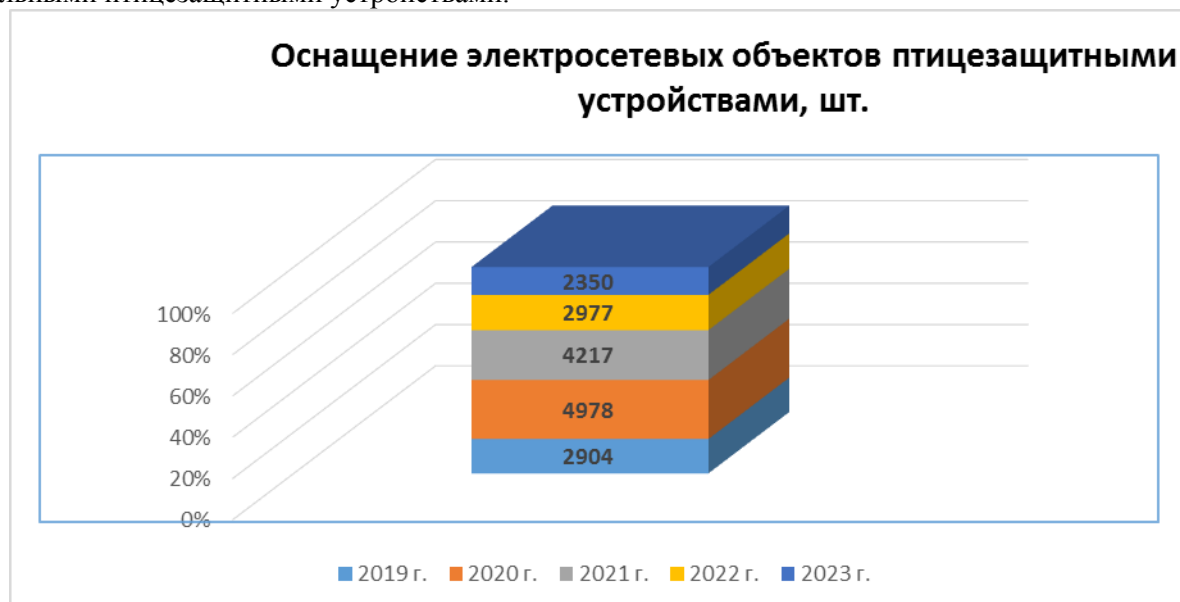
- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;
- сбросы загрязняющих веществ в водные объекты;
- хранение, захоронение отходов производства (размещение отходов).

Итоговые показатели платы в 2023 году – 220,56 тыс. рублей - остались на уровне 2022 года (218,58 тыс. рублей).

В 2023 году проверок органами федерального экологического надзора в отношении Компании не проводилось, претензий по несоблюдению Обществом требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства не предъявлялось.

Планирование и выполнение природоохранных мероприятий осуществлялось с учетом принятых Экологической политикой ПАО «Россети Кубань» обязательств применять самые современные технические решения, исключая воздействия вредных веществ на окружающую экосистему, предотвращать экологические риски, совершенствовать систему экологического менеджмента.

Для предотвращения риска гибели птиц воздушные линии 35-110 кВ оснащаются специальными птицезащитными устройствами.



Выполнены мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду:

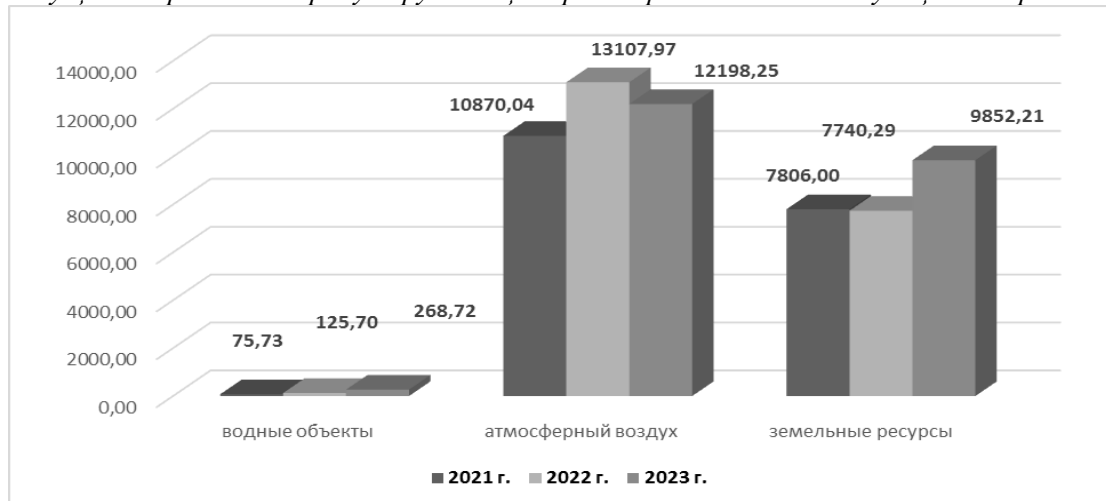
- на ВЛ 35-110 кВ установлено 2350 шт птицезащитных устройств в количестве, и выполнено строительство/реконструкция воздушных линий протяженностью 896,19 км с применением самонесущих изолированных проводов для сохранения биоразнообразия и обеспечения орнитологической безопасности;

- выполнена замена 82 шт. маслонаполненных вводов на вводы с твердой изоляцией с целью защиты объектов животного мира;
- осуществлен ремонт (реконструкция) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов на 26 подстанциях для предотвращения возможного загрязнения окружающей среды;
- обеспечено вторичное использование трансформаторного масла, после проведения его очистки (регенерации), в количестве 6 тонн с целью сокращения объема использования природных ресурсов.

Руководители и специалисты Общества в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, ответственные за принятие решений при осуществлении деятельности, которая оказывает или может оказать негативное воздействие на окружающую среду, имеют необходимую подготовку, подтвержденную соответствующими документами. Переподготовка и обучение вновь принятого персонала осуществляется в плановом режиме в специализированных учебных учреждениях.

В 2023 году по программе «Охрана окружающей среды и обеспечение экологической безопасности на предприятии» прошли обучение 5 работников ПАО «Россети Кубань».

*Текущие затраты на охрану окружающей среды представлены следующей диаграммой*



Существенного изменения в текущих затратах на природоохранные мероприятия в 2023 году по отношению к 2022 году не произошло.

Поддерживаются в актуальном состоянии добровольные механизмы экологической ответственности. Система экологического менеджмента ПАО «Россети Кубань» внедрена, оценена и сертифицирована, как отвечающая требованиям международного стандарта ISO 14001 «Система экологического менеджмента» с марта 2009 года.

В целях осуществления оценки соответствия деятельности подразделений Экологической политике ПАО «Россети Кубань», законодательным требованиям и требованиям внутренних нормативных документов, определения возможности для улучшения системы экологического менеджмента аудиторами компании проводится внутренний экологический аудит, который имеет двухступенчатую систему. Проводится аудиторами исполнительного аппарата с посещением всех филиалов компании в течение года, а также аудиторами филиала с посещением структурных подразделений филиала.

Все аудиторы (16 специалистов) компании прошли обучение по курсу: «Внутренний аудитор системы экологического менеджмента по версии МС ISO 14001:2015».

В 2023 году по результатам надзорного аудита ПАО «Россети Кубань», проведенного ООО «Российские технологии сертификации», не выявлено несоответствий требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента».

## Энергопотребление и энергосбережение

В отчетном году работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности выполнялась Компанией в соответствии:

- с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11 февраля 2021 г. № 161 «Об установлении требований к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»;
- Федеральным законом Российской Федерации от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 мая 2010 г. № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 1 декабря 2009 г. № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в действующей редакции);
- приказом Региональной энергетической комиссии — департамента цен и тарифов Краснодарского края от 31 марта 2011 г. № 5/2011 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»;
- законом Краснодарского края от 3 марта 2010 г. № 1912-КЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»;

• Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Кубань» на период 2023–2027 годы, утвержденной решением Совета директоров от 29.06.2022 (протокол №482/2022), далее – Программа.

В целях обеспечения реализации программы в ПАО «Россети Кубань» назначены ответственные за организацию и контроль ее исполнения и созданы рабочие группы.

*Целевыми показателями Программы являются:*

- снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

*Исполнение целевых показателей Программы:*

• фактические потери электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям по итогам 2023 года составили 9,49% при плане 9,41%, установленном Программой, - показатель не выполнен.

• потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды по итогам 2023 года составило 3,78 тыс.т у.т. при плане 4,08 тыс.т у.т. - показатель выполнен;

• количество осветительных устройств с использованием светодиодов по итогам 2023 года составляет 89% от общего количества используемых осветительных устройств при плане 75% - показатель выполнен.

*Показатели Компании по энергопотреблению и энергосбережению в 2021-2023гг.*

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2021 год	2022 год	2023 год факт	Изменение 2023/2022, %
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс.т у.т.	4,16	3,90	3,78	-3,1
	млн. руб.	123,75	123,39	120,33	-2,5
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. м3	69,45	68,43	62,19	-9,1
	млн. руб.	2,62	2,41	2,40	-0,4

Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс.т у.т.	8,79	8,81	8,84	0,3
	млн. руб.	303,55	327,67	337,24	

*Объем энергетических ресурсов, использованных Обществом в 2023г.*

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	План 2023	Факт 2023	Отклонение в %
1.	атомная энергия	ресурс не используется			
2.	тепловая энергия	Гкал	3 120,54	2 956,50	-5,3
		млн. руб.	9,72	7,59	-21,9
3.	электрическая энергия	млн. кВт·ч	29,17	27,22	-6,7
		млн. руб.	130,36	112,11	-14,0
4.	электромагнитная энергия	ресурс не используется			
5.	нефть				
6.	бензин автомобильный	тыс.л.	4 201,28	4 428,33	+5,4
		млн. руб.	183,20	188,00	+2,6
7.	дизельное топливо	тыс.л.	3 130,32	3 105,39	-0,8
		млн. руб.	138,20	149,24	-8,0
8.	мазут топочный	ресурс не используется			
9.	газ естественный (природный)	тыс. м <sup>3</sup>	116,49	83,50	-28,3
		млн. руб.	1,14	0,62	-45,6
10.	уголь	ресурс не используется			
11.	горючие сланцы				
12.	торф				

## Системы менеджмента

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

### 1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК – это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.

СМК внедрена в ПАО «Россети Кубань» и успешно прошла сертификационные/ресертификационные аудиты на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001 в период с 2009 по 2022 гг.

В 2023 г. в рамках 2-го надзорного аудита органом по сертификации ООО «РУСТЕХСЕРТ» подтверждено соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001. Компания получила подтверждение действия сертификата Quality Austria рег.№ 25523/0 от 19.01.2021.

### 2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

СЭМ внедрена в ПАО «Россети Кубань» и успешно прошла сертификационные/ресертификационные аудиты на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 в период с 2009 по 2022 гг.

В 2023 г. в рамках 2-го надзорного аудита органом по сертификации ООО «РУСТЕХСЕРТ» подтверждено соответствие СЭМ Общества требованиям стандарта ISO 14001. Компания получила подтверждение действия сертификата Quality Austria рег. № 04287/0 от 19.01.2021.

### 3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

СЭнМ внедрена в ПАО «Россети Кубань» и успешно прошла сертификационные/ресертификационные аудиты на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001 в период с 2015 по 2022 гг.

В 2023 г. в рамках 2-го надзорного аудита органом по сертификации Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» подтверждено соответствие СЭнМ Общества требованиям стандарта ISO 50001. Компания получила подтверждение действия сертификата № 21.2469.026 от 08.12.2021.

#### 4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

СМБТиОЗ внедрена в ПАО «Россети Кубань» и успешно прошла сертификационные/ресертификационные аудиты на соответствие требованиям международного стандарта ISO OHSAS 18001 в период с 2009 по 2020 гг. и на соответствие требованиям ISO 45001 в период с 2021 по 2022 гг.

В 2023 г. в рамках 2-го надзорного аудита органом по сертификации ООО «РУСТЕХСЕРТ» подтверждено соответствие СМБТиОЗ Общества требованиям стандарта ISO 45001. Компания получила подтверждение действия сертификата Quality Austria рег. № 01101/0 от 19.01.2021.

#### 5. Система инновационного менеджмента (СИМ)

СИМ - это часть общей системы управления Общества, которая определяет основные принципы инновационного и научно-технического развития, нацеленные на повышение эффективности деятельности ПАО «Россети Кубань», через разработку и внедрение новых технологий, разработку, производство и вывод на рынок новых инновационных продуктов и услуг.

СИМ внедрена в ПАО «Россети Кубань» и успешно прошла сертификационный аудит на соответствие требованиям ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 в 2022 году.

В 2023 г. в рамках 1-го надзорного аудита органом по сертификации ООО «РУСТЕХСЕРТ» подтверждено соответствие СИМ Общества требованиям стандарта ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013. Компания получила подтверждение действия сертификата № РОСС RU.ФК11. К00649 от 21.06.2022.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 50001, ISO 14001, ISO 45001 и ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1 и объединены в интегрированную систему менеджмента.

#### Информация о наличии сертификатов

Система менеджмента	Срок действия сертификата	Орган по сертификации
ISO 9001	18.02.2024	ООО «РУСТЕХСЕРТ»
ISO 14001	18.02.2024	ООО «РУСТЕХСЕРТ»
ISO 45001	18.02.2024	ООО «РУСТЕХСЕРТ»
ISO 50001	28.12.2024	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013	21.06.2025	ООО «РУСТЕХСЕРТ»

Примечание:

ISO 9001 – система менеджмента качества

ISO 14001 – система экологического менеджмента

ISO 50001 – система энергетического менеджмента

ISO 45001 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья

ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 – система инновационного менеджмента

К основным участникам систем менеджмента относятся:

– Совет директоров Общества;

- исполнительные органы Общества — Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, обеспечивающее организацию функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

#### Основные результаты функционирования систем менеджмента:

- а) повышение надежности и качества энергоснабжения;  
Информация предоставлена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»
  - б) увеличение уровня безопасности энергоснабжения;  
Информация предоставлена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы».
  - с) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;  
Информация предоставлена в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность»
  - д) повышение энергетической эффективности;  
Информация предоставлена в разделе «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности»;
  - е) обеспечение экологической безопасности.  
Информация предоставлена в разделе «Охрана окружающей среды».
  - ф) повышение качества услуг по технологическому присоединению.  
Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань»
  - г) повышение эффективности инновационной деятельности.  
Информация предоставлена в разделе «Инновационная деятельность»
- В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

#### Антикоррупционная политика Компании

Целью Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» является единый подход к реализации требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности Компании по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, в том числе:

- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);
- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

12.09.2023 решением Совета директоров Общества (протокол от 13.09.2023 № 532/2023) была утверждена новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «Россети Кубань».

Полный текст Антикоррупционной политики Общества представлен в разделе «О компании/Антикоррупционная политика» на официальном сайте ПАО «Россети Кубань».

В отчетном году приказом ПАО «Россети Кубань» от 20.02.2023 №107-од утвержден План противодействия коррупции на 2023 год.

В течение 2023 г. мероприятия по реализации Антикоррупционной политики Компании осуществлялись по следующим основным направлениям:

Направление антикоррупционной	Мероприятия, выполненные в 2023 г.
-------------------------------	------------------------------------

<b>политики</b>	
<b>Организация процесса внутреннего контроля и управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции</b>	<p>Подготовлены и направлены на рассмотрение Правления, Комитета по аудиту и далее на рассмотрение Совета директоров Общества отчеты «О результатах антикоррупционного мониторинга» за 2022 год и 6 месяцев 2023 года; отчеты рассмотрены и приняты к сведению Комитетом по аудиту и Советом директоров Общества без замечаний.</p> <p>Подготовлены и направлены руководству Общества отчет по 2-й линии защиты за 2022 год, а также результаты самооценки эффективности контрольных процедур и ежеквартальные актуализированные паспорта функциональных рисков, рисков бизнес-процессов и отчет о выполнении плана мероприятий по управлению рисками по подпроцессу «Противодействие коррупции»</p>
<b>Выявление и урегулирование конфликта интересов</b>	<p>Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2022 год, собрано 2434 декларации, случаи конфликта интересов и предконфликтные ситуации не выявлены.</p> <p>Проведено одно заседание Комиссии ПАО «Россети Кубань» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.</p> <p>Проведена проверка представленных справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера за 2022 год руководящих работников Общества и их близких родственников. В результате проведенной проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций не выявлено.</p> <p>Проводилось декларирование конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей. За 2023 год выдано 197 заключений о проведении проверки кандидатов, претендующих на замещение вакантных должностей в ПАО «Россети Кубань», 51 из них – отрицательное</p>
<b>Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы</b>	<p>В 2023 году получены соглашения о соблюдении требований Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников от 56 новых работников исполнительного аппарата Общества.</p> <p>В Обществе разработаны и утверждены три организационно-распорядительных документа по направлению Антикоррупционного комплаенса и реализации Антикоррупционной политики</p>
<b>Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях</b>	<p>В 2023 году в Общество поступило 17 обращений о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях посредством обратной связи раздела «Антикоррупционная политика» сайта ПАО «Россети Кубань».</p> <p>По всем обращениям были проведены проверочные мероприятия. По итогам проведенных проверок обращений, сведения, изложенные в них, не подтвердились</p>
<b>Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами</b>	<p>Ежедневно вносились данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества в автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах, в 2023 году в нее загружено более 67 тыс. договоров и дополнительных соглашений.</p> <p>Проводилось согласование закупочной документации. В 2023 году принято участие в 698 закупочных процедурах, по 15 закупочным процедурам снижена начальная (максимальная) цена на общую сумму 38,12 млн. руб., отменены 2 закупочные процедуры на сумму 117,95 млн.руб.</p> <p>Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены более чем в 6,7 тыс. договоров, представляемых для прохождения закупочных процедур</p>
<b>Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции</b>	<p>Актуализирована и направлена в ТПП РФ декларация ПАО «Россети Кубань» о соблюдении положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство о присоединении от 24.09.2015 № 2319), информация по декларации обновлена на сайте ТПП РФ</p>
<b>Противодействие подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций</b>	<p>Обращений в Общество по противодействию и контролю подкупа иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций от представителей органов государственной власти и правоохранительных органов Российской Федерации, международных и иных организаций в 2023 году не поступало</p>
<b>Правовое</b>	<p>В Обществе постоянно обновляется нормативная правовая база, осуществляются</p>



просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников	<p>необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию в Обществе нетерпимого отношения к коррупционному поведению.</p> <p>В течение 2023 года 700 работников исполнительного аппарата и филиалов ПАО «Россети Кубань» при трудоустройстве прошли обучение по программе предупреждения и противодействия коррупции.</p> <p>В ноябре 2023 года все работники ПАО «Россети Кубань», состоящие в трудовых отношениях, за исключением прошедших обучение в 2023 году, прошли повторное обучение и контрольное тестирование по курсу «Профилактика и предупреждение коррупции в группе компаний «Россети» на корпоративном образовательном портале ПАО «Россети».</p> <p>В целях повышения эффективности просветительских, образовательных и иных мероприятий по профилактике коррупции в Обществе обновлен стенд «Территория без коррупции» по вопросам противодействия коррупции.</p> <p>Принято участие совместно с представителями департамента корпоративной защиты и департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети» в заседаниях рабочей группы, в заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, в совещании по итогам года</p>
--	--

На 2024 г. запланировано утверждение и реализация годового плана противодействия коррупции, а также совершенствование механизмов:

- выявления и урегулирования конфликта интересов;
- соблюдения антикоррупционных стандартов закупочной деятельности;
- предупреждения коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

## Обеспечение экономической безопасности деятельности

### Обеспечение экономической безопасности деятельности — одна из важнейших задач ПАО «Россети Кубань».

В отчетном году для обеспечения экономической безопасности деятельности Компания:

- осуществляла защиту интересов Общества от внешних и внутренних угроз экономической направленности;
- проводила борьбу с неучтенным потреблением электроэнергии, ростом дебиторской задолженности;
- взаимодействовала с правоохранительными и надзорными органами;
- осуществляла проверки:
  - ✓ обращений граждан и юридических лиц по вопросам возможных противоправных деяний,
  - ✓ потенциальных и действующих контрагентов Общества, их деловой репутации, финансового состояния, выявление и пресечение возможных недобросовестных действий с их стороны,
  - ✓ лиц, принимаемых на работу, на предмет достоверности представленных ими документов и наличия в отношении них компрометирующих сведений.

Наиболее значимые результаты работы Компании по обеспечению экономической безопасности в отчетном году:

- возмещен ущерб в сумме 3,8 млрд. рублей, причиненный в результате неисполнения договорных обязательств со стороны контрагента Общества,
- наработана практика противодействия незаконным посягательствам со стороны недобросовестных заявителей на технологическое присоединение (дробление участков, использование подставных лиц и т.п.),
- размер предотвращенного за 2023 год ущерба на 6 % больше, чем за 2022 год,
- инициирован процесс привлечения сторонних исполнителей услуг по взысканию сомнительной и безнадежной задолженности по исполнительным документам ввиду роста количества исполнительных документов по задолженности за услуги по передаче электроэнергии.

Ключевые показатели работы по обеспечению экономической безопасности ПАО «Россети Кубань» в 2021–2023 гг.:

Показатели	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
------------	------	------	------	-------------------------

Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием подразделений безопасности филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба (шт.)	9771	10396	2347	- в 4,4 раза (отклонение обусловлено изменением методики сетевой отчетности)
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества (шт.))	2124	2211	1960	-11,4%
Количество рассмотренных обращений о возможных фактах коррупции и мошенничества, поступивших на горячую линию (шт.)	21	11	17	+54,5%
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы (млн руб.)	132,20	284,06	302,29	+6,4%
Доля работников службы безопасности, прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности (%)	29	34	28	-6 п.п.

## Раскрытие информации

### Система раскрытия информации

**Информационная политика ПАО «Россети Кубань» направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, представителей инвестиционного сообщества, клиентов, контрагентов, организаций — регуляторов соответствующих рынков, органов государственной власти, работников и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.**

В Обществе действует [Положение об информационной политике](#), в котором закреплены цели, задачи, принципы, порядок и сроки раскрытия информации, ее перечень.

#### *Принципы информационной открытости Общества*

Принципы	Реализация принципов
<b>Регулярность, последовательность, оперативность</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Непрерывность процесса раскрытия информации, для чего в Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех служб и структурных подразделений Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации;</li> <li>раскрытие информации, которая может существенно повлиять на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг, в максимально короткие сроки;</li> <li>раскрытие существенной информации в Российской Федерации;</li> <li>оперативное представление информации о позиции Общества в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Общества и стоимости его ценных бумаг, что подвергает риску интересы акционеров и инвесторов</li> </ul>
<b>Доступность</b>	Общество использует разнообразные каналы и способы раскрытия информации, прежде всего электронные, доступные для большинства заинтересованных лиц, которые обеспечивают свободный и необременительный доступ

	заинтересованных лиц к раскрываемой Обществом информации на безвозмездной основе и без выполнения специальных процедур для ознакомления с ней
<b>Достоверность, полнота и сравнимость</b>	<p>Общество обеспечивает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• понятность и непротиворечивость раскрываемой информации, а также сопоставимость представляемых данных (возможность сравнивать показатели Общества за разные периоды времени);</li> <li>• объективный и сбалансированный характер представляемой информации — при освещении своей деятельности Общество не уклоняется от раскрытия негативной информации о себе, которая является существенной для акционеров и инвесторов;</li> <li>• нейтральность при раскрытии финансовой и иной информации, то есть независимость от интересов каких-либо лиц или их групп. Информация не является нейтральной, если выбор ее содержания или формы представления имеет целью достижение определенных результатов или последствий</li> </ul>

Информационная открытость Общества базируется на максимальной реализации прав акционеров, их представителей, потенциальных инвесторов и иных заинтересованных лиц на получение информации о деятельности Общества. Обязательными условиями при этом являются:

- защита информации ограниченного доступа, в том числе информации, составляющей государственную, коммерческую или иную охраняемую законом тайну, в том числе персональные данные, а также инсайдерской информации;
- соблюдение правил распространения и использования инсайдерской информации, установленных внутренними документами Общества.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, существенных сделках, своих ДЗО. Компания стремится раскрывать также существенную нефинансовую информацию, которая позволяет сформировать объективное и комплексное представление о воздействии Общества на окружающую среду, социальную сферу и экономику.

Параллельно с раскрытием информации на русском языке Общество раскрывает информацию об Обществе (в том числе сообщение о проведении собрания акционеров, годовой отчет Общества, бухгалтерскую (финансовую) отчетность) на английском языке и обеспечивает к ней свободный доступ.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется в основном посредством размещения на корпоративном веб-сайте, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства Интерфакс, публикаций в печатных и электронных СМИ, путем проведения встреч, интервью, брифингов с акционерами и иными заинтересованными лицами и др.

Реализацию информационной политики обеспечивает единоличный исполнительный орган Общества.

Контроль за исполнением Положения об информационной политике осуществляет Совет директоров, ежегодно рассматривая отчет Генерального директора Общества о соблюдении информационной политики.

Общество обеспечивает подготовку и раскрытие годового отчета, который представляет акционерам и инвесторам полную картину деятельности и развития Общества за отчетный год. Для этой цели Общество стремится, помимо сведений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, включать в годовой отчет дополнительную информацию, предусмотренную Положением об информационной политике.

Годовые отчеты Общества за 2015 г., 2016 г., 2018–2021 гг. вошли в шорт-листы соответствующих ежегодных конкурсов годовых отчетов, организованных ПАО Московская Биржа и медиагруппой «РЦБ», в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.». Годовой отчет ПАО «Россети Кубань» за 2022 год занял третье место по итогам

конкурса годовых отчетов 2023 года, проведенного ПАО Московская биржа, в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении», а также вошел в шорт-лист Гран-при в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей».

## Коммуникация с органами государственной власти и общественными организациями

---

Построение эффективных информационных каналов с целевой аудиторией и реализация единой коммуникационной политики Группы компаний ПАО «Россети» являются приоритетами ПАО «Россети Кубань» в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью.

В отчетном году ПАО «Россети Кубань» активно присутствовало в публичном пространстве регионов обслуживания, обеспечивая информационное сопровождение рабочих встреч руководства Общества с представителями органов власти федерального, регионального, муниципального уровней.

*В течение 2023 г. обеспечено освещение в средствах массовой информации ряда рабочих встреч руководства ПАО «Россети Кубань» с участием представителей Группы компаний ПАО «Россети», Минэнерго России, органов власти Краснодарского края и Республики Адыгеи:*

- рабочее совещание под председательством вице-губернатора Краснодарского края А.Г. Прошунина по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям земельных массивов, выделяемых многодетным семьям под индивидуальную жилую застройку (январь 2023 г.);
- рабочая встреча исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Бориса Эбзеева с Губернатором Краснодарского края Вениамином Кондратьевым по вопросам прохождения осенне-зимнего периода, перспективам модернизации энергетической инфраструктуры региона, а также итогам работы по консолидации объектов электросетевого хозяйства, которая ведется в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса России (март 2023 г.);
- рабочая встреча исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Бориса Эбзеева с главой Республики Адыгея Муратом Кумпиловым по вопросам развития электросетевого комплекса республики, планам реконструкции и строительства энергообъектов, создания новых энергомощностей для реализации крупных инвестиционных проектов на территории региона (май 2023 г.);
- заседание Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения по вопросам подготовки субъектов электроэнергетики Южного федерального округа к прохождению отопительного сезона 2023/2024 гг. под председательством Министра энергетики РФ Николая Шульгина с участием исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Бориса Эбзеева (август 2023 г.);
- совещание по подготовке региона к осенне-зимнему периоду 2023/2024 гг. под руководством Губернатора Краснодарского края Вениамина Кондратьева с участием первого заместителя Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Эдгара Армаганяна (сентябрь 2023 г.).

*Проведены PR-кампании:*

- по информационному сопровождению реализации инвестиционной и ремонтной программ Компании, подготовке к прохождению осенне-зимнего периода 2023/2024 гг.;
- по профилактике бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии;
- по предотвращению случаев электротравматизма со сторонними лицами, в том числе детьми и подростками, на объектах электросетевого комплекса;

- по разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Общества (в том числе встречи с представителями малого и среднего бизнеса), расширению спектра дополнительных услуг, реализации энергосервисных контрактов по установке потребителям выносных приборов учета электроэнергии в рамках деятельности по сокращению потерь электроэнергии;
- по информированию потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи о фактах незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями и хищения энергооборудования;
- по информационному сопровождению мероприятий ПАО «Россети Кубань» в период массовых отключений электросетевых объектов в условиях опасных природных явлений.

## Социальные коммуникации

*В 2023 г. у ПАО «Россети Кубань» продолжилось реализацию целевых коммуникационных программ, направленных на укрепление имиджа социально ответственной компании.*

Мероприятиями в рамках комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Кубань» в отчетном году было охвачено более 18 тыс. учащихся Краснодарского края и Республики Адыгеи. Проведено свыше 480 лекций и уроков по электробезопасности, в которых приняли участие дети и подростки в возрасте от 5 до 17 лет.

В целях профилактики детского электротравматизма проводились тематические экскурсии и Дни открытых дверей. Всего проведено около 70 профилактических мероприятий. На сайте Общества и на официальной корпоративной странице социальной сети «ВКонтакте» действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма», где размещены методические материалы для проведения тематических бесед по детской электробезопасности в помощь педагогам и родителям.

К 78-й годовщине со дня Победы в Великой Отечественной войне на официальных страницах компании в социальных медиа реализован внутрикорпоративный коммуникационный проект «Подвиг энергетиков» с размещением фото- и видеоматериалов об энергетиках – ветеранах войны. На официальном сайте компании продолжен историко-мемориальный проект «Виртуальный Бессмертный полк», где работники смогли поделиться семейной историей и рассказать о родственниках – героях Великой Отечественной войны.

В рамках Международного фестиваля детского и молодежного научно-технического творчества «От Винта», который состоялся 27-29 апреля 2023 г. в г. Сочи, сотрудники Компании приняли участие в круглом столе, провели на площадке фестиваля тематические викторины и мастер-классы по электробезопасности для школьников и студентов.

В Международный день защиты детей 1 июня 2023 г. ПАО «Россети Кубань» открыло тематическую образовательную смену «Вместе Ярче» во Всероссийском детском центре (ВДЦ) «Орленок» в Туапсинском районе Краснодарского края. Специалисты Компании для участников профильной смены «Вместе Ярче» провели лекторий «Энергетика нового времени», мастер-классы по электробезопасности и интеллектуальную игру «Энергозаряд». Завершающим этапом мероприятий стала защита командных творческих проектов по теме «Энергетика нового времени».

В ноябре 2023 г. а специалисты Компании провели тематические образовательные мероприятия для участников Всероссийской инженерной смены «Школа молодого энергетика» в ВДЦ «Смена» в селе Сукко г. Анапы Краснодарского края. Участниками стали более 70 старшеклассников и студентов колледжей из 32 регионов России. Специалисты компании провели лекторий и мастер-класс «Безопасная энергетика» по правилам электробезопасности, рассказали об инновационном оборудовании на энергообъектах Группы «Россети».

В рамках реализации корпоративных профориентационных программ в ноябре 2023 г. в Краснодаре состоялась встреча исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Бориса Эбзеева с руководителем регионального штаба студенческих отрядов Кубани Вячеслав Подгайным и активом студенческих энергетических отрядов Общества. Между

ПАО «Россети Кубань» и Краснодарским региональным отделением молодежной общероссийской общественной организации «Российские Студенческие Отряды» подписано соглашение о взаимодействии в целях повышения престижа энергетических профессий среди молодых специалистов.

В декабре 2023 г. в рамках празднования профессионального праздника Дня энергетика в Компании прошла презентация фотовыставки советских плакатов «Энергетика сквозь время» об истории энергетики.

### Коммуникация со средствами массовой информации

---

В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивного имиджа и увеличения аудитории информационного влияния Компания в 2023 г. тесно взаимодействовала с ведущими федеральными, региональными и отраслевыми СМИ.

Публичные медиамероприятия с участием сотрудников и руководства Компании были направлены на формирование положительного и целостного образа, укрепление деловой репутации и повышение публичного капитала Общества.

Согласно данным системы мониторинга «СКАН-Интерфакс», в 2023 г. общее количество материалов (печатные, электронные, радио, ТВ) с упоминанием ПАО «Россети Кубань» составило около 30 тыс. публикаций. В социальных сетях зафиксировано 8,3 тыс. сообщений (с учетом перепечаток), инициированных Компанией.

За отчетный период на корпоративном сайте ПАО «Россети Кубань» размещено около 600 новостей о реализации производственных и социальных программ. Информация также была опубликована в официальных аккаунтах Общества в социальных медиа.

Наиболее значимые мероприятия Общества, отраженные в федеральных и региональных СМИ в течение 2023 г.:

- реализация инвестиционной кампании ПАО «Россети Кубань» – модернизация и строительство новых энергообъектов Краснодарского края и Республики Адыгеи, в том числе ввод в эксплуатацию новой подстанции 110 кВ «Ясная» в Мостовском районе Краснодарского края;
- ликвидация последствий воздействия стихии и проведение восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса в течение 2023 г.;
- модернизация систем учета электроэнергии бытовых и промышленных потребителей в зоне ответственности ПАО «Россети Кубань»;
- профилактика незаконного размещения волоконно-оптических линий связи на опорах линий электропередачи;
- профилактика несанкционированного потребления электроэнергии и хищений электрооборудования;
- профилактика детского электротравматизма;
- коммуникационное сопровождение социально ориентированных и внутрикорпоративных проектов ПАО «Россети Кубань».

В 2023 г. Компания продолжила работу по наполнению контентом и усовершенствованию структуры корпоративного сайта для соответствия стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме для обеспечения максимальной прозрачности.

### Конгрессно-выставочные мероприятия

---

В июне 2023 г. исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Борис Эбзеев принял участие в Петербургском международном экономическом форуме. На площадке форума ПАО «Россети Кубань» и «Холдинг ЭРСО» заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве, которое предусматривает развитие научно-технического



взаимодействия в области разработки и внедрения инновационных конкурентоспособных российских технологий для повышения эффективности электроэнергетического сектора.

В сентябре 2023 г. делегация Компании приняла участие во Всероссийской неделе охраны труда, которая состоялась в Сочи. Целью данного мероприятия стало создание единой коммуникационной площадки международного уровня для диалога бизнеса и власти, направленного на совершенствование законодательства в сфере охраны труда, промышленной безопасности и формирование здорового образа жизни работников.

В октябре 2023 г. исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Борис Эбзеев принял участие в мероприятиях деловой программы «Российской энергетической недели – 2023» в Москве, на площадке которой провел ряд рабочих встреч.

В ноябре 2023 г. заместитель Генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер ПАО «Россети Кубань» Владимир Михайлов принял участие в научно-технической конференции по вопросам эксплуатации электросетевого комплекса ПАО «Россети Кубань», которая состоялась в Краснодаре. На конференции обсуждались мероприятия, направленные на повышение надежности при эксплуатации электрических сетей, обеспечение соблюдения охраны труда в районах электрических сетей, а также опыт решения проблем, связанных с ростом нагрузок в населенных пунктах.

В январе 2024 г. делегация Компании приняла участие в отраслевом Дне энергетики на Международной выставке-форуме «Россия» в Москве на ВДНХ. Специалисты ПАО «Россети Кубань» представляли компанию на стендах регионов юга России, проводили для посетителей выставки мастер-классы по профилактике электробезопасности и викторины по истории энергетики.

В марте 2024 г. делегация ПАО «Россети Кубань» во главе с исполняющим обязанности Генерального директора Борисом Эбзеевым приняла участие в деловой и культурной программе Всемирного фестиваля молодёжи, который состоялся 1-7 марта в Олимпийском парке в федеральной территории «Сириус».

## Благотворительная деятельность

Благотворительная деятельность в ПАО «Россети Кубань» осуществляется на основании Положения о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности ПАО «Россети Кубань», утвержденного решением Совета директоров Общества от 01.06.2016 №241/2016, и Регламента оказания благотворительной помощи в ПАО «Россети Кубань», утвержденного приказом Общества от 07.02.2023 №75-од.

Благотворительная деятельность является составляющей частью корпоративной стратегии и позиционирует Общество как социально ответственную компанию.

В 2023 г. Компанией было реализовано более 20 благотворительных проектов и волонтерских акций: работники Компании принимали участие в социальных акциях, приуроченных ко Дню Победы, Всемирному дню донора крови, Дню защиты детей, новогодней акции «Елка желаний» и других мероприятий.

## Закупочная деятельность

- краткое обращение ответственного лица,
- нормативное регулирование закупочной деятельности (действующие в Обществе организационно-распорядительные документы, регламентирующие закупочную деятельность),
- принципы построения закупочной деятельности,
- способы проведения закупочных процедур, с указанием условий их применения,
- структура закупок, в том числе объем открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных торговых площадок, и объем достигнутой экономии за 2021-2023гг.,
- структура закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций за 2021-2023гг.,
- мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности,

*См. п. 5 показателей на стр. 36 Рекомендаций ПАО «Россети» (приложение 1)*



ПАО «Россети Кубань» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», иными нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании и Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (далее — стандарт).

Стандарт<sup>30</sup> утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» 29.12.2022 (протокол от 30.12.2022 №604), и утвержден в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Компании от 26.01.2023 (протокол от 27.01.2023 №508/2023). Коллегиальным рабочим органом Общества для формирования и реализации единой политики закупок, обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам закупочных процедур и отбора контрагентов по результатам регламентированных процедур, является Центральная конкурсная комиссия.

*Принципы построения закупочной деятельности:*

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчиков;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности;
- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе антикоррупционного стандарта закупочной деятельности (приложение к стандарту).

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены стандартом.

*Способы закупок, применяемые Компанией*

Конкурентные способы закупок:

- конкурс, аукцион;
- запрос предложений, запрос котировок;
- конкурентный предварительный отбор;
- запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.

Неконкурентные способы закупок:

- предварительный отбор;
- запрос цен по результатам предварительного отбора;
- сравнение цен;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

*Участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках, проводимых ПАО «Россети Кубань»*

В рамках реализации мероприятий дорожной карты по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП) в Обществе с 2014 г. действовала программа партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами малого и среднего предпринимательства. С 2018 г. ПАО «Россети Кубань» присоединилось к программе партнерства между Группой компаний ПАО «Россети» и субъектами МСП, в рамках которой создан единый реестр участников

---

<sup>30</sup> В действующей редакции.

программы партнерства, — таким образом, субъекты МСП становятся партнерами для всех ДЗО ПАО «Россети».

С 2014 г. в Обществе действует совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов МСП, в состав которого, кроме работников Общества, входят представители:

- АО «Корпорация «МСП»,
- Фонда инфраструктурных и образовательных программ,
- региональных отделений РСПП,
- Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ»,
- Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»,
- Торгово-промышленной палаты.

В целях расширения возможностей и стимулирования участия исполнителей (поставщиков, подрядчиков) в закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети» в соответствии с законодательством РФ о развитии МСП в ПАО «Россети» с 2023 года действует программа по развитию субъектов МСП в целях их потенциального участия в закупках товаров (работ, услуг) для нужд ПАО «Россети». ПАО «Россети Кубань», наряду с другими ДЗО ПАО «Россети», обеспечивает реализацию указанной программы.

*Основные итоги закупочной деятельности Компании в 2023 году.*

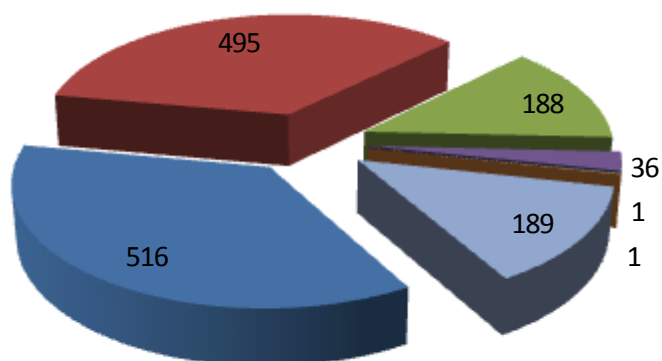
В 2023 году Компанией подведены итоги по 1 426 закупочным процедурам на общую сумму 43 387,3 млн. рублей. С использованием средств электронной коммерции проведено 1 309 закупок на сумму 42 246,1 млн. руб., что составляет 100% от общего объема закупок (без учета закупок у единственного поставщика и закупки путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции в неэлектронной форме).

В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 1 585,5 млн. руб., что составляет 3,5% от плановой годовой суммы затрат на закупку товаров, работ, услуг.

По итогам 2023 года подведены итоги по 30 закупкам на общую сумму 3 629,3 млн. руб. с признаком инновационной и высокотехнологичной продукции.

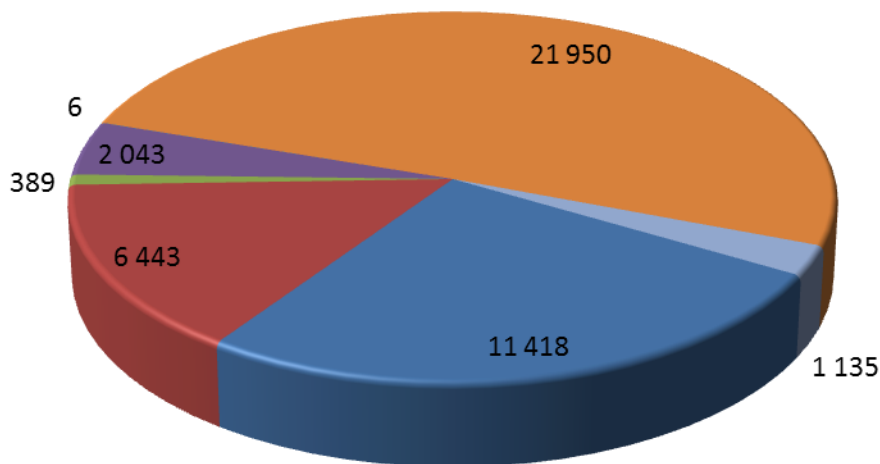
*Структура закупок Компании:*

**По видам деятельности, кол-во:**



- Новое строительство и расширение электросетевых объектов (12 232 млн. руб.)
- Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов (4 911 млн. руб.)
- Энергоремонтное производство (4 693 млн. руб.)
- ИТ-закупки (557 млн. руб.)
- НИОКР (11 млн. руб.)
- Консультационные услуги (9 млн. руб.)
- Прочие закупки (20 971 млн. руб.)

**По способам закупок, млн. руб.:**



- Конкурс в электронной форме (171 шт.)
- Аукцион в электронной форме (8 шт.)
- Запрос предложений в электронной форме (57 шт.)
- Запрос цен по результатам предварительного отбора (572 шт.)
- Путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции (2 шт.)
- Закупка у единственного поставщика по результатам несостоявшихся конкурентных процедур (500 шт.)
- Закупка у единственного поставщика (116 шт.)

*Показатели по закупочной деятельности Общества за 2021-2023гг., %:*

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023г. - 2022г. (п.п.)
Доля открытых закупочных процедур в общем объеме закупок	97,2	95,2	97,4	+2,2
Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок), в общем объеме закупок (без учета закупок у единственного поставщика и закупок путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции)	100	100	100	-
Объем достигнутой экономии	3,3	11,8	3,5	-8,3
Доля закупок у субъектов МСП	82,2	81,2	72,0	-9,2
Доля закупок, проведенных только среди субъектов МСП	19,9	25,2	31,4	+6,2

*Совершенствование закупочной деятельности*

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, оптимизируя закупочную деятельность путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки;
- увеличения доли конкурентных процедур;
- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка, преддоговорные переговоры);
- следования закупочной политике Общества, Программе партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами МСП;
- функционирования совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов МСП.

#### *Управление цепочками поставок*

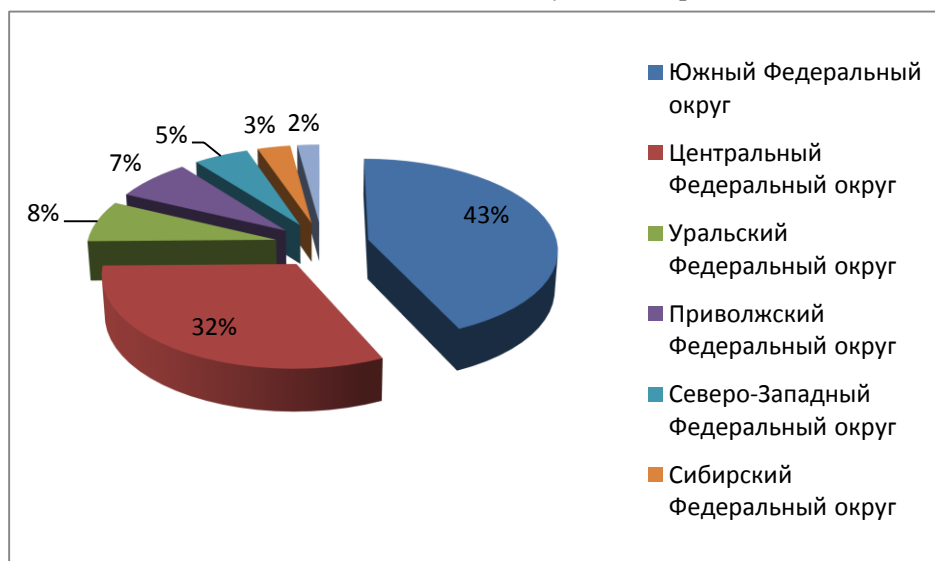
Стратегия ПАО «Россети Кубань» в области управления цепочками поставок направлена на оптимизацию закупок товаров путем проведения конкурентных процедур, а также заключения договоров рамочного типа, что позволяет осуществлять комплектацию объектов технологического присоединения, в том числе льготной категории заявителей до 150 кВт (выпадающие доходы), программы эксплуатации, технического обслуживания и ремонтов, а также аварийного запаса Общества в установленные сроки.

В целях комплектации ремонтных программ Общества для бесперебойного выполнения работ организована поставка материально-технических ресурсов в рамках потребности 1 квартала - в декабре года предшествующего, в рамках потребности 2-4 кварталов – до конца марта текущего года. Организованная логистическая система позволяет осуществлять производственную деятельность без срыва сроков запланированных работ в полном объеме.

Дополнительно следует отметить эффективность организации приема, хранения, выдачи материалов и оборудования на складах Общества. В случае возникновения нештатных ситуаций (стихийные явления, технологические нарушения и т.д.) организован процесс выдачи необходимого материала в течении нескольких часов, что непосредственно влияет на общее время устранения нарушений.

Поставки товаров для нужд ПАО «Россети Кубань» осуществляются из всех регионов Российской Федерации, где локализовано производство материалов и оборудования для энергетических предприятий, но приоритетную часть поставщиков составляют региональные организации.

#### *Локализация поставщиков ПАО "Россети Кубань" по регионам РФ в 2023 г.*



В целях обеспечения технологической безопасности электросетевого комплекса и снижения зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также работ/услуг иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения ПАО «Россети Кубань» руководствуется планом импортозамещения ПАО «Россети», а также планом реагирования на случай введения ограничений применения импортной продукции.

В Обществе разработан план мероприятий по определению уровня зависимости ПАО «Россети Кубань» от импортной продукции. Основными целями плана являются выявление технологических и экономических рисков для Общества от использования импортной продукции в случае резкого изменения курса иностранной валюты и (или) введения санкционных ограничений со стороны иностранных государств, а также разработка эффективных мер противодействия выявленным рискам, в том числе с помощью повышения эффективности взаимодействия с предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации.

В отчетном году доля импортного оборудования в общем объеме закупок основного электротехнического оборудования и материалов в Компании составила 2,75% без учета объема закупленной продукции у производителей на территории Республики Беларусь и 8,04% с учетом закупки данных объемов продукции.

В части развития основной ИТ-инфраструктуры и сервисов выполнены следующие работы:

- в целях перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения приобретено российское программное обеспечение: операционные системы, система управления базами данных, системы виртуализации, системы резервного копирования, графические редакторы и т.д.;
- приобретено серверное оборудование отечественного производства для масштабирования и миграции корпоративного программного комплекса;
- проведено тестирование отечественных решений для систем резервного копирования «Кибер Бекап» компании «Киберпротект», службы каталогов и виртуализации SpaceVM компании ДАКОМ М;
- развернуты серверные мощности для реализации проекта по внедрению автоматизированной информационной системы обработки клиентских обращений (АИС ОКО).

Программа цифровой трансформации Общества содержит план перехода на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции до 2024г. и план мероприятий импортозамещения программного обеспечения на период 2022-2024гг. Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в 2023г. составил 79,5%, Доля расходов на закупку российского программного обеспечения составила 98%.

## Отчет о корпоративном управлении

**Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению Юлия Владимировна Галинова:**

*«Работу Компании в области корпоративного управления в отчетном году с уверенностью можно считать успешной.»*

*Решения органов управления Общества, необходимые и достаточные для обеспечения стратегической и текущей деятельности Компании, принимались ими в полном объеме и в установленные сроки. Все члены органов управления Общества принимали активное участие в работе.*

*Корпоративных конфликтов у Общества не было.*

*Банком России, являющимся мегарегулятором финансового рынка, не выявлено нарушений Обществом в сфере обращения ценных бумаг и раскрытия информации.*

*Годовой отчет ПАО «Россети Кубань» за 2022 год занял третье место по итогам конкурса годовых отчетов 2023 года, проведенного ПАО Московская биржа, в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении», а также вошел в шорт-лист Гран-при в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей».»*

## Меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний

---

### *Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций*

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (ПАО «Россети») – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 75,2780 % от размещенных акций<sup>31</sup>.

В январе 2023 года ПАО «Россети» в связи с завершением реорганизации в форме присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС», Открытого акционерного общества «Томские магистральные сети» и Акционерного общества «Кубанские магистральные сети» стало головной компанией Группы «Россети», осуществляющей управление магистральным и распределительным электросетевыми комплексами Российской Федерации.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 17 ключевых электросетевых компаний: ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК»<sup>32</sup>, АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «РЭС», АО «Энергетик», АО «Электромагистраль».

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

### *Ключевые задачи в отношении активов*

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения спроса со стороны потребителей и решения задач социально-экономического роста Российской Федерации.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;
- внедрение принципов устойчивого развития.

### *Принципы корпоративного управления*

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети»

---

<sup>31</sup> С учетом размещенных акций дополнительного выпуска ценных бумаг (государственный номер выпуска 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023).

<sup>32</sup> ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».



планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых Общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Дивидендная политика в Группе компаний «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, а также рост их рыночной капитализации.

Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

## Общая информация о корпоративном управлении

### Цели корпоративного управления Компании

- Соблюдение прав и интересов акционеров
- Рост акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности
- Получение прибыли по итогам деятельности
- Обеспечение эффективного управления принадлежащими активами

### *Принципы корпоративного управления ПАО «Россети Кубань»*

#### Подотчетность

- Согласно законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления Банка России, одобренному 21.03.2014 Советом директоров Банка России и рекомендованному письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России) и международным стандартам корпоративного управления Совет директоров Общества подотчетен акционерам Общества.

#### Справедливость

- Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

#### Прозрачность

- Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам.

#### Ответственность

- Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон.

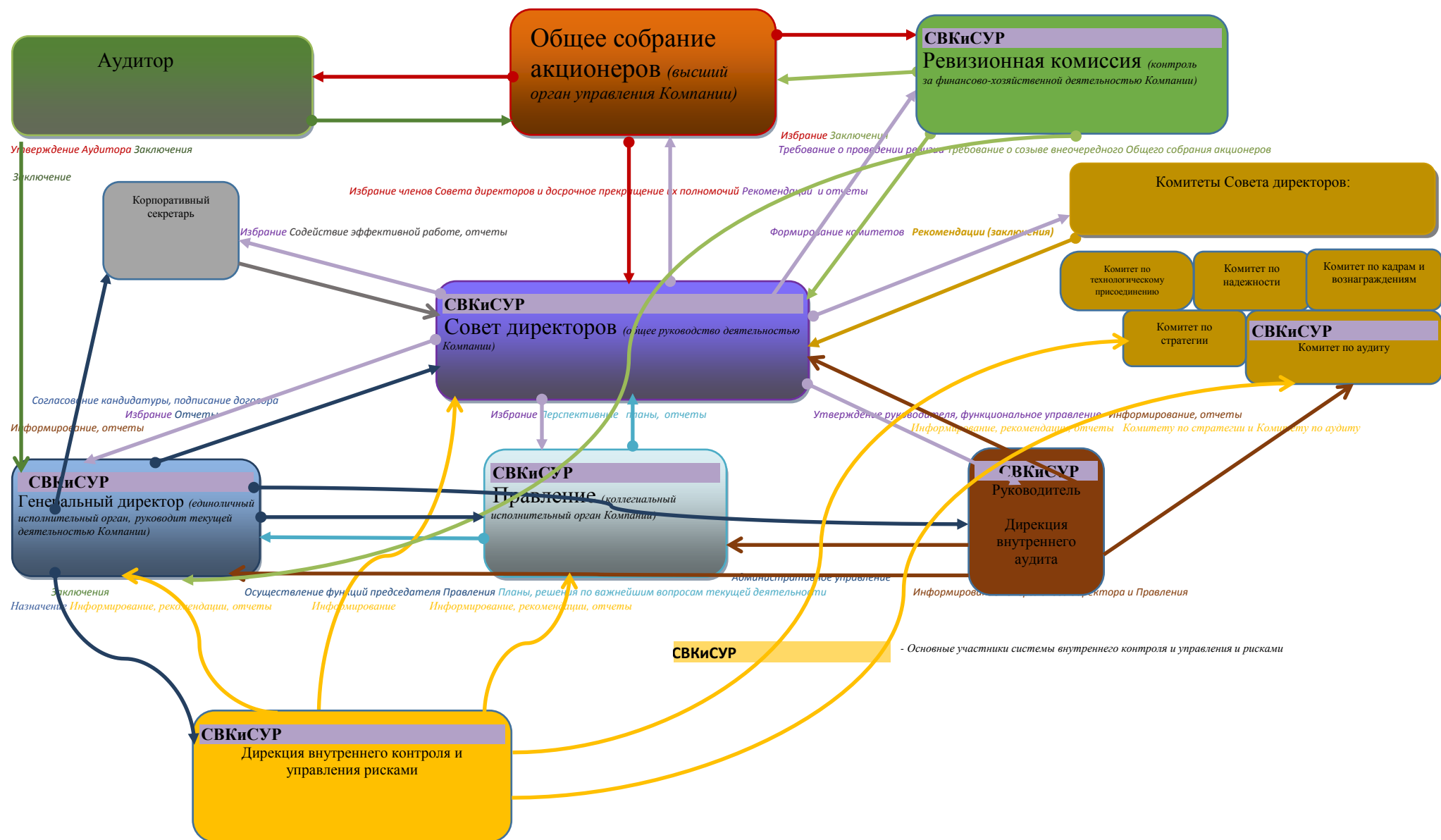
## Основные документы, регламентирующие корпоративное управление в Компании

- Устав
- Положения, регулирующие деятельность органов управления Общества (Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление)
- Положения о Комитетах Совета директоров
- Методика оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров
- Кодекс корпоративного управления
- Положение о Ревизионной комиссии Общества
- Положение дивидендной политике
- Положения об инсайдерской информации и информационной политике;
- Положение о Корпоративном секретаре Общества
- Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ПАО «Россети Кубань»
- Политика владения членами Совета директоров акциями Общества и его ДЗО и др. *(указанные здесь и другие внутренние документы Общества по корпоративному управлению опубликованы на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «О Компании/ Учредительные и внутренние документы»)*

## Регулирующие основные бизнес-процессы Общества политики

- Антикоррупционная политика
- Политика внутреннего аудита
- Политика внутреннего контроля
- Политика управления рисками
- Политика в области устойчивого развития
- Экологическая политика
- Политика в области изменения климата
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников и др.

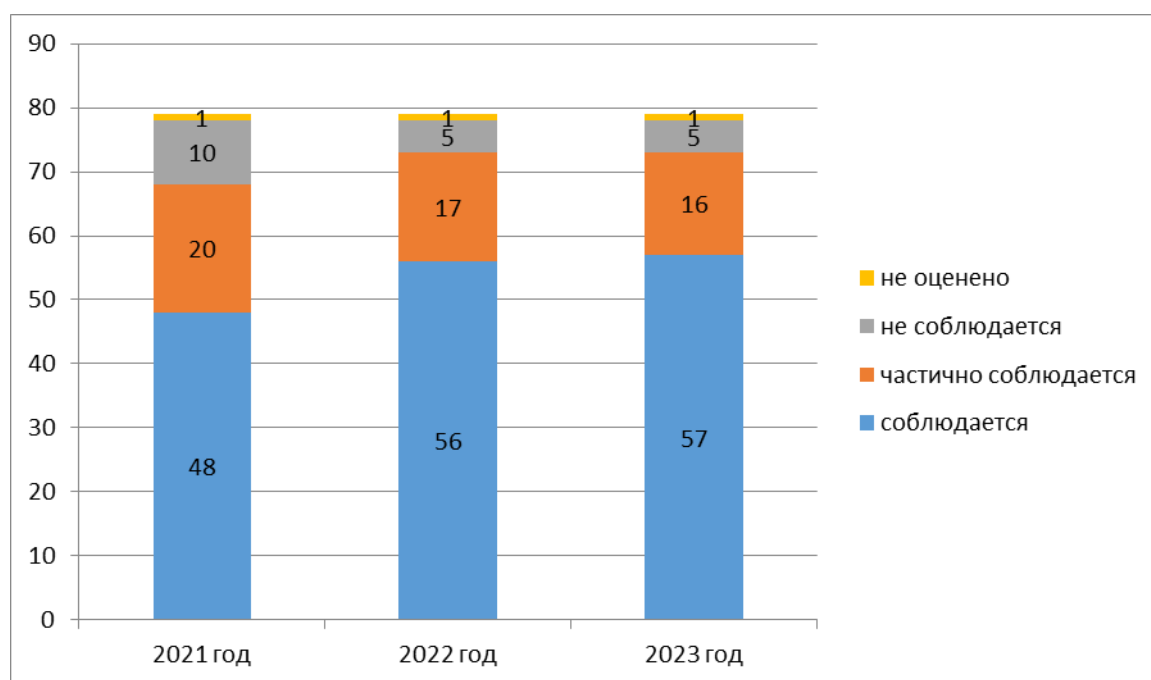
*Система корпоративного управления ПАО «Россети Кубань»:*



В целях обеспечения и защиты прав и интересов всех акционеров Общества, совершенствования практики корпоративного управления, обеспечения прозрачности эффективности управления Обществом и подтверждения готовности следовать рекомендациям и передовым принципам корпоративного управления в Компании действует Кодекс корпоративного управления Общества<sup>33</sup>.

ПАО «Россети Кубань» также придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. Отчет о его соблюдении Компанией в 2023 г. приведен в приложении 1. Совет директоров подтверждает, что приведенные в данном отчете сведения содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

*Показатели соблюдения Обществом принципов Кодекса корпоративного управления Банка России в отчетном году улучшились по сравнению с 2021–2022 годами (количество принципов):*



#### *Развитие системы корпоративного управления Общества в 2023 году*

В отчетном году продолжалась работа по совершенствованию корпоративного управления Общества.

В 2023 г., в соответствии с законодательством Российской Федерации, годовое Общее собрание акционеров было проведено в форме заочного голосования, при этом акционерам была предоставлена возможность принять участие в голосовании путем заполнения электронной формы бюллетеней на официальном сайте регистратора — АО «НРК — Р. О.С.Т.».

Советом директоров Общества утверждены:

- политика владения членами Совета директоров Общества акциями Компании и ее ДЗО;
  - политика в области устойчивого развития и политика в области изменения климата
- ПАО «Россети» в качестве внутренних документов Общества;
- новые редакции политики управления рисками и внутреннего контроля, политики внутреннего аудита, положения о защите инсайдерской информации ПАО «Россети Кубань».

<sup>33</sup> Действующая редакция утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» от 2 декабря 2021 г. (протокол от 3 декабря 2021 г. № 456/2021).

В отчетном году Совет директоров и его комитеты провели самооценку своей деятельности за 2022–2023 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию достаточно высоко - общий средний балл составил 4,9 при максимальном значении 5 баллов).

Всего в 2023 г. было проведено 162 корпоративных мероприятия, в том числе:

- одно Общее собрание акционеров;
- 38 заседаний Совета директоров, причем участие членов данного органа управления в его заседаниях составило 99,7%, что на 0,5% больше, чем в 2022 г.;
- 80 заседаний комитетов Совета директоров;
- 43 заседания Правления.

#### *Планы на 2024 год*

В 2024 г. Общество продолжит работу, направленную на повышение уровня корпоративного управления, на основе анализа лучших практик корпоративного управления, а также результатов самооценки корпоративного управления и оценки (самооценки) работы Совета директоров и его комитетов, в том числе в части:

- актуализации Устава и внутренних документов Общества в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России;
- обеспечения соблюдения в деятельности Общества требований внутренних документов и проведения необходимых корпоративных процедур;
- проведения оценки эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов;
- планирования и выполнения планов корректирующих мероприятий по итогам оценки корпоративного управления, проводимой внутренним аудитом;
- осуществления контроля своевременного и надлежащего исполнения решений органов управления Общества;
- полного и своевременного раскрытия информации об Обществе в соответствии с законодательством об акционерных обществах и рынке ценных бумаг.

#### *Оценка уровня корпоративного управления*

В отчетном году внутренним аудитом Компании проведена оценка корпоративного управления по итогам 2022–2023 корпоративного года на предмет его соответствия законодательству Российской Федерации, принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и лучшим корпоративным практикам. Оценка осуществлена по методике Компании, соответствующей типовой методике оценки корпоративного управления ДЗО ПАО «Россети», утвержденной приказом ПАО «Россети» от 05.08.2020 №342 «Об утверждении типовой методики оценки корпоративного управления в ДЗО ПАО «Россети».

Цели оценки:

- представление Совету директоров Общества, Комитету по аудиту Совета директоров Общества, исполнительным органам Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его эффективности,
- выработка рекомендаций, направленных на повышение уровня корпоративного управления Компании.

По итогам проведения оценки внутренний аудит установил соответствие корпоративного управления Компании развитой практике, отметив при этом, что потенциал улучшения оценки по ряду вопросов зависит от позиции основного акционера и других внешних факторов, на которые Общество не может повлиять.

*Результаты оценки внутренним аудитом корпоративного управления Компании за 2022–2023 корпоративный год*

Компонент	Максимальное количество баллов	За 2022–2023 корпоративный год		Справочно: соответствие установленным критериям	
		Количество	Соответствие	За 2021–2022	За 2020–

		баллов Компании	установленным критериям (%)	корпоративн ый год (%)	2021 корпора тивный год (%)
Права акционеров	71,0	67,0	94,4	94,4	94,4
Совет директоров	154,0	119,0	77,3	76,6	77,6
Исполнительное руководство	40,0	28,0	70,0	70,0	55,0
Прозрачность и раскрытие информации	130,0	114,0	87,7	87,7	86,2
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	63,0	61,0	96,8	96,8	96,8
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	31,0	31,0	100,0	100,0	100,0
<b>Общая оценка</b>	<b>489,0</b>	<b>420,0</b>	<b>85,9</b>	<b>85,7</b>	<b>84,4</b>

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. В своей деятельности Общее собрание акционеров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров.

Компетенция Общего собрания акционеров определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании.

Решения Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» публикуются на корпоративном сайте в разделе [«О Компании / Органы управления / Общее собрание акционеров»](#).

*В 2023 г. проведено одно Общее собрание акционеров Компании:*

Дата проведения Общего собрания акционеров	Дата и номер протокола Общего собрания акционеров	Кворум Общего собрания акционеров (% от общего количества размещенных голосующих акций)	Основные решения, принятые Общим собранием акционеров
16.06.2023	21.06.2023 № 50	99,69% по всем вопросам повестки дня	<ul style="list-style-type: none"> <li>Утвердить годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2022 г.</li> <li>Утвердить распределение прибыли (убытков) Общества за 2022 г.: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 262 224 тыс. руб. — в резервный фонд;</li> <li>✓ 2 710 044 тыс. руб. — на выплату дивидендов<sup>34</sup>;</li> <li>✓ 2 272 209 тыс. руб. — на развитие Общества;</li> <li>✓ 0 тыс. руб. — на погашение убытков прошлых лет.</li> </ul> </li> <li>Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2022г. в сумме 766 500 тыс. руб.</li> <li>Избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.</li> <li>Назначить объединение аудиторов (коллективного участника) в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «АКК «Кроу Аудэкс» (член коллективного участника) аудиторской организацией Общества</li> </ul>

В отчетном году, в соответствии с законодательством Российской Федерации по решению Совета директоров ПАО «Россети Кубань», Общее собрание акционеров проведено в форме заочного голосования.

Решения Общего собрания акционеров, требующие исполнения, реализованы.

### Совет директоров

**Совет директоров — коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, определяющий ее стратегию, контролирующий деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров ПАО «Россети Кубань».**

*Главные цели и задачи Совета директоров:*

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;

<sup>34</sup> В том числе:

- промежуточные дивиденды по итогам 9 мес. 2022 года в сумме 1 943 544 тыс. руб., решение о выплате которых принято внеочередным Общим собранием акционеров Общества в 2022г. (протокол от 08.12.2022 №49),
- подлежащая выплате сумма дивидендов -766 500 тыс. руб.



- регулярная оценка деятельности исполнительных органов и работы менеджмента Общества.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется принципами:

- принятия решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключения ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижения баланса интересов различных групп акционеров и принятия Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров<sup>35</sup>.

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» компетенция Совета директоров расширена по сравнению с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах».

Расходы, понесенные Обществом на страхование ответственности членов Совета директоров, в 2023 г. составили 5,5 млн руб.

### Состав Совета директоров

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании в количестве 11 человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

Директорам, впервые избранным в состав Совета директоров, предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Компании.

В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров:

- избранный на годовом Общем собрании акционеров Компании 16.06.2022 и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 16.06.2023 (первый состав),
- действующий состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 16.06.2023 (второй состав).

### *Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (второй состав)<sup>36</sup>*

#### **1. Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор<sup>37</sup>**

<b>Год рождения</b>	1979
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московскую государственную юридическую академию

<sup>35</sup> Положение о Совете директоров ПАО «Россети Кубань» опубликовано на сайте Общества в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

<sup>36</sup> Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Отчет о корпоративном управлении», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля Общества.

Сведения об основном месте работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях в органах управления других организаций указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет в виду 31.12.2023.

<sup>37</sup> Статус членов Совета директоров (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления Банка России.

		по специальности «юриспруденция», юрист	
Основное место работы и занимаемая должность		Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
	2022	АО «Энергосервисная компания «Ленэнерго»	Председатель Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2020	настоящее время	ПАО «Россети Урал»	Председатель Совета директоров
		ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
		ООО «Энерготранс»	Член Совета директоров и Правления управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго»)
	2023	ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
	2022	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
	2023	ПАО «ТРК», АО «Тываэнерго», ПАО «Россети Волга», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Цифра», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Председатель, член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
	2023	АО «ЦИУС ЕЭС»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	АО «Энергетик»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

## 2. Бахарев Дмитрий Владимирович, неисполнительный директор

Год рождения	1979		
Образование	Высшее. Окончил Московский энергетический институт (Технический университет) по специальности «Экономика и управление на предприятии», инженер-экономист		
Основное место работы и занимаемая должность	Первый заместитель начальника Департамента тарифной политики ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2022	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
Период работы		С 16 июня 2023 г. по настоящее время	

<b>в составе Совета директоров Компании</b>	
---	--

### 3. Гладковский Григорий Константинович, неисполнительный директор

Год рождения	1984		
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «финансы и кредит», экономист-международник со знанием иностранных языков		
Основное место работы и занимаемая должность	Заместитель главного инженера ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2018	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2019	настоящее время	АО «Оператор АСТУ»	Член Совета директоров
2020		АО «СЗЭУК», АО «ФИЦ»	Председатель Совета директоров
		АО «ЭНИН», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

### 4. Заборцева Анна Геннадьевна, независимый директор

4. Заборцева Анна Геннадьевна, независимый директор			
Год рождения		1985	
Образование		Высшее. Окончила Сибирскую академию государственной службы по специальности «Финансы и кредит», экономист. Прошла профессиональную переподготовку: - в РАНХиГС, мастер делового администрирования, - в Высшей школе РАНХиГС, мастер государственного управления для руководителей	
Основное место работы и занимаемая должность		Председатель Комитета по электроэнергетике и промышленности Краснодарского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ»	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2021	ООО «Промышленные технологии»	Генеральный директор
2020	2023	ООО «ОС-Центр»	
2023	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 16 июня 2023 г. по настоящее время	

### 5. Казаков Александр Иванович, неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1948		
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский инженерно-экономический институт им. С. Орджоникидзе по специальности «экономика», инженер-экономист. Имеет		

		ученую степень доктора экономических наук	
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>		Профессиональный директор	
<b>Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2011	2019	ОАО «ДВЭУК»	Председатель Совета директоров
2018	2021	ПАО «МРСК Центра»	Председатель, член Совета директоров
	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	
2020	2021	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по аудиту Совета директоров
			Председатель, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

#### **6. Калоева Мадина Валерьевна, неисполнительный директор**

<b>Год рождения</b>		1980	
<b>Образование</b>		Высшее. Окончила Северо-Осетинский государственный университет им. К. Л. Хетагурова по специальности «юриспруденция», юрист	
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>		Директор по корпоративному управлению - начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	
<b>Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2014	2021	ООО «Индекс энергетики ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
	настоящее время	АО ОЭС «СакРусэнерго»	Член Наблюдательного совета
		АО «МУС Энергетики»	Член Совета директоров
2015	2021	ООО «ФСК - Управление активами»	Член Совета директоров
	2023	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	
2017	настоящее время	АО «АПБЭ»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «ЭНИН»	Член Совета директоров
	2022	АО «Россети Цифра», АО «СЗЭУК»	
	2023	АО «Кубанские магистральные сети», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Россети ЦТЗ»	
	2021	АО «ДВЭУК-ЕНЭС»	
2022	настоящее время	АО «Россети Янтарь», АО «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров

	2023	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по аудиту Совета директоров
2023	настоящее время	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 31 августа 2021 г. по настоящее время	

#### 7. Кравченко Константин Юрьевич, неисполнительный директор

Год рождения		1973	
Образование		Высшее. Окончил Воронежский политехнический институт по специальности «конструирование и технология РЭС», инженер-конструктор-технолог. Имеет ученую степень кандидата технических наук	
Основное место работы и занимаемая должность		Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2020	Лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2021	настоящее время	АО «Россети Цифра», АО «МУС Энергетики», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Россети Тюмень», ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Член Совета директоров
	2022	АО «Читатехэнерго»	Исполняющий обязанности Генерального директора АО «Россети Цифра» - управляющей организации АО «Читатехэнерго»
		ООО «Инфраструктурные инвестиции-3»	Член Совета директоров
	2023	ПАО «Россети Сибирь», АО «ФИЦ»	
		АО «Россети Цифра»	Исполняющий обязанности Генерального директора
2022	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
	2023	АО «СЗЭУК»	
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 30 декабря 2021 г. по настоящее время	

#### 8. Медведев Михаил Владимирович, независимый директор

Год рождения		1969	
Образование		Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «финансы и кредит», экономист	
Основное место работы и занимаемая должность		Советник Генерального директора АО «Авангард»	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2017	2021	ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по надежности Совета директоров
2019	настоящее время		Член Комитета по стратегии Совета директоров
2023			Член Комитета по аудиту Совета директоров
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b> С 16 июня 2017 г. по настоящее время			

#### 9. Мольский Алексей Валерьевич, неисполнительный директор

Год рождения		1980	
Образование		Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальностям «электроэнергетические системы и сети», инженер, и «экономика и управление на предприятии электроэнергетики», инженер-экономист	
Основное место работы и занимаемая должность		Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2023	Ассоциация НП «Совет рынка»	Член Наблюдательного Совета
	настоящее время	АО «ОЭС «СакРусэнерго»	Председатель Наблюдательного Совета
2016	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Правления
2015	настоящее время	АО «ТайгаЭнергоСтрой»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	АО «ЦИУС ЕЭС»	
	2023	ОАО «Томские магистральные сети»	Председатель, член Совета директоров
	2020	АО «Энергосетьпроект»	Председатель Совета директоров
2020	настоящее время	РНК СИГРЭ	Член Президиума
		ПАО «Россети Московский регион», АО «Энергоцентр»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров
	2023	ПАО «Россети»	Член Правления
		АО «Янтарьэнергосбыт»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Цифра»	Член Совета директоров
	2021	ПАО «Россети Юг»	
	2023	ПАО «ТРК», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Тюмень», АО «Россети ЦТЗ»	
2022	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
		ПАО «Россети Ленэнерго», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС»	Член Совета директоров
	2022	ОАО «МРСК Урала»	
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

### 10. Харитонов Владимир Вячеславович, неисполнительный директор

Год рождения	1978		
Образование	Высшее. Окончил Российский университет дружбы народов по специальности «Энергомашиностроение», магистр техники и технологии. Имеет ученую степень кандидата технических наук. Прошел профессиональную переподготовку в РАНХиГС по программе МВА «Топ-менеджер» по специализации «менеджмент»		
Основное место работы и занимаемая должность	Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2021	АО «ФИЦ», АО «НИЦ ЕЭС»	Генеральный директор
2021	2022	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	
2021	настоящее время	Ассоциация «РНК СИГРЭ»	Заместитель Председателя
2019	настоящее время	АО «Россети Управление имуществом», АО «ФИЦ»	Член Совета директоров
		Ассоциация «Цифровая энергетика»	Член Правления
2022	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Россети Цифра»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Россети Тюмень», АО «ЭНИН», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети»	Член Правления
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 16 июня 2023 г. по настоящее время	

### 11. Эбзеев Борис Борисович, исполнительный директор

Год рождения	1975		
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «юриспруденция», юрист. Имеет ученую степень кандидата юридических наук		
Основное место работы и занимаемая должность	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг»; председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
	2019	АО «Донэнерго»	
2015	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	АО «ВМЭС»	Председатель Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по



		совместительству)
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 31 августа 2021 г. по настоящее время	

*Состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань», избранный на годовом Общем собрании акционеров 16.06.2022 и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 16.06.2023 (первый состав)<sup>38</sup>*

**1. Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор<sup>39</sup>**

<b>Год рождения</b>	1979		
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция», юрист		
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»		
<b>Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2018	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
	2022	АО «Энергосервисная компания «Ленэнерго»	Председатель Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2020	настоящее время	ПАО «Россети Урал»	Председатель Совета директоров
		ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
		ООО «Энерготранс»	Член Совета директоров и Правления управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго»)
	2023	ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
	2022	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
	2023	ПАО «ТРК», АО «Тываэнерго», ПАО «Россети Волга», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Цифра», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Председатель, член Совета директоров

<sup>38</sup> Сведения об основном месте работы членов Совета директоров данного состава и занимаемых ими должностях в органах управления других организаций указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу:

- в отношении лиц, вновь избранных в состав Совета директоров Компании 16.06.2023, - по состоянию на конец отчетного года,
- в отношении лиц, чьи полномочия в качестве членов Совета директоров Компании истекли 16.06.2023, - по состоянию на 28.02.2023.

Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет в виду 31.12.2023.

<sup>39</sup> Статус членов Совета директоров (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления Банка России.

2022	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
	2023	АО «ЦИУС ЕЭС»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	АО «Энергетик»	Член Совета директоров
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

## 2. Гладковский Григорий Константинович, неисполнительный директор

Год рождения	1984		
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «финансы и кредит», экономист-международник со знанием иностранных языков		
Основное место работы и занимаемая должность	Заместитель главного инженера ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2018	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2019	настоящее время	АО «Оператор АСТУ»	Член Совета директоров
2020		АО «СЗЭУК», АО «ФИЦ»	Председатель Совета директоров
		АО «ЭНИН», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

## 3. Гончаров Юрий Владимирович, неисполнительный директор

Год рождения	1977		
Образование	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none"><li>Московский государственный горный университет по специальности «менеджмент», магистр менеджмента;</li><li>Московский институт экономики, политики и права по специальности «юриспруденция», бакалавр юриспруденции</li></ul>		
Основное место работы и занимаемая должность	Главный советник ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2023	АО «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
		ПАО «МРСК Урала»	Председатель, член Совета директоров
2017	2019	ПАО «МРСК Сибири»	
2018		ПАО «МОЭСК»	Член Совета директоров
2020	2023	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров

	2022	ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Северо-Запад»	
	2021	ПАО «Россети Ленэнерго»	
2021	2023	ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Центр»	Член Совета директоров
	2022	ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по аудиту Совета директоров
2022	2022	АО «СЗЭУК»	Член Совета директоров
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 31 августа 2021 г. до 16 июня 2023г.	

#### 4. Казаков Александр Иванович, неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>		1948	
<b>Образование</b>		Высшее. Окончил Московский инженерно-экономический институт им. С. Орджоникидзе по специальности «экономика», инженер-экономист. Имеет ученую степень доктора экономических наук	
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>		Профессиональный директор	
<b>Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2011	2019	ОАО «ДВЭУК»	Председатель Совета директоров
2018	2021	ПАО «МРСК Центра»	Председатель, член Совета директоров
	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	
2020	2021	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по аудиту Совета директоров
			Председатель, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

#### 5. Калоева Мадина Валерьевна, неисполнительный директор

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончила Северо-Осетинский государственный университет им. К. Л. Хетагурова по специальности «юриспруденция», юрист
Основное место работы и занимаемая должность	Директор по корпоративному управлению - начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2021	ООО «Индекс энергетики ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
	настоящее время	АО ОЭС «СакРусэнерго»	Член Наблюдательного совета
		АО «МУС Энергетики»	Член Совета директоров
2015	2021	ООО «ФСК - Управление активами»	Член Совета директоров
	2023	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	
2017	настоящее время	АО «АПБЭ»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «ЭНИН»	Член Совета директоров
	2022	АО «Россети Цифра», АО «СЗЭУК»	
	2023	АО «Кубанские магистральные сети», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Россети ЦТЗ»	
	2021	АО «ДВЭУК-ЕНЭС»	
2022	настоящее время	АО «Россети Янтарь», АО «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по стратегии Совета директоров
	2023	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по аудиту Совета директоров
2023	настоящее время	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 31 августа 2021 г. по настоящее время	

#### 6. Кравченко Константин Юрьевич, неисполнительный директор

Год рождения	1973		
Образование	Высшее. Окончил Воронежский политехнический институт по специальности «конструирование и технология РЭС», инженер-конструктор-технолог. Имеет ученую степень кандидата технических наук		
Основное место работы и занимаемая должность	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2020	Лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2021	настоящее время	АО «Россети Цифра», АО «МУС Энергетики», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Россети Тюмень», ООО «АйТи Энерджи Сервис»	Член Совета директоров
		АО «Читатехэнерго»	Исполняющий обязанности Генерального директора АО «Россети Цифра» - управляющей организации АО «Читатехэнерго»
	2023	ООО «Инфраструктурные инвестиции-3»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Сибирь», АО «ФИЦ»	
		АО «Россети Цифра»	Исполняющий обязанности Генерального директора

2022	настоящее время	ПАО Россети Юг»	Член Совета директоров
	2023	АО «СЗЭУК»	
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 30 декабря 2021 г. по настоящее время	

#### 7. Медведев Михаил Владимирович, независимый директор

Год рождения	1969		
Образование	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «финансы и кредит», экономист		
Основное место работы и занимаемая должность	Советник Генерального директора АО «Авангард»		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2021	ПАО «Россети Кубань»	Член Комитета по надежности Совета директоров
2019	настоящее время		Член Комитета по стратегии Совета директоров
2023			Член Комитета по аудиту Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании			
С 16 июня 2017 г. по настоящее время			

#### 8. Мольский Алексей Валерьевич, неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>		1980	
<b>Образование</b>		Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальностям «электроэнергетические системы и сети», инженер, и «экономика и управление на предприятии электроэнергетики», инженер-экономист	
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>		Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	
<b>Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2014	2023	Ассоциация НП «Совет рынка»	Член Наблюдательного Совета
	настоящее время	АО «ОЭС «СакРусэнерго»	Председатель Наблюдательного Совета
2016	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Правления
2015	настоящее время	АО «ТайгаЭнергоСтрой»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	АО «ЦИУС ЕЭС»	
	2023	ОАО «Томские магистральные сети»	Председатель, член Совета директоров
	2020	АО «Энергосетьпроект»	Председатель Совета директоров
2020	настоящее время	РНК СИГРЭ	Член Президиума
		ПАО «Россети Московский регион», АО «Энергоцентр»	Член Совета директоров
		ПАО «Россети Кубань»	Председатель Комитета по технологическому присоединению

			Совета директоров
	2023	ПАО «Россети»	Член Правления
		АО «Янтарьэнергосбыт»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Цифра»	Член Совета директоров
	2021	ПАО «Россети Юг»	
	2023	ПАО «ТРК», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Тюмень», АО «Россети ЦТЗ»	
2022	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
		ПАО «Россети Ленэнерго», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС»	Член Совета директоров
	2022	ОАО «МРСК Урала»	
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. по настоящее время	

#### 9. Полинов Алексей Александрович, неисполнительный директор

Год рождения	1978		
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный строительный университет по специальности «экономика и управление на предприятии (в строительстве)», экономист. Имеет ученую степень кандидата экономических наук		
Основное место работы и занимаемая должность	Главный советник ПАО «Россети»		
Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2023	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2021	2023	ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Цифра», ООО «ФСК — Управление активами», АО «ЦИУС ЕЭС»	Член Совета директоров
	2022	АО «Россети Тюмень», ООО «ФСК — Управление активами»	
2022	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Правления
	2023	ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
Период работы в составе Совета директоров Компании		С 3 июня 2021 г. до 16 июня 2023г.	

#### 10. Эбзеев Борис Борисович, исполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1975
---------------------	------

<b>Образование</b>		Высшее. Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «юриспруденция», юрист. Имеет ученую степень кандидата юридических наук	
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>		Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг»; председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)	
<b>Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2014	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
	2019	АО «Донэнерго»	
2015	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	АО «ВМЭС»	
2021	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 31 августа 2021 г. по настоящее время	

#### 11. Яворский Виктор Корнеевич, независимый директор

<b>Год рождения</b>		1955	
<b>Образование</b>		Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальности «автоматизированные системы управления», инженер-системотехник	
<b>Основное место работы и занимаемая должность</b>		Президент ООО АКГ «ОСБИ-КЛАСС»	
<b>Участие в органах управления других организаций, в комитетах Совета директоров Общества за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2002	2023	ООО «Центр технологий»	Генеральный директор
2006	2023	ООО АКГ «ОСБИ-КЛАСС»	Президент
2013	2023	Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»	Член президиума Правления
2014	2023	ООО «ТОРИ-АУДИТ»	Генеральный директор
2015	2019	АО «Тюменьэнерго»	Член Совета директоров
2020	2023	ПАО «Россети Кубань»	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>		С 20 июня 2021 г. до 16 июня 2023г.	

Доля независимых директоров в обоих составах Совета директоров — 2/11.

Средний возраст членов Совета директоров:

- первого состава - 50,5 лет,
- второго состава - 47,5 лет.



*Структура составов Совета директоров Общества в 2023 году, чел.*

№ пп	Состав Совета директоров	Первый состав Совета директоров (с 16.06.2022 до 16.06.2023)	Второй состав Совета директоров (с 16.06.2023 до настоящего времени)
1	По компетенциям <sup>40</sup> :		
	- экономика и управление	6	7
	- юриспруденция	4	3
	- электроэнергетика, инженерия	3	3
2	По стажу в Совете директоров:		
	- 1-2 года	3	3
	- 3-5 лет	7	7
	- более 5 лет	1	1
3	По возрасту:		
	- 31-40 лет	1	2
	- 41-50 лет	7	7
	- 51 и более лет	3	2
4	Гендерный состав:		
	- мужчин	10	9
	- женщин	1	2

Все лица, входившие в 2023 г. в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

*Ни один из членов Совета директоров:*

- не владел акциями Общества и его ДЗО в отчетном году и не совершал сделок с ними<sup>41</sup>;
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества;
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;
- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- не имел в отчетном году конфликта интересов (в том числе связанного с его участием в органах управления конкурентов Общества);
- не получал от Общества займов (кредитов).

### Деятельность Совета директоров

<sup>40</sup> Некоторые члены Совета директоров имеют два высших образования.

<sup>41</sup> По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров.

В 2023 г. проведено 38 заседаний Совета директоров, из них четыре — в очно-заочной форме, остальные — в заочной форме (опросным путем).

*Активность Совета директоров*

Показатель	2021	2022	2023
Количество проведенных заседаний Совета директоров	47	44	38
<i>В том числе в очной (очно-заочной) форме</i>	4	3	4
Количество рассмотренных вопросов	184	162	144
<i>В том числе принято решений</i>	184	162	144
Количество поручений, выданных исполнительным органам Общества	26	34	20
Участие членов Совета директоров в его заседаниях в среднем (%)	87,7	99,2	99,7

*Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2023 году, соответствует его роли в управлении Компанией:*



*Важнейшие решения, принятые Советом директоров ПАО «Россети Кубань» в отчетном году*

**Утверждены долгосрочные планы и программы Компании**

- Актуализированная программа реновации электросетевых объектов
- План развития Общества
- Новая редакция программы отчуждения непрофильных активов

**Утверждены годовые и квартальные планы и программы Общества**

- Бизнес-план
- План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий
- План закупки

- Программа страховой защиты
- Перечни КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава Компании, их целевые значения и порядок их расчета

Утверждены внутренние документы Компании

- Политика владения членами Совета директоров Общества акциями Компании и ее ДЗО
- Политика в области качества
- Политика в области устойчивого развития и Политика в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов Общества
- Новые редакции:
  - ✓ Политики управления рисками и внутреннего контроля
  - ✓ Политики внутреннего аудита
  - ✓ Положения об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров
  - ✓ Антикоррупционной политики
  - ✓ Положения об управлении фирменным стилем
  - ✓ Положения о защите инсайдерской информации
  - ✓ Стандарты качества обслуживания потребителей услуг

Приняты решения

- О присоединении Компании к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положению о закупке)
- Об утверждении проспекта ценных бумаг Общества
- О проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов

Рассмотрены

- Отчеты Генерального директора по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также о выполнении решений Совета директоров

На очно-заочных заседаниях в отчетном году Совет директоров:

- рассматривал отчеты об итогах выполнения бизнес-плана и инвестиционной программы, о ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов, об исполнении Плана развития Общества, об использовании Обществом средств финансовой поддержки;
- утвердил план развития Общества.

Участие членов Совета директоров ПАО «Россети Кубань» в заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2023 году

Ф. И. О.	Составы Совета директоров	Количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, из числа возможных для него <sup>42</sup>					
		Совет директоров	Комитет по надежности	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по технологическому присоединению
Краинский Даниил Владимирович	Первый и второй	38 из 38	—	—	25 из 25	—	—
Гладковский Григорий Константинович	Первый и второй	38 из 38	—	—	—	—	—
Казаков Александр Иванович	Первый и второй	38 из 38	—	15 из 15	—	13 из 13	—
Калоева Мадина Валерьевна	Первый и второй	38 из 38	—	9 из 9	25 из 25	—	—

<sup>42</sup> Сведения об участии членов Совета директоров в работе комитетов указаны только за период, когда данные лица входили в состав Совета директоров.

Кравченко Константин Юрьевич	Первый и второй	38 из 38	—	—	—	—	—
Медведев Михаил Владимирович	Первый и второй	38 из 38	—	6 из 6	25 из 25	—	—
Мольский Алексей Валерьевич	Первый и второй	38 из 38	—	—	—	—	8 из 8
Эбзеев Борис Борисович	Первый и второй	38 из 38	—	—	—	—	—
Гончаров Юрий Владимирович	Первый	15 из 15	—	—	—	—	—
Полинов Алексей Александрович	Первый	13 из 15	—	—	—	—	—
Яворский Виктор Корнеевич	Первый	15 из 15	—	9 из 9	—	—	—
Бахарев Дмитрий Владимирович	Второй	23 из 23	—	—	—	—	—
Заборцева Анна Геннадьевна	Второй	23 из 23	—	—	11 из 11	—	—
Харитонов Владимир Вячеславович	Второй	23 из 23	—	—	—	—	—

План работы на 2 полугодие 2023 г. - 1 полугодие 2024 г. утвержден решением Совета директоров от 31 октября 2023 г. (протокол от 01.11.2023 №536/2023). Он сформирован по следующим направлениям:

- стратегическое развитие Общества;
- среднесрочное и текущее планирование деятельности Общества;
- организация деятельности Совета директоров;
- контроль за выполнением решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

В плане отражены:

- вопросы, подлежащие рассмотрению на заседаниях Совета директоров;
- плановый срок рассмотрения вопросов с точностью до месяца;
- форма проведения заседаний (с правом определения окончательной формы проведения заседания Председателем Совета директоров в соответствии с п. 6.12 Положения о Совете директоров);
- перечень лиц (органов управления Общества), ответственных за подготовку вопросов к рассмотрению на заседаниях Совета директоров.

#### Оценка деятельности Совета директоров

В отчетном году Совет директоров провел самооценку своей деятельности за 2022–2023 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию достаточно высоко (общий средний балл составляет 4,9 при максимальном значении 5 баллов).

#### Результаты самооценки деятельности Совета директоров

№ п/п	Критерии оценки	Средний балл <sup>43</sup>	Заключение по результатам оценки
1	Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении Компанией: <ul style="list-style-type: none"> <li>• формирование и контроль за реализацией стратегии;</li> <li>• обеспечение создания и эффективной работы системы внутреннего контроля и системы управления рисками;</li> </ul>	4,9	Практика работы Совета директоров Общества оценивается высоко большинством членов Совета директоров. Совет директоров Общества активно вовлечен в процесс работы исполнительных органов, оценки их работы и формирования системы их мотивации. Совет директоров использует различные инструменты контроля за исполнительными органами, включая регулярные отчеты менеджмента по различным направлениям деятельности

<sup>43</sup>Максимальное значение — 5 баллов.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>оценка работы высшего менеджмента, внедрение эффективной системы его мотивации</li> </ul>		
2	Обеспечение сохранности активов	4,9	<p>Практика работы Совета директоров в части обеспечения проведения конкурсных закупок и контроля за реализацией закупочной политики оценивается высоко.</p> <p>Практика работы Совета директоров в части контроля за существенными подконтрольными организациями в достаточной степени соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления и также высоко оценивается членами Совета директоров.</p> <p>Расширенная компетенция Совета директоров по предварительному рассмотрению и одобрению существенных сделок позволяет усилить контроль над сохранностью активов Общества</p>
3	Состав и структура Совета директоров	4,8	<p>В целом состав Совета директоров Компании сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы. Члены Совета директоров обладают навыками в области бухгалтерского учета и корпоративных финансов, стратегического менеджмента, корпоративного управления, управления рисками, а также в областях, специфических для сферы деятельности Общества.</p> <p>Независимые директора обладают достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способны выносить объективные и добросовестные суждения, не зависящие от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон</p>
4	<p>Организация работы Совета директоров, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечение деятельности Совета директоров;</li> <li>инфраструктурное обеспечение;</li> <li>взаимодействие Совета директоров с менеджментом Общества;</li> <li>взаимодействие Совета директоров с комитетами Совета директоров</li> </ul>	4,8	<p>Практика организации работы Совета директоров ПАО «Россети Кубань» по организационному, правовому, информационному и инфраструктурному обеспечению, взаимодействию Совета директоров с комитетами Совета директоров и менеджментом Общества в целом является эффективной</p>
5	<p>Председатель Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечивает организацию эффективной работы Совета директоров, подготовку и проведение его заседаний;</li> <li>обеспечивает конструктивную и открытую атмосферу при обсуждении вопросов на заседаниях Совета директоров;</li> <li>обеспечивает и поощряет обсуждение дискуссионных и спорных вопросов членами Совета директоров;</li> <li>члены Совета директоров свободно взаимодействуют с председателем Совета директоров</li> </ul>	5	<p>Председатель Совета директоров Общества обеспечивает эффективную работу Совета директоров и проведение его заседаний</p>

*Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «Россети Кубань» публикуются на сайте Общества в разделе «О Компании / Органы управления / Совет директоров».*

## Комитеты Совета директоров

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров ПАО «Россети Кубань» функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров:

- Комитет по надежности;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по технологическому присоединению.

Комитеты имеют статус коллегиальных рекомендательных органов при Совете директоров. Основные задачи и функции комитетов:

- предварительное рассмотрение вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества;

- разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам ПАО «Россети Кубань»;

- рассмотрение иных вопросов по поручению Совета директоров.

Деятельность каждого комитета регулируется положением<sup>44</sup>.

Персональные составы комитетов (за исключением Комитета по аудиту и Комитета по стратегии) и их председатели избираются Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров, на срок до первого заседания Совета директоров в новом составе.

Члены Комитета по аудиту и Комитета по стратегии избираются на срок до избрания следующего состава соответствующего комитета.

Работа комитетов осуществляется в соответствии с планами работы, составленными с учетом плана работы Совета директоров, решений Совета директоров и комитетов, предложений членов комитетов, Генерального директора.

4 октября 2023 г. Совет директоров рассмотрел отчеты комитетов о проделанной работе за 2022/2023 корпоративный год<sup>45</sup>.

В отчетном году все вопросы, подлежащие предварительному рассмотрению комитетами Совета директоров, рассматривались ими своевременно.

В отчетном году члены комитетов Совета директоров провели самооценку своей деятельности за 2022/2023 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию достаточно высоко и подтвердив соответствие своей деятельности положениям о комитетах.

*Результаты самооценки деятельности комитетов Совета директоров*

№ п/п	Комитеты Совета директоров	Оценка деятельности — средний балл <sup>46</sup>
1	Комитет по надежности	4,9
2	Комитет по аудиту	5,0
3	Комитет по стратегии	4,8
4	Комитет по кадрам и вознаграждениям	4,7
5	Комитет по технологическому присоединению	4,8

<sup>44</sup> Положения о комитетах Совета директоров ПАО «Россети Кубань» опубликованы на сайте Общества в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

<sup>45</sup> Отчеты комитетов Совета директоров опубликованы на сайте Общества в разделе [«О компании / Органы управления / Комитеты Совета директоров»](#).

<sup>46</sup> Максимальное значение — 5 баллов.

За участие членов комитетов в их заседаниях предусмотрена выплата вознаграждения. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2023 г., составила 2 864 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

#### Комитет по надежности

<b>Дата создания Комитета</b>	<b>15 сентября 2006 г.</b>
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	<b>От 21 июля 2017 г. № 281/2017</b>
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям его деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту энергообъектов, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;</li> <li>• оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения;</li> <li>• экспертиза качества расследования причин технологических нарушений (аварий);</li> <li>• экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);</li> <li>• экспертиза и контроль исполнения программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;</li> <li>• экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;</li> <li>• экспертиза системы управления охраной труда;</li> <li>• экспертиза программы реализации экологической политики;</li> <li>• экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.</li> </ul>
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 14 сентября 2022 г. до 27 июня 2023 г.<sup>47</sup></i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Каныка Палина Николаевна (председатель Комитета)</b>, начальник Департамента производственной деятельности ПАО «Россети»</li> <li><b>2. Михайлов Владимир Александрович</b>, заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Правления ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>3. Пилюгин Александр Викторович</b>, заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора</li> </ol>

<sup>47</sup> Должности членов комитетов Совета директоров указаны на дату их избрания.

Итоги работы Комитета в отчетном году	<p><i>Действующий состав Комитета, избранный 14 августа 2023г.:</i></p> <p><b>1. Каниюка Палина Николаевна (председатель Комитета)</b>, временно исполняющий обязанности заместителя главного инженера - начальник Департамента производственной деятельности ПАО «Россети»</p> <p><b>2. Михайлов Владимир Александрович</b>, заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Правления ПАО «Россети Кубань»</p> <p><b>3. Пилюгин Александр Викторович</b>, заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора</p>			
	<b>Показатель</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
	Количество проведенных заседаний Комитета	14	17	20
	<i>В том числе в очной (очно-заочной) форме</i>	-	-	-
	Количество рассмотренных вопросов	30	41	32
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	33,3	34,1	40,6
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	88,8	100	97,9
	<p>В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров рекомендации по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• об утверждении внутренних документов Общества: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ политики в области устойчивого развития и политики в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутреннего документа Компании,</li> <li>✓ актуализированной программы реновации электросетевых объектов Общества;</li> </ul> </li> <li>• о рассмотрении отчетов: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ об исполнении инвестиционной программы,</li> <li>✓ реализации плана развития системы управления производственными активами,</li> <li>✓ реализации программы цифровой трансформации, в том числе плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и плана закупок и использования российской радиоэлектронной продукции,</li> <li>✓ результатах готовности Общества к работе в отопительный сезон,</li> <li>✓ реализации плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения,</li> <li>✓ работе, проделанной Комитетом по надежности в 2022–2023 корпоративном году.</li> </ul> </li> </ul> <p>В отчетном году Комитет также рассматривал:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• программу технического обслуживания и ремонта энергообъектов;</li> <li>• анализ качества расследования причин аварий, оценку полноты и достаточности мероприятий, разработанных для их устранения;</li> <li>• информацию о показателях уровня надежности услуг, оказываемых Обществом;</li> <li>• отчеты менеджмента Общества: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ об итогах прохождения Обществом отопительного и паводкового периодов,</li> <li>✓ готовности к работе в отопительный и паводковый периоды,</li> <li>✓ исполнении программы технического обслуживания и ремонта объектов Общества,</li> <li>✓ исполнении программы мероприятий, направленных на устранение узких мест,</li> </ul> </li> </ul>			



	<p>оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества,</p> <p>✓ выполнении комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах Общества</p>
--	---

### Комитет по аудиту

<b>Дата создания Комитета</b>	<b>16 октября 2009 г.</b>			
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	<b>От 18 марта 2016 г. № 233/2016, с изменениями от 28 октября 2016 г. № 253/2016, и от 26 октября 2022 г. № 494/2022</b>			
<b>Основные задачи Комитета</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;</li> <li>• контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;</li> <li>• контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;</li> <li>• обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;</li> <li>• надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц</li> </ul>			
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 1 августа 2022 г. до 1 августа 2023г.:</i></p> <p><b>1. Яворский Виктор Корнеевич (председатель Комитета)</b>, член президиума правления Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», Генеральный директор ООО «ТОРИ-АУДИТ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p><b>2. Гончаров Юрий Владимирович</b>, главный советник ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p><b>3. Казаков Александр Иванович</b>, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p>			
	<p><i>Действующий состав Комитета, избранный 1 августа 2023 г.:</i></p> <p><b>1. Ульянов Антон Сергеевич (председатель Комитета)</b>, Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети», председатель Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань»</p> <p><b>2. Казаков Александр Иванович</b>, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p><b>3. Медведев Михаил Владимирович</b>, советник Генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p>			
<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<b>Показатель</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
	Количество проведенных заседаний Комитета	17	15	14
	<i>В том числе в очной (очно-заочной) форме</i>	3	3	3
	Количество рассмотренных вопросов	54	43	44
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	43,4	44,2	45,5
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	96,2	100	100

	<p>В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров заключения (рекомендации) по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• об утверждении: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ отчета о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки, а также мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита,</li> <li>✓ новой редакции Политики управления рисками и внутреннего контроля, Политики внутреннего аудита, Антикоррупционной политики,</li> <li>✓ плана работы и бюджета дирекции внутреннего аудита;</li> </ul> </li> <li>• о рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества для проведения аудита отчетности Общества за 2023 г., а также об определении размера оплаты услуг аудитора;</li> <li>• о рассмотрении отчетов (информации): <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ внутреннего аудита о результатах оценки мероприятий по выявлению и реализации непрофильных активов,</li> <li>✓ результатах антикоррупционного мониторинга,</li> <li>✓ внутреннего аудита об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества,</li> <li>✓ внутреннего аудита об эффективности корпоративного управления за 2022–2023 корпоративный год,</li> <li>✓ бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ,</li> <li>✓ отчета Комитета по аудиту Совета директоров о работе за 2022–2023 корпоративный год.</li> </ul> </li> </ul> <p>В отчетном году Комитет по аудиту Совета директоров также рассматривал:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• информацию внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;</li> <li>• консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО;</li> <li>• заключение внутреннего аудита Общества об оценке эффективности и качества процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;</li> <li>• отчеты (информацию) менеджмента Общества: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией и внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также по результатам проведенных расследований,</li> <li>✓ нестандартных операциях и событиях Общества, а также о формировании резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств</li> </ul> </li> </ul>
--	---

#### Комитет по стратегии

Дата создания Комитета	5 февраля 2010 г.
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества,	От 16 августа 2019 г. № 358/2019

на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• стратегического развития и приоритетных направлений деятельности;</li> <li>• инновационного развития Общества;</li> <li>• организации бизнес-процессов;</li> <li>• бизнес-планирования;</li> <li>• дивидендной политики;</li> <li>• управления рисками;</li> <li>• оценки эффективности деятельности Компании и ее ДЗО</li> </ul>
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 5 сентября 2022 г. до 29 августа 2023 г.:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Лаврова Марина Александровна (председатель Комитета),</b> заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»</li> <li><b>2. Антониадис Алекос Архимедович,</b> временно исполняющий обязанности директора по инвестициям — начальника Департамента инвестиционного планирования ПАО «Россети»</li> <li><b>3. Гусельников Константин Сергеевич,</b> Генеральный директор ООО «Фининвестконсалт»</li> <li><b>4. Иорданиди Кирилл Александрович,</b> заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) и член Правления ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>5. Калоева Мадина Валерьевна,</b> Директор по корпоративному управлению — начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>6. Краинский Даниил Владимирович,</b> заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>7. Лещевская Юлия Александровна,</b> временно исполняющая обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»</li> <li><b>8. Медведев Михаил Владимирович,</b> советник Генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>9. Михеев Дмитрий Дмитриевич,</b> начальник Департамента по реализации услуг ПАО «Россети»</li> </ol> <p><i>Действующий состав Комитета, избранный 29 августа 2023 г.:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Полинов Алексей Александрович (председатель Комитета),</b> заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»</li> <li><b>2. Антониадис Алекос Архимедович,</b> временно исполняющий обязанности директора по инвестициям — начальника Департамента инвестиционного планирования ПАО «Россети»</li> <li><b>3. Гусельников Константин Сергеевич,</b> Генеральный директор ООО «ФинИнвест Консалтинг»</li> <li><b>4. Заборцева Анна Геннадьевна,</b> председатель Комитета по электроэнергетике и промышленности Краснодарского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>5. Иорданиди Кирилл Александрович,</b> заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) и член Правления ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>6. Калоева Мадина Валерьевна,</b> Директор по корпоративному управлению — начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>7. Краинский Даниил Владимирович,</b> заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>8. Лещевская Юлия Александровна,</b> заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»</li> <li><b>9. Медведев Михаил Владимирович,</b> советник Генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> </ol>

	Показатель	2021	2022	2023
	Количество проведенных заседаний Комитета	25	23	25
	<i>В том числе в очной (очно-заочной) форме</i>	3	2	-
	Количество рассмотренных вопросов	50	48	50
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	90	89,6	94,0
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	99,6	100	100
<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<p>Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• о предложениях Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям Общества, порядку их выплаты и определению даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов;</li> <li>• об утверждении: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ политики в области устойчивого развития и политики в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов Общества,</li> <li>✓ новой редакции политики управления рисками и внутреннего контроля, программы отчуждения непрофильных активов,</li> <li>✓ бизнес-плана Компании,</li> <li>✓ плана развития,</li> <li>✓ предпочтительного риска (риск-аппетита),</li> <li>✓ плана-графика мероприятий по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий,</li> <li>✓ перечней КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава и их целевых значений,</li> <li>✓ отчетов о выполнении КПЭ Генерального директора Компании, реализации программ инновационного развития, цифровой трансформации,</li> <li>✓ перечня инвестиционных проектов, подлежащих технологическому и ценовому аудиту,</li> <li>✓ актуализированного реестра непрофильных активов Компании;</li> </ul> </li> <li>• об одобрении изменений к инвестиционной программе;</li> <li>• о рассмотрении отчетов: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Комитета по стратегии Совета директоров о проделанной работе в 2022–2023 корпоративном году,</li> <li>✓ об исполнении бизнес-плана, инвестиционной программы, плана развития Общества, использовании средств финансовой поддержки плана развития,</li> <li>✓ ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов,</li> <li>✓ организации, функционировании и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками,</li> <li>✓ реализации плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и др.</li> </ul> </li> </ul>			

<b>Дата создания Комитета</b>	<b>6 августа 2010 г.</b>			
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	<b>От 1 августа 2014 г. № 194/2014</b>			
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>установления критериев подбора и оценки кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества;</li> <li>формирования принципов и критериев определения размера вознаграждения членов органов управления Общества;</li> <li>определения существенных условий договоров с членами Совета директоров и исполнительных органов;</li> <li>регулярной оценки работы Генерального директора и членов Правления;</li> <li>определения размера вознаграждения членов Совета директоров.</li> </ul>			
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 20 июля 2022 г. до 27 июня 2023г.:</i></p> <p><b>1. Казаков Александр Иванович (председатель Комитета)</b>, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p><b>2. Кузнецова Юлия Викторовна</b>, временно исполняющая обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети»</p> <p><b>3. Косинская Ирина Викторовна</b>, заместитель начальника Департамента управления персоналом ПАО «Россети»</p>			
	<p><i>Действующий состав Комитета, избранный 14 августа 2023г.:</i></p> <p><b>1. Борисова Дарья Викторовна</b>, Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»</p> <p><b>2. Казаков Александр Иванович (председатель Комитета)</b>, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p><b>3. Суворовский Константин Сергеевич</b>, начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»</p>			
<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<b>Показатель</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
	Количество проведенных заседаний Комитета	18	13	13
	<i>В том числе в очной (очно-заочной) форме</i>	-	-	-
	Количество рассмотренных вопросов	28	26	18
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	82,1	69,2	72,2
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	98,8	100	100
	<p>Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>о проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов и рассмотрении ее результатов;</li> <li>внесении изменений в состав Правления Общества;</li> <li>об утверждении условий оплаты труда и размера предельного годового вознаграждения лиц руководящего состава Общества,</li> </ul>			

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• одобрении соглашения к коллективному договору Общества на 2023–2025 гг.;</li> <li>• утверждении перечней КПЭ и функциональных КПЭ руководящего состава и их целевых значений,</li> <li>• утверждении отчетов о выполнении КПЭ Генерального директора;</li> <li>• рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям о проделанной работе в 2022–2023 корпоративном году;</li> <li>• утверждении отчета о работе Корпоративного секретаря.</li> </ul> <p>Кроме того, Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров рассмотрел информацию о состоянии управленческих и молодежных кадровых резервов и одобрил их составы</p>
--	---

### Комитет по технологическому присоединению

<b>Дата создания Комитета</b>	<b>11 октября 2011 г.</b>
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	<b>От 19 июля 2017 г. № 281/2017</b>
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• совершенствования законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• совершенствования внутренних стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• выработки принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• оценки эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в регионах присутствия Компании;</li> <li>• анализа текущей ситуации по Обществу и подготовки предложений Совету директоров в области технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети в целом</li> </ul>

<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 17 августа 2022 г. до 27 июня 2023г., действующий состав Комитета, избранный 17 августа 2022 г.:</i></p> <p><b>1. Мольский Алексей Валерьевич (председатель Комитета)</b>, заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</p> <p><b>2. Газданова Марина Алтеговна</b>, заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры — начальник управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»</p> <p><b>3. Журавлев Дмитрий Олегович</b>, заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»</p> <p><b>4. Клинков Олег Юрьевич</b>, Директор по взаимодействию с потребителями — начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»</p> <p><b>5. Чепусов Александр Владиславович</b>, заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Кубань»</p>			
<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<b>Показатель</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
	Количество проведенных заседаний Комитета	10	8	8
	<i>В том числе в очной (очно-заочной) форме</i>	1	2	-
	Количество рассмотренных вопросов	16	17	15
	Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов (%)	25,0	23,5	20,0
	Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем (%)	95,0	100	100
	<p>Выработаны рекомендации Совету директоров по вопросам об утверждении стандартов качества обслуживания потребителей услуг, о рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению о проделанной работе за 2022–2023 корпоративный год.</p> <p>Рассмотрены отчеты менеджмента:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>о реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры,</li> <li>взаимодействии с системным оператором и органами исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи при рассмотрении схем и программ развития электроэнергетики,</li> <li>текущей деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям,</li> <li>разработке комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи,</li> <li>ходе реализации дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг,</li> <li>реализации мероприятий по выводу из эксплуатации объектов по производству электроэнергии</li> </ul>			

## Исполнительные органы

**Руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Кубань» осуществляют единоличный исполнительный орган — Генеральный директор и коллегиальный исполнительный орган — Правление.**

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор избирается Советом директоров и является председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению Генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.



Каждый член Правления, включая его председателя, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

## Генеральный директор

---

**В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.**

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров ПАО «Россети Кубань».

*Взаимодействие Генерального директора с Советом директоров:*

- Совет директоров утверждает методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора, их целевых значений и отчетов об их выполнении;

- Генеральный директор регулярно представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о результатах деятельности Общества, в том числе о выполнении Генеральным директором своих должностных обязанностей и решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Функции единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества в отчетном году выполнял Эбзеев Борис Борисович (исполняющий обязанности Генерального директора, по совместительству)<sup>48</sup>.

## Правление

---

**Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью в рамках своей компетенции.**

Основные задачи Правления:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от его деятельности.

*Взаимодействие Совета директоров и Правления Общества:*

- Совет директоров избирает членов Правления, устанавливает уровень выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, осуществляет контроль за соответствием деятельности

---

<sup>48</sup> Подробные сведения о Б.Б. Эбзееве приведены в подразделах «Состав Совета директоров» и «Состав Правления» раздела «Отчет о корпоративном управлении» настоящего Отчета.



Правления утвержденной Обществом стратегии, заслушивает отчеты Правления о выполнении утвержденной Обществом стратегии;

- Правление разрабатывает и представляет на рассмотрение Совета директоров перспективные планы реализации основных направлений деятельности Общества, бизнес-план, годовой отчет, отчет о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении<sup>49</sup>, утвержденных решением Общего собрания акционеров.

### *Состав Правления*

В течение отчетного года количественный состав Правления Общества уменьшился с 9 до 7 членов - прекращены полномочия членов Правления Л.В. Лоскутовой и О.Ф. Нищука.

*Действующий состав Правления по состоянию на конец отчетного года*

#### **1. Эбзеев Борис Борисович, председатель Правления**

Г. Борисов Борисович, председатель Правления			
Год рождения		1975	
Образование		Высшее. Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «юриспруденция», юрист. Имеет ученую степень кандидата юридических наук	
Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
	2019	АО «Донэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	АО «ВМЭС»	Председатель Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Совета директоров, председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству)
Дата вступления в должность председателя Правления Компании		18 мая 2021 г.	

#### **2. Армаганиян Эдгар Гарриевич**

<b>Год рождения</b>		1984	
<b>Образование</b>		Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ФГОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет» по специальности «Электрификация и автоматизация», инженер,</li> <li>• НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» по специальности «Менеджмент организации», менеджер.</li> </ul> Дополнительное образование: <ul style="list-style-type: none"> <li>• МГТУ им. Н.Э. Баумана по специальности «Менеджмент» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере «Контроллинг организации»,</li> </ul>	

<sup>49</sup> Положение о Правлении ПАО «Россети Кубань» размещено на сайте Компании в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

		• ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный университет» по программе «Юриспруденция: гражданско-правовые отношения»	
Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала «Сочинские электрические сети»
2016		АО «Энергосервис Кубани»	Председатель Совета директоров
Дата избрания в состав Правления		28 августа 2014 г.	

### 3. Галинова Юлия Владимировна

<b>Год рождения</b>		1978	
<b>Образование</b>		Высшее. Окончила Международный институт экономики и права по специальности «юриспруденция», юрист	
<b>Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2014	2021	ПАО «Россети Кубань»	Заместитель начальника департамента правового обеспечения
2021	настоящее время		Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
<b>Дата избрания в состав Правления</b>		30 сентября 2021 г.	

### 4. Джабраилова Юлианна Хасановна

Год рождения	1981		
Образование	<p>Высшее. Окончила:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента по специальности «финансы и кредит», экономист;</li><li>• Кубанский государственный аграрный университет по специальности «агроинженерия», бакалавр</li></ul>		
Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата
2016			Член Правления
2016		АО «База отдыха «Энергетик»	Председатель Совета директоров
2017		ПАО «Россети Юг»	Директор филиала «Кубаньэнерго» (по совместительству)
2018		Ассоциация «ЭРА России»	Член Наблюдательного совета
2021		ПАО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата (по совместительству)
Дата избрания в состав Правления		30 июня 2021 г.	

## 5. Иорданиди Кирилл Александрович

<b>Год рождения</b>		1985	
<b>Образование</b>		<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Университет Индианаполиса (штат Индиана, США) по специальности «экономика и финансы»,</li><li>• Международный колледж (Интерколледж, Республика Кипр) по специальности «менеджмент»,</li><li>• ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса» по специальности «менеджмент», магистр.</li></ul> <p>Прошел профессиональную переподготовку по программе МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике» с присвоением квалификации «мастер делового администрирования», МГИМО</p>	
<b>Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:</b>			
<b>Период</b>		<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>
<b>с</b>	<b>по</b>		
2016	2021	ПАО «Россети Юг»	Начальник департамента экономики
2017	настоящее время	АО «База отдыха «Энергетик»	Член Совета директоров
	2021	АО «ПСХ Соколовское»	Председатель, член Совета директоров
2018	2018	ПАО «МРСК Юга»	Заместитель директора по экономике и финансам (по совместительству) филиала— «Волгоградэнерго»
2019	2021	ООО «ЮгСтройМонтаж»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления
	2021	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству)
	настоящее время		Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству), член Комитета по стратегии Совета директоров
<b>Дата избрания в состав Правления</b>		30 сентября 2021 г.	

## 6. Коржаневский Виктор Анатольевич

Год рождения		1977	
Образование		Высшее. Окончил Восточно-Казахстанский технический университет им. Даулета Серикбаева по специальности «приборостроение», инженер-электрик	
Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2018	АО «ЦТЗ»	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству
2019	2020	ПАО «Россети Кубань»	Начальник департамента капитального строительства; затем начальник департамента капитального строительства и исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по капитальному строительству без освобождения от основной работы, определенной трудовым договором
2020	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности
		АО «Энергосервис	Член Совета директоров

	Кубани»	
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	27 августа 2020 г.	

#### 7. Михайлов Владимир Александрович

Год рождения	1982		
Образование	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт) по специальности «электрические системы и сети», инженер,</li><li>• ФГБОУ УВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина» по специальности «государственное и муниципальное управление», магистр.</li></ul> <p>Прошел профессиональную переподготовку по специальностям:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• «безопасность технологических процессов и производств в энергетике и энергоснабжении», ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт),</li><li>• «менеджмент», МГТУ им. Н. Э. Баумана.</li></ul> <p>Окончил курсы повышения квалификации по программам:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• «информационная безопасность. Обеспечение защиты информации ограниченного доступа, не содержащей сведения, составляющие государственную тайну, криптографическими и не криптографическими методами», АНО ДПО «Учебный центр «Информзащита»</li></ul>		
Сведения о местах работы члена Правления и об участии в органах управления других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2018	ПАО «Кубаньэнерго»	Директор филиала «Краснодарские электрические сети»
2020	2021	ООО «Южная Энергетическая Компания»	Исполнительный директор
2022	2022	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора управления делами в департаменте управления делами, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по техническим вопросам - Главного инженера
	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Комитета по надежности Совета директоров
		АО «Энергосервис Кубани»	Член Совета директоров
Дата избрания в состав Правления	11 октября 2022 г.		

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Средний возраст членов Правления — 43 года.

В составе Правления две женщины.

Никто из членов Правления Общества не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве).

Ни один из членов Правления Компании:

- не владел в отчетном году акциями Общества и не совершал сделок с ними<sup>50</sup>;
- не совершал в отчетном году сделок с Обществом;
- не получал от Общества займов (кредитов);
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или против государственной власти;
- не имел конфликта интересов с Обществом.

### *Деятельность Правления*

---

#### *Активность Правления*

Показатель	2021	2022	2023
Количество проведенных заседаний	43	46	43
<i>Из них в очной форме</i>	2	–	–
Количество рассмотренных вопросов	157	215	191

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления.

*Структура вопросов, рассмотренных Правлением в 2023 году*

---

<sup>50</sup> По данным, предоставленным Обществу членами Правления.



## Корпоративный секретарь

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и организации деятельности Совета директоров в ПАО «Россети Кубань» Советом директоров избирается Корпоративный секретарь<sup>51</sup>.

Корпоративный секретарь является должностным лицом ПАО «Россети Кубань», обеспечивающим соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Функционально Корпоративный секретарь подчиняется Совету директоров, который определяет условия договора с Корпоративным секретарем, размер и порядок выплаты ему вознаграждения, а также принципы премирования.

Корпоративный секретарь ежегодно представляет на утверждение Совету директоров отчет о своей работе, предварительно рассмотренный Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.

*В течение отчетного года функции Корпоративного секретаря Общества выполнялись следующими лицами:*

<sup>51</sup> Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#)).

## 1. Руссу Ольга Владимировна

Год рождения	1967	
Образование	Высшее. Окончила: <ul style="list-style-type: none"><li>• Краснодарский политехнический институт по специальности «экономика и организация промышленности продовольственных товаров», инженер-экономист,</li><li>• Уральскую академию государственной службы по специальности «юриспруденция», юрист.</li></ul> Прошла профессиональную переподготовку по программе «менеджмент организации» в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго».	
Основное место работы и занимаемая должность	Окончила курсы повышения квалификации по специальности «корпоративный секретарь» в НП ДПО ЦПК «Русская Школа Управления»	
Основное место работы и занимаемая должность	Главный специалист управления корпоративного обеспечения ПАО «Россети Кубань»	
Участие в органах управления других организаций за последние 5 лет:		
Период		Наименование организации
с	по	
2018	2023	Лицо не занимало должности в органах управления других организаций в данный период
Период исполнения функций корпоративного секретаря Компании		С 20 июля 2011 г. до 8 июня 2023г.

## 2. Диденко Екатерина Евгеньевна

2. Диденко Екатерина Евгеньевна			
Год рождения	1975		
Образование	Высшее. Окончила Кубанский государственный аграрный университет по специальности «юриспруденция», юрист. Прошла профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н. Э. Баумана по программе «Менеджмент. Контроллинг в электроэнергетике». Окончила курсы повышения квалификации в НОУ «ММИЭИФП» по программе «Основы управления собственностью в ДЗО РАО «ЕЭС России»		
Основное место работы и занимаемая должность	Начальник управления корпоративного обеспечения ПАО «Россети Кубань»		
Участие в органах управления других организаций за последние 5 лет:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	2021	АО «П/о Энергетик»	Член Совета директоров
2018	2020	АО «Энергосервис Кубани»	
Период исполнения функций корпоративного секретаря Компании		С 8 июня 2023г. до настоящего времени	

Лица, исполнявшие в отчетном году функции Корпоративного секретаря ПАО «Россети Кубань»:

- не владели акциями Общества и его ДЗО в отчетном году и не совершал сделок с ними<sup>52</sup>;
- не имели родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;

<sup>52</sup> По данным, предоставленным Обществу лицами, исполнявшими в отчетном году функции Корпоративного секретаря.

- не занимали должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;

- не имели в отчетном году конфликта интересов (в том числе связанного с его участием в органах управления конкурентов Общества);

- не получали от Общества займов (кредитов).

15.06.2023 Совет директоров утвердил отчет о работе Корпоративного секретаря за 2022/2023 корпоративный год, в частности, содержащий:

- статистическую информацию о проведении заседаний Совета директоров;
- сведения об отсутствии замечаний от членов Совета директоров и их комитетов по вопросам деятельности Корпоративного секретаря Общества;

- информацию по исполнению в отчетном периоде Корпоративным секретарем Общества функций секретаря Общего акционеров Компании, обеспечение текущей деятельности Совета директоров и др.

### Ревизионная комиссия

---

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань».

Ревизионная комиссия осуществляет периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов управления Общества путем проведения документальных и выездных проверок (ревизий):

- законности и экономической обоснованности совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;

- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах акционеров Общества. Ревизионная комиссия Общества подотчетна Общему собранию акционеров Общества и ежегодно отчитывается перед Общим собранием акционеров Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом Общества.

Согласно ст. 24.4 Устава Общества, к компетенции Ревизионной комиссии относятся:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;

- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;

- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;

- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;



- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводственных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии<sup>53</sup>.

В состав Ревизионной комиссии входят пять человек.

## Состав Ревизионной комиссии

В отчетном году действовали два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

*Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 16.06.2023 (протокол от 21.06.2023 № 50):*

### **1. Ульянов Антон Сергеевич (председатель)**

Год рождения: **1979**

Образование: **Высшее. Окончил:**

- ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия» по специальности «Юриспруденция»;

Прошел профессиональную переподготовку в:

- Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», аудитор-консультант;
- ООО Учебный центр «ИВА», «Внутренний аудитор». Уровень «Профессионал»;
- ООО «КУМЦ АПР», Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7».

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2022	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других	

<sup>53</sup> Положение о Ревизионной комиссии Общества опубликовано на официальном сайте <https://rosseti-kuban.ru> в разделе «[О Компании / Учредительные и внутренние документы / Внутренние положения](#)».

		организаций в данный период	
2022	2023	ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2022	2023	АО «Мобильные ГТЭС»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Председатель Ревизионной комиссии, председатель Комитета по аудиту Совета директоров

## 2. Царьков Виктор Владимирович

Год рождения: **1977**

Образование: **Высшее. Окончил:**

- Московский институт экономики, менеджмента и права по специальности «Финансы и кредит»;

- Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Прошел повышение квалификации в:

- Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «Главный аудитор (7 уровень квалификации)», дата выдачи – 23.11.2023.

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2021	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2021	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Ревизионной комиссии

## 3. Тришина Светлана Михайловна

Год рождения: **1979**

Образование: **Высшее. Окончила:**

- Амурский государственный университет по специальности «Финансы и кредит».

Прошла профессиональную переподготовку в:

- Международной академии экспертизы и оценки по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях» и курсы повышения квалификации по специальности «Внутренний аудит».

Прошла повышение квалификации в:

- ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи - 01.12.2021.

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
--------	--	--------------------------	-----------

с	по		
2020	2021	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2021	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Ревизионной комиссии

#### **4. Роптанова Елена Михайловна**

Год рождения: **1974**

Образование: **Высшее. Окончила:**

- Самарскую государственную экономическую академию по специальности «Экономика и управление на предприятиях».

Прошла повышение квалификации в:

- Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «Эксперт по внутреннему аудиту (7 уровень квалификации)», дата выдачи – 13.10.2022.

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2023	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2023	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Ревизионной комиссии

#### **5. Остроухова Ольга Викторовна**

Год рождения: **1975**

Образование: **Высшее. Окончила:**

- Московский государственный горный университет по специальности «Информатика и вычислительная техника», присуждена степень бакалавра техники и технологии,
- Московский государственный горный университет по специальности «Информационное и программное обеспечение САПР», присуждена степень магистра техники и технологий;
- Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ) по специальности «Финансы и кредит».

Прошла повышение квалификации в:

- ГБОУ ДПО Центр «Профессионал» по программе «Бухгалтерский учет и налогообложение»;
- Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», присвоена квалификация «Главный аудитор (7 уровень квалификации)», дата выдачи – 10.10.2022.

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2023	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2023	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Ревизионной комиссии

	время		
--	-------	--	--

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 16 июня 2022 года (протокол от 21.06.2022 № 48) и действовавший с 17 июня 2022 года до 16 июня 2023 года:

**1. Ковалева Светлана Николаевна (председатель)**

Год рождения: **1980**

Образование: **Высшее. Окончила:**

- Академию гражданской авиации по специальности «Юриспруденция»;
- Национальный исследовательский университет «МЭИ» по специальности «Производственный менеджмент и управление проектами».

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2022	АО «ДВЭУК»	Член Комитета по аудиту Совета директоров
2020	2022	АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго»	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Кубань»	Председатель Ревизионной комиссии

**2. Рыбальченко Александр Александрович**

Год рождения: **1972**

Образование: **Высшее. Окончил:**

- Сыктывкарский государственный университет по специальности «Финансы и кредит».

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2022	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2022	2023	ПАО «Россети Кубань»	Член Ревизионной комиссии

**3. Цыганова Наталья Александровна**

Год рождения: **1980**

Образование: **Высшее. Окончила:**

- Московскую академию предпринимательства при Правительстве г. Москвы по специальности «Юриспруденция».

Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период	Наименование организации	Должность
--------	--------------------------	-----------

с	по		
2020	2022	лицо не занимало должности в эмитенте и в органах управления других организаций в данный период	
2022	2023	ПАО «Россети Кубань»	Член Ревизионной комиссии

**4. Царьков Виктор Владимирович;**

**5. Тришина Светлана Михайловна.**

На годовом Общем собрании акционеров Общества 16.06.2023 Царьков В. В. и Тришина С.М. были вновь избраны в состав Ревизионной комиссии. Подробные сведения о них приведены выше.

Члены Ревизионной комиссии не имеют акций в уставном капитале ПАО «Россети Кубань» и его ДЗО.

Сделки между Компанией и членами Ревизионной комиссии в 2023 году не совершались. ПАО «Россети Кубань» не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

На основании предоставленных членами Ревизионной комиссии анкет Компания считает:

- члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Кубань»;
- члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;
- члены Ревизионной комиссии не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных ст. 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

#### Итоги работы Ревизионной комиссии

В течение 2023 года проведено 5 заседаний Ревизионной комиссии Общества в форме совместного присутствия, на которых были рассмотрены вопросы, касающиеся планирования работы Ревизионной комиссии, избрания председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок.

Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте Компании<sup>54</sup>.

В 2023 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2022 год.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы (протокол заседания Ревизионной комиссии от 24.01.2023 № 2):

- оценка достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2022;
- анализ финансового положения и финансового состояния Общества по состоянию на 31.12.2022;
- оценка достоверности Годового отчета Общества за 2022 год;

<sup>54</sup> Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте <https://rosseti-kuban.ru> в разделе «О компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия».

- проверка исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью;
- проверка деятельности Общества в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы Общества, а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы Общества;
- анализ организации системы внутреннего контроля и управления рисками;
- проверка организации управления финансами (ликвидностью и казначейскими операциями);
- проверки исполнения Планов корректирующих мероприятий, утвержденных по результатам ревизионных проверок Общества за предыдущие годы;
- иные вопросы.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено решением Ревизионной комиссии Общества от 28.04.2023 (протокол от 28.04.2023 № 3), согласно которому выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2022 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год.

Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2023 году.

## Система вознаграждения органов управления и контроля

### Вознаграждение членов Совета директоров

Вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров Компании в отчетном году начислялись и выплачивались в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в редакции, утвержденной решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» от 20 июня 2019 г. (протокол от 20.06.2019 № 42) (далее — Положение).

В соответствии с Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится ежеквартально за период с даты избрания кандидата в состав Совета директоров до даты прекращения полномочий члена Совета директоров.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за участие в его работе рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение состоит из базовой и дополнительной частей:

- базовая часть вознаграждения  $S(1)$  рассчитывается по формуле:

$$S(1) = V_{\text{база}} / 4 \times 100 / 130 \times \left( \frac{n}{m} \right), \text{ где:}$$

✓  $V_{\text{база}}$  — размер базового годового вознаграждения, который устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества, и составляет:

Размер выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества	$V_{\text{база}}$ (руб.)
Свыше 200 млрд руб.	3 000 000
Свыше 70 млрд руб.	2 700 000
Свыше 30 млрд руб.	2 200 000
Свыше 10 млрд руб.	1 600 000

Свыше 1 млрд руб.	1 000 000
Свыше 600 млн руб.	800 000
Менее 600 млн руб.	600 000

- ✓ n — количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале,
- ✓ m — общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в отчетном квартале;

• дополнительно устанавливаются надбавки в процентах к базовой части вознаграждения:

- ✓ 30% — председателю Совета директоров Общества,
- ✓ 20% — председателю специализированного комитета при Совете директоров,
- ✓ 10% — за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества.

Надбавки за председательство и (или) членство в комитете Совете директоров не выплачиваются, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания комитета.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний.

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала.

Положение о выплате членам Совета директоров:

• не распространяется на членов Совета директоров, одновременно являющихся членами исполнительных органов;

• предусматривает, что вознаграждения Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются;

• предусматривает право членов Совета директоров на выплату компенсаций расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, его комитетов, общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

*Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Совета директоров Компании (тыс. руб.)*

Показатель	2021 <sup>55</sup>	2022	2023 <sup>56</sup>
Базовое вознаграждение за участие в работе Совета директоров	14 478	15 991	16 321
Надбавка 30% Председателю Совета директоров	496	508	508
Надбавка 20% председателю специализированного комитета при Совете директоров	545	999	643
Надбавка 10% за членство в специализированном комитете при Совете директоров	959	719	846
Итого	16 478	18 217	18 318

Иных вознаграждений членам Совета директоров Общество не выплачивало.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

Займы (кредиты) членам Совета директоров Общество не предоставляло.

## Вознаграждение членов исполнительных органов

<sup>55</sup> С учетом начисления и выплаты вознаграждений за IV квартал 2021 г. в январе 2022 г.

<sup>56</sup> С учетом начисления и выплаты вознаграждений за IV квартал 2023 г. в январе 2024 г.

В соответствии с решением Совета директоров Общества 29.06.2023 (протокол от 30.06.2023 №524/2023) члены Правления Общества относятся к категории высших менеджеров Общества.

В соответствии с «Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Кубань», утвержденном решением Совета директоров Общества от 29.06.2023 (протокол от 30.06.2023 №524/2023) при избрании высшего менеджера членом Правления Общества, оплата труда осуществляется путем установления доплаты за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества в размере, соответствующем минимальному размеру оплаты труда на основании статьи 133 Трудового кодекса Российской Федерации.

*Вознаграждения и компенсации расходов, выплаченные членам исполнительных органов Компании (тыс. руб.)*

Показатель	2021	2022	2023
Вознаграждение за участие в работе Правления	1 506	1 667	802
Заработная плата	28 324	38 185	56 169
Премии	21 528	36 204	24 902
Компенсации расходов	1 437	2 291	1 433
Иные виды вознаграждений	3 284	2 192	1 640
Итого	56 079	80 539	84 946

Задолженности по выплате членам исполнительных органов вознаграждений и компенсаций расходов у Общества нет.

#### Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций

**В соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Компании вознаграждений и компенсаций<sup>57</sup>, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 25.05.2018 (протокол от 28 мая 2018 г. № 40), вознаграждение члену Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год и зависит от его участия в работе данного органа контроля.**

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии рассчитывается с учетом:

- размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;
- коэффициента личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в ее заседаниях и проверочных мероприятиях, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, принявшему участие менее чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Компенсация членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии, определяется в размере фактических расходов, исходя из установленных указанным Положением нормативов.

*Вознаграждения, начисленные и выплаченные членам Ревизионной комиссии (тыс. руб.)*

2021 (за 2020–2021 корпоративный год)	2022 (за 2021–2022 корпоративный год)	2023 (за 2022–2023 корпоративный год)
--	--	--

<sup>57</sup> Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций опубликовано на сайте Общества в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

51 Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.



756	793	792
-----	-----	-----

Расходы членов Ревизионной комиссии в отчетном году Обществом не компенсировались. Задолженности по выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций расходов у Общества нет.

### Информация о существенных сделках, совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2023 году

№ п/п	Категории существенных сделок		Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия) в отчетном году
1	Сделки, признаваемые в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками		Такие сделки ПАО «Россети Кубань» в отчетном году не совершались
2	Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность (глава XI Федерального закона «Об акционерных обществах»)		В отчетном году Общество заключило одну сделку, в совершении которой имеется заинтересованность. Отчет о заключенных Обществом в 2023 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приведен в <a href="#">приложении 2</a> к настоящему Отчету
3	Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «Россети Кубань» ДЗО, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых Общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами		У ПАО «Россети Кубань» нет подконтрольных ему ДЗО, имеющих для Общества существенное значение
4	Сделки с имуществом ПАО «Россети Кубань» (в том числе несколько взаимосвязанных сделок), совершенные Обществом, стоимость которого превышает указанную в Уставе Общества сумму или которое имеет существенное значение для его хозяйственной деятельности	Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10% балансовой стоимости этих активов, по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату	Такие сделки не совершались
Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является осуществление основных видов деятельности в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров ПАО «Россети Кубань», либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены			
Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок) по распоряжению любым способом (либо передаче прав в любом порядке) недвижимым имуществом и (или) оборудованием, используемым непосредственно для осуществления основных видов деятельности Общества, балансовой стоимостью свыше 5% от балансовой стоимости активов Общества, либо обременению любым способом указанного имущества			
Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены			

		Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены	
		Сделки на срок более пяти лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены	
5	Создание подконтрольного ПАО «Россети Кубань» юридического лица, имеющего существенное значение для его деятельности		

## Внутренний аудит

**Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности.**

Содействие реализуется путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля, и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

При организации функционирования системы внутреннего аудита в Обществе применяется риск-ориентированный подход. Деятельность внутреннего аудита в Обществе осуществляется с учетом информации о ESG-факторах, рисках и возможностях, связанных с такими факторами, оказывающими существенное влияние на развитие Общества и показатели эффективности его деятельности, а также с учетом иных вопросов устойчивого развития Общества.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является дирекция внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров, который:

- определяет принципы и подходы к организации внутреннего аудита, в том числе утверждает внутренние документы, определяющие политику Общества в области внутреннего аудита;
- осуществляет контроль и организацию деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе одобряет положение о подразделении внутреннего аудита, утверждает план его деятельности, отчет о выполнении этого плана и бюджет внутреннего аудита, предварительно одобряет решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя внутреннего аудита, применении к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждает условия трудового договора и вознаграждение руководителя внутреннего аудита, рассматривает результаты оценки качества функции внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены Политикой внутреннего аудита Компании, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 16.06.2023 № 521/2023).

В 2023 г. среднесписочная численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 5,5 единиц.

Функцию внутреннего аудита Общества регламентируют следующие основные документы:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров Общества от 15.06.2023 (протокол от 16.06.2023 № 521/2023);

- Положение о дирекции внутреннего аудита Общества, одобренное решением Совета директоров Общества от 18.04.2022 (протокол от 21.04.2022 № 473/2022);

- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденная решением Совета директоров Общества от 18.04.2022 (протокол от 21.04.2022 № 473/2022);

- корпоративные стандарты внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая участие в его заседаниях, анализ его решений/рекомендаций по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров результатами работы подразделения внутреннего аудита по итогам 2023 г. оценен как «полностью соответствует». Оценка удовлетворенности проведена в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества путем анкетирования.

В Обществе разработан план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 г., утвержденный решением Совета директоров Общества от 30.03.2020 (протокол от 02.04.2020 № 383/2020) с изменениями, внесенными решением Совета директоров Компании от 19.02.2021 (протокол от 24.02.2021 № 420/2021). План мероприятий по развитию и совершенствованию внутреннего аудита Общества в части мероприятий 2023 г. полностью выполнен.

В 2019 году АО «КПИМГ» проведена внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества (проводится не реже 1 раза в 5 лет; следующая – в 2024 году). По итогам указанной оценки получено заключение АО «КПИМГ», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита Общества «в целом соответствует» Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита, Кодексу этики, разработанным Институтом внутренних аудиторов и Политике внутреннего аудита Общества.

## Акции и дивиденды

### Уставный капитал и объявленные акции

Наименование показателей	На начало 2023 г.	На конец 2023 г.
Вид, категория, тип, форма выпуска ценных бумаг	Акции обыкновенные именные бездокументарные	
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	100 руб.	
Уставный капитал	33 465 783 700 руб.	
Количество ценных бумаг, находящихся в обращении	363 300 457 шт.	398 966 076 шт.
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации	№ 1-02-00063-А от 8 июля 2003 г. (основной выпуск), № 1-02-00063-А от 1 апреля 2021 г. (дополнительный выпуск акций)	
Наличие/отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией	

(«золотая акция»)	(«золотая акция») отсутствует
<b>Наличие объявленных акций в соответствии с Уставом</b>	142 649 400 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 14 264 940 000 руб.
<b>Количество собственных акций, находящихся на балансе Компании</b>	0
<b>Количество акций Общества, принадлежащих подконтрольным ему лицам</b>	0

В отчетном году продолжено размещение акций дополнительного выпуска, начавшееся в 2021 г. Уставный капитал Общества в отчетном году не изменялся.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.



В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. [Права акционеров приведены в Уставе Общества.](#)

Акционеры обязаны соблюдать требования законодательства Российской Федерации, Устава Общества и иных внутренних документов, не разглашать конфиденциальную информацию и информацию, составляющую коммерческую тайну, нести риск убытков, связанных с деятельностью Общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

#### Эмиссия дополнительных акций

В отчетном году, в соответствии с решением общего собрания акционеров от 24 февраля 2021 г. об увеличении уставного капитала, Компания осуществляла размещение акций дополнительного выпуска, государственная регистрация которого осуществлена Банком России 1 апреля 2021 г.

Проспектом ценных бумаг, содержащим условия размещения ценных бумаг и зарегистрированным Банком России также 1 апреля 2021 г., был предусмотрен максимальный срок размещения дополнительных акций — один год с даты государственной регистрации данного дополнительного выпуска ценных бумаг.

25 апреля 2022 г. Банк России зарегистрировал проспект ценных бумаг Общества, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 1 апреля 2023 г. путем продления срока сбора оферт по 2 марта 2023 г.

25 мая 2023 г. Банк России зарегистрировал проспект ценных бумаг Общества, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 1 апреля 2024 г. путем продления срока сбора оферт по 1 марта 2024 г.

*Сведения о дополнительном выпуске ценных бумаг*

<b>Цели эмиссии</b>	Финансирование мероприятий по созданию энергетической инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов на территории Республики Адыгеи, по реконструкции центров питания в Сочинском энергорайоне, в том числе на возмещение понесенных Обществом затрат, повышение финансовой устойчивости ПАО «Россети Кубань», снижение долговой нагрузки
<b>Количество размещаемых ценных бумаг дополнительного выпуска</b>	69 583 132 шт.
<b>Цена размещения акций</b>	100 руб. за одну акцию
<b>Форма оплаты акций</b>	Денежные средства
<b>Период действия преимущественного права приобретения акций дополнительного выпуска</b>	С 10 апреля 2021 г. по 3 февраля 2022 г.
<b>Количество ценных бумаг Общества, размещенных в результате осуществления акционерами преимущественного права приобретения ценных бумаг</b>	9 003 528 шт.
<b>Период сбора ofert на приобретение акций дополнительного выпуска (с учетом продления)</b>	С 11 февраля 2022 г. по 1 марта 2024 г.
<b>Количество ценных бумаг Общества, размещенных посредством открытой подписки по состоянию на 31 декабря 2023 г.</b>	55 304 711 шт.
<b>Доля размещенных акций в общем объеме дополнительного выпуска на 31 декабря 2023 г.</b>	92,4%
<b>Объем привлеченных инвестиций на 31 декабря 2023 г.</b>	6,43 млрд руб.
<b>Информация об эмиссии дополнительных акций ПАО «Россети Кубань» на сайте Компании</b>	<u>Главная / Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Раскрытие информации на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг / Эмиссия акций ПАО «Россети Кубань» дополнительного выпуска (государственный регистрационный номер 1-02-00063-А от 1 апреля 2021 г.)</u>

## Акционерный капитал

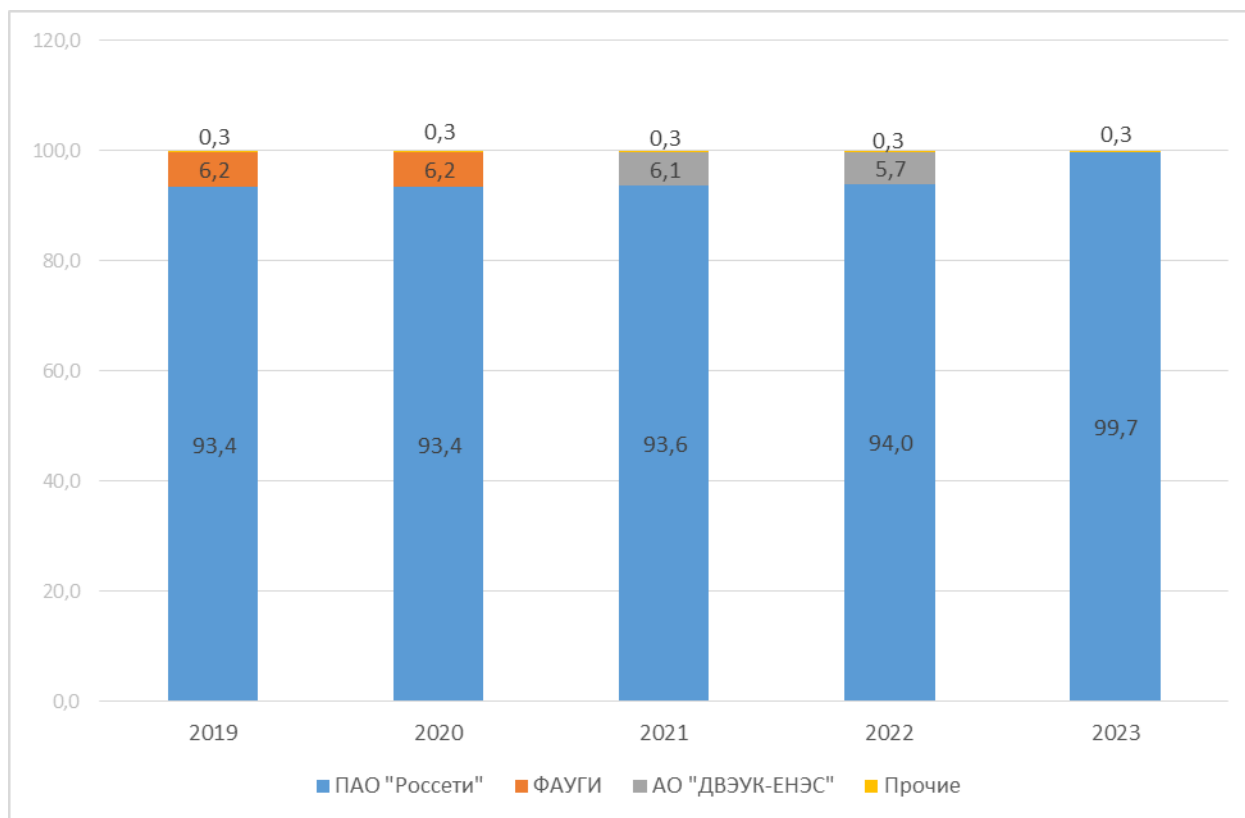
Крупнейшим акционером Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г. являлось ПАО «Россети», владеющее 99,72% голосующих акций Общества. При этом Российская Федерация в силу преобладания долей участия в ПАО «Россети» (75% уставного капитала) косвенно владела голосующими акциями ПАО «Россети Кубань».

Иных акционеров, владеющих более чем 5% акций ПАО «Россети Кубань», у Общества нет.

Сведений о заключении акционерных соглашений у Общества нет.

Акций Общества, находящихся в перекрестном владении, нет.

*Структура акционерного капитала ПАО «Россети Кубань» за 2019–2023 годы (%)*



9 января 2023 г. прекратили деятельность:

- Публичное акционерное общество «Российские сети» (сокращенное наименование ПАО «Россети») — крупнейший акционер Общества;
- Акционерное общество «Кубанские магистральные сети»;
- Акционерное общество «Томские магистральные сети»;
- Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС» (также владелец пакета акций Общества)

в связи с их присоединением к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания — Россети» (сокращенное наименование — ПАО «Россети», ранее — ПАО «ФСК ЕЭС»). Последнее является универсальным правопреемником перечисленных организаций, к нему перешло право собственности на все акции ПАО «Россети Кубань», принадлежавшие указанным акционерам Общества.

*Статистическая информация о зарегистрированных лицах в реестре акционеров ПАО «Россети Кубань» по состоянию на 31 декабря 2023 года*

Вид лицевого счета / иного счета и категория зарегистрированного лица	Количество акций (шт.)	% от выпущенных	% от размещенных
Счет неустановленных лиц	3 364	0,0008	0,0009
Эмиссионный счет	5 724 893	1,3049	
Юридические лица — владельцы (15 счетов)	397 850 464	98,4191	99,7204
Физические лица — владельцы, включая счета совладения (1 786 счетов)	329 258	0,0815	0,0825
Номинальные держатели НДЦД (2 счета)	782 990	0,1937	0,1963
<b>ИТОГО по списку: (1 805 счетов)</b>	<b>404 240 969</b>	<b>100,0000</b>	<b>100,0000</b>

## Рынок акций и капитализация Компании

Акции ПАО «Россети Кубань» обращаются в Третьем уровне списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже, тикер — KUBE, ISIN-код: RU0009046767.

Информация о текущих котировках и ценах сделок доступна на русском и английском языках:

- <http://moex.com>
- <https://rosseti-kuban.ru/>



Рыночная капитализация Общества на конец 2022 года составила 20,38 млрд руб., на конец 2023 года с учетом размещенных акций дополнительного выпуска – 107,88 млрд руб.

Максимальный уровень капитализации в 2023 году составил 292,47 млрд руб., минимальный уровень – 20,13 млрд руб. Цена одной акции за отчетный год повысилась на 376% (расчет по цене закрытия) на фоне повышения индекса МосБиржи на 43% и повышения индекса МосБиржи «Электроэнергетика» на 32%.

*Динамика цены одной акции ПАО «Россети Кубань» в 2023 г.:*

Цена закрытия (конец 2022 г.)	Минимальная цена, руб.	Максимальная цена, руб.	Цена закрытия (конец 2023 г.) , руб.	Относительный прирост за период, %
56,5	55,4	764	270,4	376

*Котировки и объемы торгов*

Показатель	2021	2022	2023	2023/2022 (относительный прирост,
------------	------	------	------	-----------------------------------



				%)
Средневзвешенная цена на конец периода, руб.	66,7	56,3	270,4	380,28
Рыночная капитализация на последний день торгов, млрд руб. (с учетом размещенных дополнительных акций)	22,46	20,38	107,88	429,34
Объем торгов, млн шт.	0,8	2,51	15,45	515,54
Объем торгов, млн руб.	60,3	156,16	4138,97	2550,47

Объем торгов акциями Компании на Московской бирже в 2023 году составил 4138,97 млн руб./15,45 млн шт. Таким образом, в 2023 году наблюдалась высокая торговая активность, объем торгов (в денежном выражении) вырос по сравнению с аналогичным показателем 2022 г. более чем в 26 раз.

Акции Общества в базы расчета биржевых индексов не включены.

### Дивиденды

Дивидендная политика Общества — совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества. Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31 января 2018 г. (протокол от 1 февраля 2018 г. № 297/2018) и размещенным на корпоративном веб-сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

*Основные принципы дивидендной политики Общества:*

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.



*Распределение прибыли за 2020–2022 годы<sup>58</sup> (тыс. руб.)*

<b>Показатель</b>	<b>За 2020 г. (годовое Общее собрание акционеров 2021 г.)</b>	<b>За 2021 г. (годовое Общее собрание акционеров 2022 г.)</b>	<b>За 2022 г. (годовое Общее собрание акционеров 2023 г.)</b>
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода, в том числе:	(1 501 278)	1 711 834	5 244 477
Резервный фонд	–	85 592	262 224
Прибыль на развитие	–	694 019	2 272 209
Дивиденды	–	932 223	2 710 044 (промежуточные дивиденды по итогам 9 месяцев 2022 года (протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 08.12.2022 №49) – 1 943 544 тыс. руб.; подлежащая выплате сумма дивидендов - 766 500 тыс. руб.)
Погашение убытков прошлых лет	–	0	0

5 декабря 2022 г. внеочередным Общим собранием акционеров Общества принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества из чистой прибыли Общества по результатам девяти месяцев 2022 года в сумме 1 943 544 тыс. руб. в денежной форме.

16 июня 2023 г. годовым Общим собранием акционеров Общества принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества из чистой прибыли Общества по результатам 2022 года в сумме 766 500 тыс. руб. в денежной форме

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2023 г. будет принято годовым Общим собранием акционеров.

*История дивидендных выплат, осуществленных Обществом в 2021–2023 годах*

Дивидендный период, год	Дата и номер составления протокола годового Общего собрания акционеров Общества, на котором принято решение о выплате дивидендов	Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.	Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.	Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб.	Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	Причины невыплаты объявленных дивидендов
2020	По итогам 2020 г. Общим собранием акционеров Компании (протокол от 4 июня 2021 г. № 45) принято решение не выплачивать дивиденды							

<sup>58</sup> Решения о распределении прибыли за 2020–2022 гг. были приняты решениями годового Общего собрания акционеров Общества от 03.06.2021 (протокол от 4 июня 2021 г. № 45), от 16.06.2022 (протокол от 21 июня 2022 г. № 48), от 05.12.2022 (протокол от 08 декабря 2022 №49), от 16.06.2023 (протокол от 21 июня 2023 №50).

2021	От 21.06.2022 № 48	27.06.2022	2,71262	932 223 000	931 824 726,15	10 и 25 рабочих дней <sup>59</sup>	Денежные средства	Отсутствие данных для перечисления дивидендов в в анкете зарегистрированного лица, данные для которой должны быть предоставлены зарегистрированным лицом
9 мес. 2 022 г.	От 08.12.2022 № 49	16.12.2022	5,4823041072	1 943 544 000	1 942 796 062,32			
2022	От 21.06.2023 №50	30.06.2023	2,0022935	766 500 000	766 184 712,30			

Задолженность Общества по выплате дивидендов отсутствует.

### Контроль соблюдения требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

В соответствии с пунктом 1 статьи 4 Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» ПАО «Россети Кубань» является инсайдером-эмитентом. ПАО «Россети Кубань» уделяет особое внимание использованию и защите инсайдерской информации, способной оказать существенное влияние на стоимость финансовых инструментов Общества.

В обязанности ПАО «Россети Кубань», как эмитента, входит ведение списка инсайдеров Общества. Список инсайдеров – это конфиденциальный документ, в который включаются физические и юридические лица, которым в силу трудовых или иных обязанностей передается инсайдерская информация Общества.

За отчетный период ПАО «Россети Кубань» было получено 11 запросов ПАО Московская Биржа о предоставлении списка инсайдеров.

В 2023 году действовал Собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Россети Кубань», утвержденный приказом Общества от 24.10.2022 № 671-од, с изменениями, утвержденными приказом Общества от 28.12.2023 № 908-од.

Основным внутренним документом Общества, регулирующим отношения, возникающие в связи с использованием и защитой информации, квалифицируемой в качестве инсайдерской, является Положение о защите инсайдерской информации ПАО «Россети Кубань» в новой редакции, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 27.11.2023 № 540/2023).

Компания раскрывает инсайдерскую информацию на корпоративном веб-сайте – <https://rosseti-kuban.ru/> и на сайте ООО «Интерфакс-ЦРКИ» - сервере раскрытия информации <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2827>.

Информация для инсайдеров раскрывается на корпоративном веб-сайте Общества: <https://rosseti-kuban.ru/aktsioneram-i-investoram/informatsiya-dlya-insayderov-obschestva/>.

Случаев нарушения требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в отчетном году не выявлено.

<sup>59</sup> Для номинального держателя и являющегося профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительного управляющего срок составляет не более десяти рабочих дней, для других зарегистрированных в реестре акционеров — 25 рабочих дней с даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.

## Справочная информация

### Контактная информация

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Кубань»
Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009	
Место нахождения	Российская Федерация, Краснодар
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а
Сведения о государственной регистрации в качестве юридического лица	Свидетельство о государственной регистрации от 10 февраля 1993 г. № 127 Основной государственный регистрационный номер: 1022301427268
Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано общество	Краснодарский край
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/997650001 р/с 40702810330020101989 в Краснодарском отделении ПАО «Сбербанк» № 8619 г. Краснодара к/с 30101810100000000602 БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 212-24-03 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	<a href="mailto:telet@rosseti-kuban.ru">telet@rosseti-kuban.ru</a>
Адрес страницы в сети Интернет	<a href="https://www.rosseti-kuban.ru/">https://www.rosseti-kuban.ru/</a>

#### Для обращений акционеров

Главный специалист управления корпоративного обеспечения	Юрченко Анна Ивановна +7 (861) 212-26-72 <a href="mailto:yurchenkoai@rosseti-kuban.ru">yurchenkoai@rosseti-kuban.ru</a>
--	---

#### Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков

Начальник управления корпоративного обеспечения	Диденко Екатерина Евгеньевна +7 (861) 212-23-09 <a href="mailto:didenkoe@rosseti-kuban.ru">didenkoe@rosseti-kuban.ru</a>
---	--

#### Для обращения потребителей

Начальник отдела очного обслуживания - Главного центра обслуживания клиентов	Долгих Алексей Викторович +7 (861) 212-28-13 <a href="mailto:dolgihav@rosseti-kuban.ru">dolgihav@rosseti-kuban.ru</a>
Интернет-приемная	Сайт Общества <a href="http://www.rosseti-kuban.ru">www.rosseti-kuban.ru</a> – раздел «Потребителям / Система обслуживания потребителей / Интерактивная обратная связь (интернет-приемная)»
Интерактивный сервис	Портал электросетевых услуг группы компаний ПАО «Россети» <a href="http://www.портал-тп.рф">www.портал-тп.рф</a> .
Кол-центр	8-800-220-0-220 (круглосуточно)

#### Контакты центров обслуживания потребителей

Филиал ПАО «Россети Кубань»	Контактный телефон	Адрес электронной почты
Главный Центр обслуживания потребителей ИА ПАО «Россети Кубань»	+7(861)212-22-22	<a href="mailto:client.service@rosseti-kuban.ru">client.service@rosseti-kuban.ru</a>
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 53-52-02	<a href="mailto:client.service@ades.rosseti-kuban.ru">client.service@ades.rosseti-kuban.ru</a>

Армавирские электрические сети	+7 (86137) 6-98-03	<a href="mailto:uslugi@armes.rosseti-kuban.ru">uslugi@armes.rosseti-kuban.ru</a>
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 6-91-53	<a href="mailto:cok@labes.rosseti-kuban.ru">cok@labes.rosseti-kuban.ru</a>
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 7-35-00	<a href="mailto:kazantsevali@Lenes.rosseti-kuban.ru">kazantsevali@Lenes.rosseti-kuban.ru</a>
Славянские электрические сети	+7 (86146) 4-33-14	<a href="mailto:klient@slaves.rosseti-kuban.ru">klient@slaves.rosseti-kuban.ru</a>
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42 (г. Сочи) +7 (862) 227-03-27 (г. Сочи, Адлерский район)	<a href="mailto:tsoksochi@sochies.rosseti-kuban.ru">tsoksochi@sochies.rosseti-kuban.ru</a>
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 23-2-65	<a href="mailto:cok@times.rosseti-kuban.ru">cok@times.rosseti-kuban.ru</a>
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 7-04-17	<a href="mailto:goryainovane@tikhes.rosseti-kuban.ru">goryainovane@tikhes.rosseti-kuban.ru</a>
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 5-03-43	<a href="mailto:uslugi@ules.rosseti-kuban.ru">uslugi@ules.rosseti-kuban.ru</a>
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 64-34-33 +7 (8617) 64-34-45 (г. Новороссийск), +7 (86133) 2-09-50 (г. Анапа)	<a href="mailto:novolatoe@uzes.rosseti-kuban.ru">novolatoe@uzes.rosseti-kuban.ru</a>

#### Для обращения соискателей

ПАО «Россети Кубань»	Ф. И. О. ответственного за подбор персонала	Контактный телефон, электронная почта
Исполнительный аппарат	Новикова Наталья Игоревна, главный специалист группы обучения и развития персонала управления персоналом	+7 (861) 212-26-36 <a href="mailto:novikovani@rosseti-kuban.ru">novikovani@rosseti-kuban.ru</a>
Адыгейские электрические сети	Арабкина Любовь Алексеевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (8772) 53-54-30 <a href="mailto:ArabkinaLA@ades.rosseti-kuban.ru">ArabkinaLA@ades.rosseti-kuban.ru</a>
Армавирские электрические сети	Останина Татьяна Андреевна, специалист отдела управления персоналом	+7 (86137) 6-98-57 <a href="mailto:ostaninata@armes.rosseti-kuban.ru">ostaninata@armes.rosseti-kuban.ru</a>
Краснодарские электрические сети	Марченко Мария Владимировна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (861) 255-73-35 <a href="mailto:MarchenkoMV@krdes.rosseti-kuban.ru">MarchenkoMV@krdes.rosseti-kuban.ru</a>
Славянские электрические сети	Лебедева Татьяна Викторовна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86146) 4-15-37 <a href="mailto:LebedevaTV@slaves.rosseti-kuban.ru">LebedevaTV@slaves.rosseti-kuban.ru</a>
Сочинские электрические сети	Смирнова Ольга Федоровна, заместитель начальника отдела управления персоналом	+7 (862) 269-04-60 <a href="mailto:smirnovaof@sochies.rosseti-kuban.ru">smirnovaof@sochies.rosseti-kuban.ru</a>
Юго-Западные электрические сети	Ломакина Оксана Анатольевна, специалист I категории сектора рекрутинга и развития персонала отдела управления персоналом	+7 (8617) 67-84-37 <a href="mailto:lomakinaoa@uzes.rosseti-kuban.ru">lomakinaoa@uzes.rosseti-kuban.ru</a>
Лабинские электрические сети	Брыкалова Яна Алексеевна, специалист I категории отдела управления персоналом	+7 (86169) 6-95-25 <a href="mailto:Brikalova@labes.rosseti-kuban.ru">Brikalova@labes.rosseti-kuban.ru</a>

Ленинградские электрические сети	Шкредова Ольга Владимировна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86145) 7-03-01 <a href="mailto:ShkredovaOV@Lenes.rosseti-kuban.ru">ShkredovaOV@Lenes.rosseti-kuban.ru</a>
Тимашевские электрические сети	Бедная Ираида Викторовна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86130) 2-32-23 <a href="mailto:BednayaIV@times.rosseti-kuban.ru">BednayaIV@times.rosseti-kuban.ru</a>
Тихорецкие электрические сети	Савельева Марина Геннадьевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86196) 7-47-73 <a href="mailto:savelevamg@tikhes.rosseti-kuban.ru">savelevamg@tikhes.rosseti-kuban.ru</a>
Усть-Лабинские электрические сети	Телятникова Ирина Алексеевна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (86135) 9-13-37 <a href="mailto:TelyatnikovaIA@ules.rosseti-kuban.ru">TelyatnikovaIA@ules.rosseti-kuban.ru</a>

### Пресс-служба ПАО «Россети Кубань»

Телефон: +7 (861) 212-24-68

Email для запросов СМИ: [sadymva@rosseti-kuban.ru](mailto:sadymva@rosseti-kuban.ru)

### Филиалы ПАО «Россети Кубань» по состоянию на 31 декабря 2023 года

Наименование филиала	Местонахождение
Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358
Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Армавир, ул. Воровского, д. 54
Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Краснодар, ул. Пашковская, д. 131
Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Лабинск, ул. Мира, д. 334
Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, станица Ленинградская, ул. 302-й Дивизии, д. 6
Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д. 49
Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42
Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Тимашевск, ул. Ленина, д. 176
Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62
Усть-Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4
Юго-Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, Новороссийск, Восточный мол, д. 1

### Сведения о регистраторе

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК — Р.О.С.Т.»
ИНН/ОГРН	7726030449/1027739216757
Место нахождения	107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
номер	045-13976-000001
дата выдачи	3 декабря 2002 г.
срок действия	Бессрочная
орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России
Контактный телефон / факс	+7 (495) 780-73-63 / +7 (495) 989-76-50
Адрес электронной почты	info@rrost.ru

АО «НРК — Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 16 декабря 2010 г.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «Россети Кубань», у АО «НРК — Р.О.С.Т.» нет.

## Аббревиатуры и термины

**ВЛ** — воздушная линия электропередачи.

**Гарантирующий поставщик электроэнергии** — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электроэнергии с любым обратившимся к ней потребителем электроэнергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электроэнергии и желающим приобрести электроэнергию.

**ДГРТ КК** — департамент государственного регулирования тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

**ДЗО, ДО** — дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

**ЕНЭС** — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

**Коммерческий учет электрической энергии (мощности)** — процесс измерения количества электрической энергии и определения объема мощности, сбора, хранения, обработки, передачи результатов этих измерений и формирования, в том числе расчетным путем, данных о количестве произведенной и потребленной электрической энергии (мощности) для целей взаиморасчетов за поставленную электрическую энергию и мощность, а также за связанные с указанными поставками услуги.

**Корпоративный год** — период с момента избрания персонального состава Совета директоров и Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

**Котловые тарифы на передачу электроэнергии** — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

**ЛЭП** — линия электропередачи.

**НВВ Компании, собственная необходимая валовая выручка Компании** — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «Россети», а также на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

**НВВ региона, необходимая валовая выручка региона** — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых сетевым организациям, которые функционируют на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, для осуществления регулируемой деятельности по передаче электроэнергии в течение расчетного периода регулирования.

**НИОКР** — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

**Объем оказанных услуг** — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих сетевой компании на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

**Отпуск в сеть** — объем электроэнергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

**ПБУ** — Положение по бухгалтерскому учету.

**Полезный отпуск электроэнергии** — объем электроэнергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электроэнергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электроэнергии по электрическим сетям.

**Потери электроэнергии:**

- **фактические (отчетные) потери электроэнергии** — разница между объемом электроэнергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электроэнергии, и объемом

электроэнергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации;

- **нормативные потери электроэнергии** — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей; стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф);

- **сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии** — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

**ПС** — подстанция.

**Прибор учета электрической энергии** — средство измерения, предназначенное для определения количества активной и (или) реактивной электрической энергии, прошедшей через него в определенный промежуток времени к месту потребления электроэнергии.

**РИСЭ** — резервный источник снабжения электроэнергией.

**РРЭС** — районы распределительных электрических сетей в филиалах Общества, объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии, и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

**РСБУ** — российские стандарты бухгалтерской отчетности.

**РУ** — распределительное устройство подстанции, электростанции.

**РФ** - Российская Федерация.

**РЭС** — районы электрических сетей в филиалах Общества.

**Сетевая организация, распределительно-сетевая компания** — организация, осуществляющая передачу и (или) распределение электроэнергии по электрическим сетям.

**Смежная сетевая организация** — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

**СМИ** — средства массовой информации.

**Среднесписочная численность работников** — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

**СУПА** — система управления производственными активами.

**Технические потери** — потери электроэнергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

**Технический учет электроэнергии** — учет для контроля расхода электроэнергии внутри электростанций, подстанций, предприятий, в зданиях, квартирах и т. п. Счетчики, устанавливаемые для технического учета, называются счетчиками технического учета.

**Технологическое нарушение (авария)** — несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

**ТП** — трансформаторная подстанция.

**Технологическое присоединение** — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

**у. е.** — условные единицы электрооборудования.

**ТСО** — территориальная сетевая организация — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами основании объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электроэнергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети.



**ТЭК** — топливно-энергетический комплекс.

**Центр питания** — подстанция, подстанционное оборудование и прилегающие распределительные сети.

**ЭС** — электрические сети.

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — рассчитан следующим образом: Прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

## Единицы измерения

**ВА** — вольт-ампер

**Вт** — ватт

**г.** — год

**гг.** — годы

**Гкал** — гигакалория

**кВ** — киловольт

**кВА** — киловольт-ампер

**кВт** — киловатт

**кВт • ч** — киловатт-час

**км** — километр

**коп.** — копейка

**м** — метр

**МВА** — мегавольт-ампер

**МВт** — мегаватт

**мин** — минута

**млн** — миллион

**млрд** — миллиард

**руб.** — российский рубль

**п. п.** — процентный пункт

**с** — секунда

**сут.** — сутки

**т** — тонна

**т у. т.** — тонна условного топлива

**тыс.** — тысяча

**ч** — час

**чел.** — человек

**шт.** — штука

## Приложения к годовому отчету

Неотъемлемой частью настоящего годового отчета являются следующие приложения.

№ приложения	Наименование приложения
1	Отчет о соблюдении ПАО «Россети Кубань» Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в 2023 г., на 41л.
2	Отчет о заключенных ПАО «Россети Кубань» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на 3л.
3	Информация о непрофильных активах ПАО «Россети Кубань». Участие ПАО «Россети Кубань» в коммерческих и некоммерческих организациях, на 10л.
4	Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «Россети Кубань» за 2023 г. по РСБУ и заключение аудитора о ее достоверности, на 76л.
5	Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2023 г. с аудиторским заключением, на 67л.
6	Показатели по технологическому присоединению потребителей в динамике за 2021-2023 гг. на 3л.
7	Заключение Ревизионной комиссии, на бл.